

TILINPÄÄTÖS 2025
HSLH 24.3.2026
Yhtymäkokous 26.5.2026

HSL Helsingin seudun liikenne

HSL Helsingin seudun liikenne
Opastinsilta 6 A
PL 100, 00077 HSL
puhelin (09) 4766 4444
www.hsl.fi

Lisätietoja: Jussi M. Saarinen, johtaja
Maarit Hauskamaa, yksikön päällikkö

Copyright: Graafit ja muut kuvat: HSL

SISÄLLYSLUETTELO

1	TOIMINTAKERTOMUS	1
1.1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	1
1.1.1	<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	1
1.1.2	<i>Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset</i>	2
1.1.3	<i>Toimintaympäristö</i>	5
1.1.4	<i>Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa</i>	7
1.1.5	<i>Henkilöstö</i>	7
1.1.6	<i>Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä</i>	8
1.1.7	<i>Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista</i>	10
1.1.8	<i>Muut ei -taloudelliset asiat</i>	12
1.2	Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	13
1.3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	16
1.3.1	<i>Tilikauden tuloksen muodostuminen</i>	16
1.3.2	<i>Toiminnan rahoitus</i>	17
1.4	Rahoitusasema ja sen muutokset	19
1.5	Kokonaistulot ja -menot	21
1.6	Tilikauden tuloksen käsittely	22
2	TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILUT	23
2.1	Yhteenveto strategisten tulostavoitteiden toteutumisesta	23
2.1.1	<i>Kohti päästötöntä joukkoliikennettä</i>	24
2.1.2	<i>Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa</i>	25
2.1.3	<i>Kustannustehokas joukkoliikenne</i>	26
2.1.4	<i>Tasapainoinen talous</i>	28
2.2	Sitovat erät	29
2.3	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	30
2.3.1	<i>Toimintatuotot</i>	30
2.3.2	<i>Toimintakulut</i>	33
2.3.3	<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	36
2.3.4	<i>Poistot</i>	37
2.3.5	<i>Tilikauden tulos</i>	37
2.4	Investointien toteutuminen	37

2.5	Rahoitusosan toteutuminen	38
3	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	39
3.1	Tuloslaskelma	39
3.2	Rahoituslaskelma	40
3.3	Tase.....	41
3.4	Kuntaosuudet jakoperusteiden mukaan	43
4	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT.....	44
4.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	44
4.2	Tuloslaskelman liitetiedot	45
4.2.1	<i>Joukkoliikenteen lipputulot ja palveluostot</i>	<i>45</i>
4.2.2	<i>Tuloksen muodostuminen tulosalueittain</i>	<i>47</i>
4.2.3	<i>Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen ja poistonalaisten investointien vastaavuudesta</i>	<i>48</i>
4.3	Taseen liitetiedot.....	49
4.3.1	<i>Taseen vastaavia koskevat liitetiedot</i>	<i>49</i>
4.3.2	<i>Taseen vastattavia koskevat liitetiedot</i>	<i>52</i>
4.4	Vastuut ja vakuudet.....	54
4.5	Henkilöstöä, luottamushenkilömaksuja ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot	55
4.6	Tunnuslukujen laskentakaavat.....	57
4.7	Kuntaosuuksien jakoperusteet.....	58
5	ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT	62

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Helsingin seudulla joukkoliikenteen kasvun vuosi. HSL:n matkustajamäärät nousivat jo neljättä vuotta peräjälkeen – HSL:n liikennevälineiden kyytiin noustiin yhteensä 381 miljoonaa kertaa, mikä on 5,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024. Kasvutahti ohittaa reilusti seudun väestönkasvun nopeuden. Lipputulot kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna 4,7 prosenttia ja olivat viime vuonna jo 389,8 miljoonaa euroa.

Vaikka tavoitteemme oli vielä korkeammalla, suunta on oikea. Vuonna 2025 myös työmaat vaikuttivat joukkoliikenteeseen, mutta siitä huolimatta asiakastyytyväisyys pysyi vakaasti hyvällä tasolla. Vuosi 2025 oli myös edellisen strategiakauden viimeinen vuosi. Edellinen strategiamme valmistelun aikaan vuonna 2021 HSL oli historiansa pahimmassa kriisissä keskellä koronapandemiaa, ja strategian tavoitteet painoutuivat voimakkaaseen kasvuun äärimmäisen epävarmassa tilanteessa. Saavutimme strategian lipputulotavoitteemme, ja myös kustannustehokkuutemme oli strategian tavoitteen mukainen, kun huomioidaan indeksikorjaus.

Myös HSL-liikenteen päästöjen väheneminen jatkui vuonna 2025, vaikka jäimme strategiassa asetetuista tavoitteista. Sähköbussilla ajettiin jo yli puolet, 51,7 prosenttia, kaikista linjakilometreistä, millä on suuri vaikutus joukkoliikenteen lähi- ja kasvihuonepäästöihin. Kestävän liikkumisen (joukkoliikenne, kävely ja pyöräily) kulkutapaosuus oli vuonna 2025 edelleen korkealla tasolla, 60 prosentissa.

Kuntavaalien myötä HSL sai vuonna 2025 uuden hallituksen, jonka puheenjohtajaksi valittiin helsinkiläinen Mirita Saxberg. Uusi hallitus hyväksyi myös viime vuonna valmistellun HSL:n uuden strategian vuosille 2026–2029, nimeltään Helppoa ja kestävää liikkumista.

Strategiassa painotamme liikkumisen helppoutta ja kokonaisia matkaketjuja ovelta ovelle. Kiinnitämme myös huomiota kumppanuuksiin, teknologiseen kehitykseen, tuottavuuteen ja yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen. HSL:n talouden näkymät ovat tulevaisuudessa edelleen vaikeat, kun operointi- ja infrakustannukset jatkavat kasvuaan. Sitä suuremmalla syllä meidän onkin löydettävä keinoja joukkoliikenteen ja muun kestävästi liikkumisen kilpailukyvyyn säilyttämiseksi ja parantamiseksi.

Vuonna 2026 vaikeiden talousnäköymien lisäksi haasteita aiheuttavat liikenteen poikkeukset, jotka vaikuttavat tänä vuonna etenkin kesäkauden junaliikenteeseen. Myös esimerkiksi Mäkelänkadun peruskorjaus ja Vantaan ratikan rakentaminen aiheuttavat joukkoliikenteelle poikkeuksia.

Vaikka poikkeusjärjestelyt jatkuvat tulevaisuudessa, työmaiden seurauksena joukkoliikenne myös paranee. Kruunusiltaojen valmistuessa Helsingin raitiotieverkko laajenee Laajasaloon, ja vuosikymmen lopulla tiheä junaliikenne ulottuu rantaradalla aina Espoon ja Kauklahden asemille asti Espoon kaupunkiradan valmistuttua.

Tästä on hyvä jatkaa eteenpäin uuden strategiamme viitoittamalla tiellä. Suuret kiitokset yhteistyöstä koko HSL-joukkueelle ja kaikille kumppaneillemme!

Vesa Silfver
vs. Toimitusjohtaja

1.1.2 Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kuntayhtymä toimii pääkaupunkiseudun kuntien jätehuoltoa ja joukkoliikennettä koskevasta yhteistoiminnasta annetun lain (829/2009) 3 §:ssä tarkoitettuna kuntayhtymänä perussopimuksessa mainitulla tavalla. Kuntayhtymä toimii Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o: 1370/2007 ja joukkoliikennelain (869/2009) mukaisena toimivaltaisena viranomaisena ja hoitaa muut viranomaistehtävät sen mukaan kuin asiasta on erikseen säädetty.

Kuntayhtymän perustajakuntia ovat Helsinki, Espoo, Vantaa, Kauniainen, Kerava ja Kirkkonummi. Kuntayhtymän yhdeksän jäsenkuntaa ovat Helsinki, Espoo, Vantaa, Kauniainen, Kerava, Kirkkonummi, Sipoo, Siuntio ja Tuusula. Perussopimuksen mukaan HSL voi laajentua kattamaan Helsingin seudun 14 kuntaa ja HSL vastaa liikennejärjestelmäsunnittelusta näiden 14 kunnan alueella. Tilikaudella kuntayhtymään ei liittynyt uusia jäsenkuntia.

Kuntayhtymää johdetaan hyväksytyyn strategiaan, sen arvojen ja päämäärien mukaisesti siten, että organisaatiolla on selkeät vastuut ja toimivallat. Toimintatapa perustuu tilaaja-tuottajamalliin. Kuntayhtymä on kiinteässä yhteistyössä jäsenkuntiensa ja valtionhallinnon joukkoliikenteestä vastaavien tahojen kanssa.

Kuntayhtymän toimielimiä ovat yhtymäkokous, hallitus ja tarkastuslautakunta. Kuntayhtymän johtavia viranhaltijoita ovat toimitusjohtaja ja hallituksen määrittelemien toiminnallisten kokonaisuuksien johtajat.

Kuntayhtymän hallituspaikkojen kuntajako 31.12.2025 oli seuraava:

Helsinki	7
Espoo	3
Vantaa	3
Tuusula	1
paikkoja yhteensä	14

Kuntayhtymän hallituksen poliittiset voimasuhteet 31.12.2025 olivat seuraavat:

Kansallinen kokoomus (Kok.)	4
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue (SDP)	4
Vihreä Liitto (Vihr.)	2
Vasemmistoliitto (Vas.)	2
Perussuomalaiset (PerusS)	1
Ruotsalainen kansanpuolue (RKP)	1
paikkoja yhteensä	14

HSL:n hallitus 1.7.-31.12.2025

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Mirita Saxberg (Kok./H), pj.	Markus Pöyhönen (Kok./H)
Ida Tamminen (SDP/V), vpj.	Mari Hynninen (SDP/V)
Tarik Ahsanullah, (Kok./H),	Laura Rissanen (Kok./H),
Anssi, Aura (Kok./V)	Janne Vasama (Kok.(ke)
Mia Laiho (Kok./E)	Simon Elo (Kok./E)
Amanda Alvesalo (Vihr./H)	Jessica Karhu (Vihr./H)
Peppi Seppälä (Vihr./E)	Heli Halava (Vihr./E)
Maria Rajala (SDP/E)	Mira Koskinen (SDP/E)
Sari Helin (SDP/H)	Milla Tanskanen (SDP/H)
Olli-Pekka Koljonen (SDP/H)	Sami Kuusela (SDP/H)
Björn Månsson (RKP/H)	Alex Seitsamo (RKP/H)
Tuomas Suihkonen (Vas./V)	Tobias Mäkiluoma (Vas./V)
Pinja Vuorinen (Vas./H)	Elina Wallin (Vas./H)
Jari Immonen (PerusS/T)	Piia Aallonharja (PerusS/Ki)

HSL:n hallitus 1.1.-30.6.2025

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Nina Suomalainen (Kok./H), pj.	Sirpa Asko-Seljavaara (Kok./H)
Pekka Sauri (Vihr./H), vpj.	Jessica Karhu (Vihr./H)
Saara Brax (Kok./Ki)	Lilli Salmi (Kok./T)
Tarik Ahsanullah, (Kok./H),	Sanna Hämäläinen (Kok./H),
Anssi, Aura (Kok./V)	Kauko Passi (Kok./Ke)
Mia Laiho (Kok./E)	Kimmo Oila (Kok./E)
Heli Halava (Vihr./E)	Otto Lehtipuu (Vihr./H)
Sirpa Kauppinen (Vihr./V)	Tuure Savuoja (Vihr./V)
Maria Rajala (SDP/E)	Pertti Myller (SDP/E)
Jaana Ylitalo (SDP/H)	Pekka Nieminen (SDP/V)
Björn Månsson (RKP/H)	Nina af Hällström (RKP/E)
Elina Kauppila (Vas./H)	Ilpo Haaja (Vas./H)
Sampsa Rydman (PerusS/H)	Reetta Angelvo-Riipinen (PerusS/H)
Pasi Liukkonen (PerusS/V)	Teija Makkonen (PerusS/H)

HSL:n tarkastuslautakunta 1.7.-31.12.2025

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Tapio Saarelainen (Kok./E) pj.	Emilia Knaapi (Kok./E)
Jouko Koskinen (SDP/V), vpj	Milla Friman (SDP/V)
Heidi Kuusisto (Vas./V)	Lasse Haavasoja (Vas./V)
Aino Tuominen (Vihr./H)	Outi Lindqvist (Vihr./H)
Viljo Parkkila (Kok./T)	Kauko Passi (Kok./Ke)

HSL:n tarkastuslautakunta 1.1.-30.6.2025

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Ilkka Malmivaara (Kok./V) pj.	Sari Paukku-Sani (Kok./V)
Auli Ülle (Vihr./E) , vpj.	Sakari Kouti (Vihr./E)
Petteri Auvinen (SDP/H)	Susanna Kallama (SDP/H)
Laura Korpinen (PerusS/H)	Erkki Karinoja (PerusS/H)
Janne Vikman (Kok./H)	Dalena Bui (Kok./H)

Asiantuntijat

Asiantuntija	Asiantuntija varajäsen
Apulaispormestari Anni Sinnemäki, Helsinki 1.1.-30.6.2025	Toimialajohtaja Ville Lehmuskoski Maankäyttöjohtaja Rikhard Manninen
Toimialajohtaja Ville Lehmuskoski 1.7.2025- Teknisen toimen johtaja Olli Isotalo, Espoo	
Apulaiskaupunginjohtaja Tero Anttila, Vantaa	Suunnittelupäällikkö Markus Holm
Kunnanjohtaja Virpi Sailas, Kirkkonummi	Yhdyskuntatekniikan johtaja Anna-Kaisa Kauppi- nen
Pormestari Kalle Ikkela, Tuusula	Kunnanvaltuuston puheenjohtaja Arto Lindberg
Kaupunginjohtaja Kirsi Rontu, Kerava	Liikenneinsinööri Erkki Vähätörmä
Kunnanjohtaja Mikael Grannas, Sipoo	
Kaupunginjohtaja Christoffer Masar, Kauniainen	Yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju
Kunnanjohtaja Juha-Pekka Isotupa, Siuntio 1.1.- 28.2.2025	
Kunnanjohtaja Inka Tikkanen, Siuntio 1.3.2025-	

H (Helsinki)

E (Espoo)

V (Vantaa)

Ka (Kauniainen)

Ke (Kerava)

Ki (Kirkkonummi)

Si (Sipoo)

T (Tuusula)

Organisaatio

Toimitusjohtaja johtaa hallituksen alaisena kuntayhtymän hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa sekä vastaa asioiden valmistelusta hallituksen käsiteltäväksi. HSL:ää johti vs. toimitusjohtaja Vesa Silfver, jonka alaisuudessa toimi tilikauden päättyessä kuusi tulosaluetta: Hallinto, Ihmiset ja kulttuuri, Liikenne, Markkinat, Teknologia sekä Asiakaspalvelu, viestintä ja vastuullisuus.



Kuva 1. HSL:n organisaatio 31.12.2025

1.1.3 Toimintaympäristö

Makrotalouden kehitys

2020-lukua on leimannut maailmanjärjestyksen jatkuva murros, ja myös vuosi 2025 toi mukanaan poliittisen ja taloudellisen toimintaympäristön epävarmuutta. Geopoliittiset jännitteet, voimapolitiikan vahvistuminen ja kasvava epäluottamus heijastuivat kansainväliseen talouteen laajemmin kuin pelkinä tullien muutoksina. Epävakaasta ympäristöstä huolimatta rahoitusmarkkinoiden toiminta säilyi suhteellisen vakaana.

Muuttuvassa tilanteessa korostuu instituutioiden resilienssi. Teknologinen kehitys, väestön ikääntymisen, kulttuuriset muutokset ja ilmastonmuutos etenivät edelleen, samalla kun megatrendien keskinäiset painotukset vaihtelivat. Kotitalouksien varautumistarve näkyi kulutuksen vähentymisenä, velkaantumisen hidastumisena ja säästämisasteen kasvuna, mikä heijastui heikkona kotimaisena kysyntänä. Samalla julkinen talous pysyi noin neljän prosentin alijäämässä.

Suomen vienti kasvoi kohtuullisesti, vaikka sen investointihyödyke- ja välituotevaltaisuus on haaste globaalissa, yhä aineettomammassa taloudessa. Tuonnin väheneminen piti vaihtotaseen ylijäämäisenä, mutta talous ei kokonaisuutena kasvanut heikon yksityisen ja julkisen kulutuksen vuoksi. Inflaatio ja Euribor-korot vakiintuivat hieman yli kahden prosentin tasolle, mutta korkotaso oli edelleen taloudelle raskas, erityisesti kun rakentaminen jäi historiallisen alhaiselle tasolle. Muu yksityinen investointikehitys oli kuitenkin myönteistä.

Työllisten ostovoima alkoi palautua inflaation hidastumisen myötä, vaikka palkkaratkaisut pysyivät maltillisina ja työvoimakustannukset nousivat. Kuluttajien luottamus talouteen oli edelleen heikko, joskin omaa taloutta koskevat näkymät paranivat hieman. Työmarkkinoilla yhdistyivät suhdanneperäinen heikkous ja rakenteelliset haasteet: työvoiman tarjonta kasvoi, työttömyys lisääntyi ja nousi euroalueen korkeimmaksi, vaikka työllisten määrä oli yhä pandemiaa edeltävää tasoa korkeampi.

Energiamarkkinoilla edulliset öljypohjaiset polttoaineet hidastivat kestävyyssiirtymää ja ilmastotoimia, mutta sähkön suhteen Suomi saavutti omavaraisuuden. Uusiutuvan energian hyvä saatavuus vahvisti pitkän aikavälin näkymiä, vaikka hintavaihtelut ja odotukset kasvavasta kysynnästä loivat markkinoihin epävarmuutta.

Helsingin seudun aluetalouden kehitys

Helsingin seudun talouskehitys oli vuonna 2025 käytännössä nollakasvussa. Yritysten yhteenlaskettu palkkasumma kasvoi vakaasti noin 2 %, mikä inflaatiota hitaampana vahvisti alueen ostovoimaa. Yritysten suhdannenäkymät paranivat vuoden aikana, erityisesti palvelualoilla, vaikka kustannustason nousu hillitsi kysyntää. Toimialoista informaation ja viestinnän sekä asiantuntijapalvelujen tuotanto kasvoi, kun taas kauppa, kuljetus ja rakentaminen kehittivät heikommin.

Työllisyyskehitys oli alueella epätasaista. Työllisiä tuli lisää erityisesti rahoitus-, vakuutus- ja koulutusaloille, mutta monilla muilla toimialoilla työllisyys heikkeni. Työttömyys kasvoi muuta Suomea enemmän, ja nuorisotyöttömyys sekä pitkäaikaistyöttömyys lisääntyivät, joskin loppuvuonna nähtiin merkkejä kasvun hidastumisesta. Avoimien työpaikkojen määrä oli historiallisen alhainen, ja korkeakoulu-tettujen työttömyys nousi poikkeuksellisen korkeaksi.

Palvelualojen rakennemuutokset näkyivät myös konkurssien lisääntymisenä, erityisesti ravintola-alalla. Kulutustottumusten muutokset ja etätöön vähentäminen heijastuivat joukkoliikenteeseen: palvelujen kysyntä jakautui uudella tavalla, mutta esimerkiksi kaupunkitapahtumat lisäsivät keskustoihin suuntautuvaa liikkumista.

Helsingin seudun väestönkasvu hidastui noin 10 %, mutta Helsingin oma kasvu voimistui ja oli nopeinta 1960-luvun puolivälin jälkeen. Espoossa, Vantaalla ja KUUMA-kunnissa kasvu jatkoi hidastumistaan, mikä johtui erityisesti muuttovoiton pienenemisestä. Nettomaahanmuutto väheni vuoden 2023 huippulukemista, eikä kotimainen muutto riittänyt kompensoimaan kehitystä. Luonnollinen väestönkasvu kuitenkin piristyi hieman.

Asuntomarkkinat pysyivät heikkoina. Asuntokuntien määrä kasvoi poikkeuksellisen hitaasti, kiinteistömarkkina oli alavireinen ja tuettu asuntotuotanto muodosti merkittävän osan uudisrakentamisesta. Uusien asuntojen täyttöasteet vaihtelivat, ja saavutettaville sijainneille suuntautuva rakentaminen eteni normaalia vaimeammin, mikä näkyi myös joukkoliikenteen kysynnässä.

Turvallisuustilanne heikkeni osalla väestöä väkivalta- ja seksuaalirikosten sekä huumausaineiden käytön kasvun myötä. Liikkumismarkkinoilla uusien autojen ensirekisteröinnit laskivat alimmilleen 1990-luvun jälkeen, vaikka sähköautojen osuus jatkoi nousuaan. Käytettyjen autojen kauppa kasvoi, ja ajokorttien uusiminen väheni selvästi.

Helsingin seudun matkailu saavutti uuden ennätyksen yöpymisissä, erityisesti ulkomaisten matkailijoiden vahvan kasvun ansiosta. Kansainvälisen lentoliikenteen matkustajamäärät vastasivat vuoden 2017 tasoa ja laivaliikenteen matkustajamäärät vuoden 2010 tasoa.

Lähteet: Suomen Pankki, Valtiovarainministeriö, Helsingin seudun suunnat, Tilastokeskus, Traficom, Akava Works, Autoalan Tiedotuskeskus, HSL.

1.1.4 Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Tilikauden päättymisen jälkeen Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä on käynnistänyt koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut 16.3.2026.

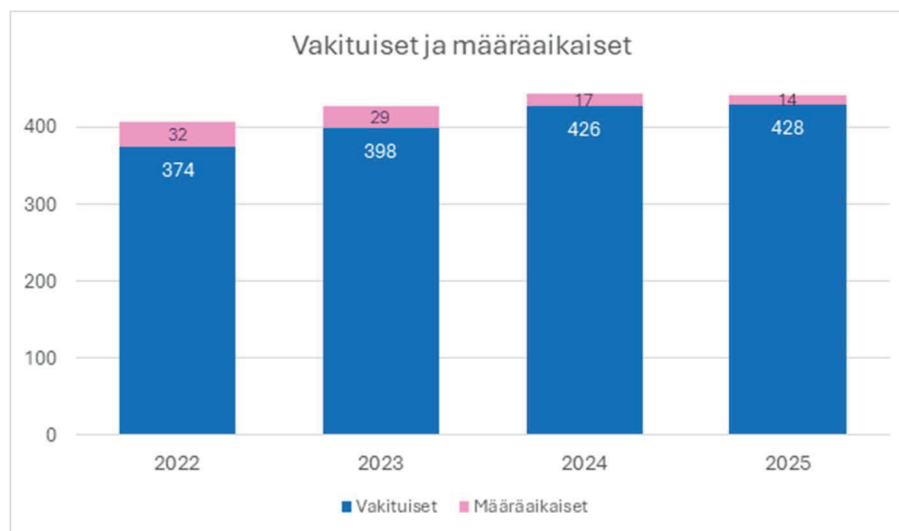
Yhteistoimintaneuvottelut liittyvät kuntayhtymän strategian 2026–2029 mukaiseen toiminnan tehostamiseen, tuottavuuden parantamiseen sekä talouden tasapainottamiseen. Neuvotteluissa luodaan edellytyksiä strategian toimeenpanolle. Neuvotteluissa tarkastellaan toiminnan ja organisaation rakenteita sekä työn organisointia muuttuneessa toimintaympäristössä.

Neuvotteluissa käsitellään mahdollisia toiminnan uudelleenjärjestelyjä ja niihin liittyviä henkilöstövaihtuksia. Alustavien arvioiden mukaan toimenpiteillä voi olla vaikutuksia henkilöstön määrään sekä tehtävärakenteisiin.

Neuvottelujen lopulliset vaikutukset kuntayhtymän talouteen ja henkilöstöön täsmentyvät neuvotteluprosessin aikana.

1.1.5 Henkilöstö

Henkilöstön määrä pysytteli edellisen vuoden tasolla ja HSL:ssä oli vuoden 2025 lopussa 442 työntekijää (vuoden 2024 lopussa 443 työntekijää). Kokoaikaisesti työskenteli 93 % ja vakituisessa palvelusuhteessa oli 97 % henkilöstöstä. Määräaikaisista työsuhteista suurin osa on projekteihin liittyviä asiantuntijatehtäviä. Määräaikaisia työntekijöitä tarvitaan myös asiakaspalvelussa.



Kuva 2. Henkilöstömäärän kehitys 2022–2025

Organisaatiokulttuurin ja johtamisen kehittäminen

Kehitämme ja ylläpidämme kulttuuriamme ja johtamistamme systemaattisesti. Panostamme tavoitteelliseen, asiakaskeskeiseen ja inhimilliseen johtamiseen sekä kaikille turvalliseen ja avoimeen keskusteluympäristöön, jossa jokainen voi olla oma itsensä. Johtamistapamme on kiteytetty muotoon: Lempään Jämäkkä Mahdollistaja. Se on yhdistelmä ihmislähtöistä, asiakas- ja liiketoimintakeskeistä sekä valmentavaa johtamista. Johtamistavassamme yhdistyvät arvomme, missiomme ja visiomme sekä tavoitekulttuurimme.

Kaikille HSL:läisille yhteinen toimintatapa on puolestaan kiteytetty muotoon: Yhdessä Kehittyvä Mahdollistaja. Yhteisessä toimintatavassamme yhdistyy yhdessä onnistuminen, jatkuva kehittyminen ja uudistuminen sekä parhaan mahdollisen asiakaskokemuksen mahdollistaminen asiakkaillemme.

Henkilöstön tyytyväisyys

Mittaamme työntekijäkokemusta vuosittain Great Place to Work Trust Index -henkilöstötutkimuksella, jotta saamme luotettavaa tutkimus- ja vertailutietoa kulttuuristamme ja henkilöstökokemuksistamme. Vuonna 2025 saimme toistamiseen GPTW sertifikaatin hyvän työpaikan merkiksi, ja ylsimme vuoden 2024 tutkimustuloksillamme myös Suomen parhaiden työpaikkojen listalle.

Kulttuurissamme korostuu tasa-arvoisuus, lämmin ja ystävällinen työskentelyilmapiiri sekä oman työn merkityksellisyyden tunne. Henkilöstömme kokee, että töissä voi olla itsensä ja että työn ja vapaa-ajan yhdistämistä tuetaan onnistuneesti.

Kehityskohteemme liittyvät henkilöstön osallistamiseen, selkeämpään suunnan näyttämiseen ja työtehtävien koordinointiin, joihin uskomme uuden strategian tuovan ratkaisuja. Kehityskohteemme ovat pysyneet samoina kuin vuonna 2024. Vuoden 2025 tuloksista voi lukea positiivisia merkkejä, että kehityskohteiden eteen tehty on ollut oikeasuuntaista.

Työsuhteen keskimääräinen kesto oli 11 vuotta ja lähtövaihtuvuus 4 %, mikä kertoo henkilöstön hyvästä sitoutuneisuudesta.

1.1.6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Helsingin seudun väestönkasvu lisää joukkoliikenteen kysyntää erityisesti raideliikenteen käytävillä. Samalla kustannukset kasvavat voimakkaasti laajojen korjaus- ja investointihankkeiden vuoksi. Lähi-vuodet ovat haasteellisia mittavien työmaiden ja metrokatkon heikentäessä palvelutasoa, asiakaskokemusta ja lipputulaja.

Useiden raidehankkeiden valmistuminen parantaa pitkällä aikavälillä palvelutasoa ja kysyntää, mutta kasvattaa samalla operointi- ja infrakustannuksia. Teknologinen kehitys, sähköbussien lisääntyminen ja tuottavuustoimet parantavat tehokkuutta, mutta tarjontaa voidaan kasvattaa vain välttämättömissä, kysynnän puolesta perustelluissa kohteissa.

Lähivuosien merkittävimpiä hankkeita:

- Kruunusiltaojen raitiotie 2027
- Espoon kaupunkirata 2027 / 2029
- Koskelan ratikkavarikko 2029
- Valmistumassa vuosikymmenenvaihteen ympärillä Vantaan ja Länsi-Helsingin ratikat

HSL varautuu tulevinakin vuosina poikkeusjärjestelyiden aiheuttamiin kustannuksiin, joita syntyy suurista infrahankkeista, katu- ja raiderakentamisesta sekä ennakoimattomista häiriötilanteista. Poikkeusjärjestelyt edellyttävät usein lisäliikennettä, korvaavia yhteyksiä, liikenteenohjauksen tehostamista ja asiakasviestinnän vahvistamista, mikä kasvattaa operointikustannuksia.

Lipputulosten kasvu jää todennäköisesti riittämättömäksi suhteessa kustannuksiin, ja palvelutasoa joudutaan sopeuttamaan erityisesti bussiliikenteessä. Tämä lisää riskiä lipunhintojen korotuksille ja tarjonnan leikkauksille.

Varautumista tuetaan tiiviillä yhteistyöllä jäsenkuntien, urakoitsijoiden ja liikennöitsijöiden kanssa sekä kehittämällä kustannusten ennakointia, suunnittelua ja seuranta. Tavoitteena on minimoida poikkeustilanteiden vaikutukset asiakkaisiin ja varmistaa joukkoliikenteen toimivuus myös laajojen työmaiden ja häiriöiden aikana.

Yhteenvedona voidaan todeta, että tuleva kehitys muodostuu vahvan kysynnän kasvun ja mittavien investointien leimaamaksi, mutta samalla kustannus- ja työmaapaineet lisäävät merkittävästi riskejä talouden tasapainolle. Palvelutason kehittäminen ja joukkoliikenteen houkuttelevuuden turvaaminen edellyttävät jatkossa entistä tarkempaa priorisointia ja pitkän aikavälin talouden hallintaa.

Valtion tuki joukkoliikenteelle vähentynyt merkittävästi

Ilmastoperusteisten toimenpiteiden rahoituksen päättyminen laski valtion tukia toista vuotta peräkkäin. Henkilökuljetuspalveluiden arvonlisäverokanta nousi vuoden 2025 alussa 10 prosentista 14 prosenttiin. Arvonlisäverokanta laski vuoden 2026 alussa puolella prosenttiyksiköllä 13,5 prosenttiin, mutta ei palannut aiemmalle tasolle.

Valtion tukien väheneminen ja arvonlisäverokannan korotus heikentävät osaltaan HSL:n mahdollisuuksia kehittää digitaalisia palveluja ja joukkoliikennetarjontaa. Arvonlisäveron nousu myös nostaa palveluiden käyttäjähintoja, mikä saattaa osaltaan vähentää joukkoliikenteen kysyntää ja siten vaikeuttaa palvelun pitkäjänteistä kehittämistä. Näköpiirissä ei ole valtion tukien kasvua eikä arvonlisäverokantojen merkittävää alentamista tulevina vuosina.

Muutosvoimien vaikutuksia arvioitiin strategiatyössä skenaarioanalyysillä

HSL:n strategiatyössä laaditut skenaariot kuvaavat toimintaympäristön epävarmaa kehitystä nykyhetkestä vuoteen 2045. Skenaarioiden tarkoituksena on tukea strategisia valintoja ja parantaa varautumista erilaisiin muutoksiin.

Tulevaisuuden vaihtoehtoisissa kehityskuluissa korostuvat erityisesti liikkumistarpeiden yksilöllistyminen ja monimuotoistuminen, yhdyskuntarakenteen mahdollinen hajaantuminen tai tiivistyminen, autonomisen liikenteen läpimurto sekä digitaalisten alustojen vahvistuva rooli matkaketjujen kokonaisuutena. Muutokset voivat näkyä esimerkiksi hybridityön lisääntymisenä, väestörakenteen muutoksina, poikittaisen liikenteen kasvuna, autonomisen syöttöliikenteen yleistymisenä sekä palveluiden digitalisoinnina.

Skenaariot tarjoavat laajennetun näkymän joukkoliikenteen pitkän aikavälin kehitykseen ja auttavat tunnistamaan sekä uusia mahdollisuuksia että epävarmuuksia. Niiden avulla voidaan tarkentaa strategisia päämääriä ja varautua myös sellaisiin muutoksiin, joita ei voida luotettavasti ennustaa etukäteen.

1.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Riskiarviointien perusteella merkittävimmät tunnistetut riskit liittyvät matkustajamäärien kehittymiseen, tulevien suurten joukkoliikenneinfrahankeiden kustannusvaikutuksiin kuntayhtymän taloudessa, edelleen heikkenevään yleiseen taloustilanteeseen ja kauppasodan mahdollisuuteen, kuljetaja- ja asentajapulan realisoitumiseen, tietojärjestelmien häiriöttömään toimintaan sekä toimintaympäristön globaaliin epävarmuuteen ja vaikeaan ennakoitavuuteen, joka on entisestään korostunut.

Taloudelliset ja strategiset riskit

Merkittävimmät taloudelliset riskit liittyvät yleiseen heikkoon taloudelliseen tilanteeseen ja globaaliin epävarmuuteen. Riskien vastapainona taloudellisen tilanteen odotettua myönteisempi kehitys ja lisääntyvä lähityö voi tarjota mahdollisuuden joukkoliikenteen käytön ja lipputulojen kasvuun sekä joukkoliikenteen käyttöasteen parantamiseen. Suomen taloudessa on näkynyt varovaisia kasvun merkkejä ja euroalueella talouskasvu on jo käynnistynyt. Vuoden 2025 aikana nähtiin edellisvuoden tapaan paljon muutosneuvotteluita ja konkursseja. Venäjän pian viidettä vuotta jatkuva hyökkäyssota Ukrainassa, Lähi-idän nopeasti eskaloituneet konfliktit muun muassa Gazassa ja Iranissa sekä Yhdysvaltojen ja Kiinan tilanne näyttävät siltä, että talouden kehitys ja yritysten investointihalukkuus lähivuosina jatkuu epävarmalla pohjalla.

Raakaöljyn, polttoaineiden ja sähkön hintataso on pysynyt vuoden 2025 ajan vakaalla tasolla. Hintatason ennustettavuuteen liittyy kuitenkin edelleen merkittäviä epävarmuuksia globaalien poliittisten epävarmuuksien ja konfliktien vuoksi. Bussiliikenteessä ja kaupunkiraideliikenteessä kustannustaso on sidottu indekseihin. Sähkömarkkinoiden herkkyydet esimerkiksi joustojen ja niiden puutteiden suhteen voivat aiheuttaa huomattavia heilahteluja esimerkiksi tarjonnan vaihtelun aiheuttamien pullonkaulojen ja kysyntäpiikkien ajankohtina. Sää- ja ilmasto-olosuhteiden kehityksellä on enenevissä määrin merkitystä talouden toimintaympäristön kannalta.

Kuntayhtymä ei ole arvioinut tarpeelliseksi suojautumista bussiliikenteen polttoaineiden hintojen suuria korotuksia vastaan. Raitiovaunu- ja metroluikenteessä on suojauduttu sähkön hinnan suuria nousuja vastaan niin, että lähimmät ostot on eniten kiinnitetty sovitun prosenttivälin mukaisesti. Pieni prosenttiosuus on spot-hinnalla ostettua sähköä. Tällä on haluttu välttää riskinhallinnan kustannusten nouseminen liian suureksi.

Korkojen merkitys kuntayhtymän operointikustannuksiin on suuri erityisesti juna-, metro- ja raitioliikenteen kalustohankinnoissa. Vuosia erittäin matalalla tasolla säilynyt yleinen korkotaso on vaikuttanut alentavasti edellä mainittujen liikennemuotojen kustannuksiin, mutta korkotaso lähti reiluun nousuun vuoden 2022 aikana. Korkotaso lähti laskuun vuonna 2024 ja maltillinen lasku on jatkunut vuoden 2025 aikana. Nollakorko-ajan kuitenkään tuskin palataan. Junakalustoyhtiössä on varauduttu korkojen nousuun korkosuojausjärjestelyiden avulla vuodesta 2017 alkaen.

Uuteen strategiaamme kuuluu tärkeänä osana kestävä liikunnan edistäminen. Myös lainsäädäntö ohjaa vahvasti kohti mahdollisimman vähäisiä päästöjä ja hiilineutraaliutta. Joukkoliikenteen sähköistymistä on edistetty voimakkaasti eri toimin viime vuosien aikana ja sähköbussien on lisääntynyt huomattavasti vaatimuksia ja tavoitteita enemmän. Sähköbussijärjestelmän laajentamiseen on tunnustettu liittyvän myös riskitekijöitä kaluston hankinnan ja infran rakentamisen osalta. Lisäksi

voimakkaasti vain yhteen käyttövoimaan nojaava joukkoliikennejärjestelmä on huoltovarmuuden kannalta haastava ja sähköisen kaluston määrän edelleen kasvaessa on pyrittävä erilaisin keinoin varmistamaan joukkoliikenteen toimintaedellytykset ja -kyky myös normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa sekä poikkeusoloissa.

Jäsenkunnille maksettavien joukkoliikenteen infrakustannusten osuus toimintamenoista on kasvanut ja infrakustannusten osuus HSL:n toimintamenoista on jo 25 prosenttia. Suurten joukkoliikennehankkeiden valmistumiseen ja käyttöönottoon liittyy sekä strategisia että taloudellisia riskejä, mutta myös mahdollisuuksia sujuvamman asiakaskokemuksen ja lisääntyvän joukkoliikenteen käytön myötä. Tulevia suuria infrahankkeita ovat muun muassa Kruunusillat, Espoon kaupunkirata, Junatien metrosillan ja Kulosaaren sillan uudistaminen, Kaivokadun muuttaminen joukkoliikennekaduksi sekä Länsirattikka ja Vantaan pikaraitiotie. Lisäksi kunnostetaan useita juna-asemia, kuten esimerkiksi Malminkartano ja Kannelmäki, jotka aiheuttavat katkoja junaliikenteeseen näillä asemilla. Näillä kaikilla hankkeilla on merkitystä kuntayhtymän talouteen, lippujen hintoihin ja kuntaosuuksien määrään sekä palvelutasoon.

Joukkoliikenneinfran rakentaminen ja kehittäminen luo mahdollisuuksia parempaan asiakaskokemukseen ja joukkoliikenteen käytön lisäämiseen. Infrahankkeet kuitenkin lisäävät merkittävästi myös HSL:n kustannuksia, joiden kasvu aiheuttaa lippujen hintojen korotuspaineita. Uudet hankkeet nostavat myös liikennöintikustannuksia kalusto- ja varikkoinvestointien kautta, jotka ovat edellytys liikennöinnille. Nämä kaikki heijastuvat suoraan HSL:n kustannusrakenteeseen.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa sekä Suomen NATO-jäsenyys ovat muuttaneet Suomen turvallisuus- ja toimintaympäristöä, mikä heijastuu myös HSL:n toimintaympäristöön. Informaatio- ja kyberoperaatiot sekä laaja-alainen vaikuttaminen lisääntyvät myös kuntatason toimijoita kohtaan. Kriittiseen infrastruktuuriin on kohdistunut myös Suomessa erityistä mielenkiintoa ja jopa sabotaasia tai ilkivaltaa, jonka takana voi olla myös valtiollisia toimijoita. Toimintaympäristön entistä vaikeampi ennakoitavuus ja useat samanaikaiset globaalit kriisit ja konfliktit haastavat myös kykyämme ja resurssejamme varautua sekä selviytyä erilaisista monimutkaistuvista häiriötilanteista. Jatkuva riskien ja uhkien arviointiprosessin sekä kokonaisvaltaisen tilannekuvan ja -ymmärryksen merkitys korostuvat entisestään.

Toiminnalliset ja muut riskit

Joukkoliikennepalveluissa keskeisimmät riskit liittyvät joukkoliikennejärjestelmän ja -linjaston merkittäviin muutoksiin sekä uuden liikenteen käynnistämiseen. Liikenteen häiriöihin ja poikkeustilanteisiin on varauduttu häiriönhallintaprosessin ja harjoittelun avulla. Joukkoliikenteen toimintaympäristöä analysoimalla sekä säännöllistä ja systemaattista riskienhallintaa, valmiussuunnittelua ja jatkuvuudenhallintaa toteuttamalla pyritään tunnistamaan merkittävimmät riskit yksittäisistä häiriötekijöistä vakaviin ja pitkäkestoiisiin tapahtumiin.

Työmaiden ja asemien remonttien vaikutukset joukkoliikenteen sujuvuuteen ovat olleet kuluneena vuonna merkittäviä ja erikokoiset työmaat vaikuttavat myös lähivuosina suuresti erityisesti raideliikenteen sujuvuuteen. Kuljettajapulaa on havaittavissa etenkin bussiliikenteessä, jolla toteutetaan käytännössä aina isojen työmaahankkeiden aikainen korvaava liikenne. Lisäksi uutena liikenteeseen vaikuttavana tekijänä on tunnistettu asentajapula, jonka vaikutukset näkyvät kalustopulana. Sähköautoteknologian kehittyessä huoltohenkilöstön määrä ja osaaminen eivät heti vastaa uudenlaisen kaluston

tarpeita. Kuljettaja- ja asentajapula vaikuttavat liikenteen luotettavuuteen ja ne lisäävät ajamattoman liikenteen määrää. Nämä tekijät tuovat riskin matkustajamäärien kasvutavoitteille ja vaikeuttavat liikennöitsijöiden toimintaedellytyksiä.

Euroopan unionin kuin myös kansallisen lainsäädännön osalta on vuonna 2025 tullut ja on tulossa myös 2026 aikana lisää velvoitteita liittyen kriittisen infrastruktuuriin suojaamiseen, kyberturvallisuuden sekä yleiseen varautumiseen ja riskienhallintaan. Uudessa lainsäädännössä on huomioitu aiempaa voimakkaammin myös alihankinta- ja palveluketjujen riskienhallinta ja turvallisuus. Sääntelyssä on määritelty myös suuret sanktiot velvoitteiden laiminlyönnistä. HSL:n on siis huomioitava entistä paremmin varautumiseen, jatkuvuudenhallintaan ja riskienhallintaan liittyvät velvoitteet oman toimintansa lisäksi myös liikennöitsijöiden sekä muiden yhteistyökumppanien ja sidosryhmien kanssa tehtävissä sopimuksissa.

HSL:n tietopohjan heikentyminen bussiliikenteen lähtö- ja linjakohtaisista matkustajamääristä on myös riski, sillä HSL-sovelluksessa myytäviä mobiililippuja ei validoida matkakortin tapaan liikennevälineeseen noustessa. Ongelma ei koske raideliikennettä eikä Suomenlinnan lauttia, joissa on käytössä automaattisia ja manuaalisia laskentalaitteita. Ongelmien ratkaisemiseksi bussiliikenteessä on turvauduttu täsmällisyystutkimuksiin, joita tehdään esimerkiksi asiakaspalautteiden perusteella. Myös lippujen mahdollista validointia selvitetään.

Tietojärjestelmien osalta merkittävimpiä riskejä ovat toiminnan jatkuvuutta uhkaavat laajat käyttöä häiritsevät tietoliikenne- ja sähkönjakelukatkokset tai tahallisesti aiheutetut palvelunestohyökkäykset. Tietoturvan ja tietosuojan osalta merkittävimpiä riskejä ovat henkilö- tai muihin merkittäviin HSL:n tietovarastoihin kohdistuvat tietomurrot tai tietojen eheyteen vaikuttavat häiriöt. Security by Design käytännöt tukevat turvallisen sovelluskehityksen tavoitteitamme. Eri osa-alueiden kyberturvallisuutta parantavat toimenpiteet ja riskiperusteinen lähestyminen tukevat kokonaisvaltaista resilienssiä. Erityisesti jatkuvuudenhallintaan liittyvät alueet ovat keskeisiä HSL:n toiminnassa.

Tilikauden tulos on alijäämäinen ja alijäämä voidaan vielä kattaa kertyneistä ylijäämistä. Kertyneitä ylijäämiä on jäljellä tilinpäätöksessä 21,9 milj. euroa. Jäsenkunnittain tarkasteltuna osa jäsenkunnista on jo alijäämäinen. HSL:n likviditeetti on tilikauden 2025 aikana pysynyt hyvänä, eikä uutta talousarviolainaa ole tarvinnut vuoden aikana nostaa. HSL:llä on tilinpäätöksessä koronavuosina Kuntarahoituksesta nostettua lainaa jäljellä 23,7 milj. euroa ja ylimääräisiä kassavarantoja sijoitettuna yhteen rahastoon ja yhdelle määräaikaiselle talletustilille.

1.1.8 Muut ei -taloudelliset asiat

Vastuullisuusohjelman toteutusta jatketaan

HSL jatkoi vastuullisuusohjelmansa tavoitteellista toimeenpanoa vuonna 2025 ja julkaisee työstä erillisen vastuullisuus- ja vuosiraportin. Vuoden aikana vahvistettiin erityisesti yhdenvertaisuutta ja saavutettavuutta. Henkilöstölle otettiin käyttöön sisäinen yhdenvertaisuus- ja monimuotoisuuskoulutus, joka tukee sekä kollegoiden että asiakkaiden yhdenvertaista kohtaamista. Koulutuksen pohjalta laadittiin myös uusi perehdytysmateriaali asiakaspalvelun työntekijöille ja tarkastajille haastavien asiakkailanteiden yhdenvertaiseen käsittelyyn.

Saavutettavuuden kehittämiseksi uusien lukijalaitteiden erityiskäyttäjättestaus toteutettiin yhteistyössä Q-Factoryn ja Näkövammaisten liiton kanssa. Testauksen tuloksia hyödynnetään laitteiden jatkokehityksessä.

Kestävän liikkumisen edistämiseksi järjestettiin Helsingin seudun Kävelyn edistämishjelman seurantakokous, ja MAL-työssä käynnistettiin liikennejärjestelmäsuunnitelman vaikutusten arviointiohjelman lausuntokierros. HSL:n Greenhouse Gas Protocol -standardin mukainen päästölaskenta eteni alustavan version valmistumiseen, mikä vahvistaa päästövähennystoimien suunnittelua.

Vuonna 2025 valmistui myös HSL:n tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2025–2027. Toimintakulttuurin kehittämiseksi HSL-Akatemiaan lisättiin koko henkilöstölle pakollinen ”HSL-kulttuurin mukainen yhteistyö” -kurssi.

Vastuullisuusvaatimukset sitovat sopimustoimittajia

HSL on ottanut käyttöön sopimustoimittajia koskevat vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteet, jotka perustuvat julkisella sektorilla laajalti sovellettaviin eettisiin toimintaperiaatteisiin (Code of Conduct). Toimittajien on sitouduttava periaatteisiin ja varmistettava vaatimusten toteutuminen niin omassa toiminnassaan kuin toimitusketjussaan. Eettiset toimintaperiaatteet -dokumentti liitetään kaikkiin hankintojen tarjouspyyntöihin.

Henkilöstöä on koulutettu eettisten toimintaohjeiden velvoitteisiin

Henkilöstölle järjestettiin koulutusta HSL:n eettisistä toimintaohjeista, joihin on koottu keskeiset periaatteet organisaation arvojen ja velvoitteiden noudattamiseksi. Ohjeet sisältävät linjaukset hankintojen vastuullisesta toteuttamisesta, lahjojen ja vieraanvaraisuuden hyväksyttävistä käytännöistä sekä julkisen tiedon ja henkilötietojen asianmukaisesta käsittelystä.

1.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kuntalain mukaisesti toimintakertomuksessa esitetään selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä keskeisistä johtopäätöksistä. HSL:n perussopimus määrittelee toimintaperiaatteet, joiden mukaan tehtävät hoidetaan tuottavasti, taloudellisesti ja kustannustehokkaasti. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttaminen, päätöksenteon luotettava tietopohja, säädösten noudattaminen sekä kuntayhtymän omaisuuden ja voimavarojen turvaaminen.

HSL:n toiminnassa noudatetaan avoimuutta, tasapuolisuutta, puolueettomuutta ja riippumattomuutta. Ohjeet koskevat kaikkia toimielimiä ja johtoa, ja hallintosääntö sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet määrittelevät menettelyt ja vastuut. Hallitus vastaa järjestelmän toimivuudesta ja ohjeiden vahvistamisesta.

- **Hallitus** hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet sekä valvoo niiden toimeenpanoa.
- **Toimitusjohtaja** vastaa kokonaisuudesta ja antaa tarkentavat ohjeet.

- **Johtavat viranhaltijat** vastaavat omalla tehtäväalueellaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimivuudesta, tuloksellisuuden seurannasta sekä merkittävien riskien raportoinnista.
- **Esihenkilöt** toteuttavat sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa omalla vastuualueellaan sekä seuraavat niiden toimenpiteiden riittävyttä ja tehokkuutta.
- **Henkilöstö** tunnistaa, arvioi ja ehkäisee riskejä omassa työssään sekä raportoi niistä ja toimii annettujen ohjeiden mukaisesti

Säännösten ja päätösten noudattaminen

HSL:n päätöksenteko perustuu lainsäädäntöön, perussopimukseen ja hallintosääntöön. Hankinnoissa noudatetaan hallituksen hyväksymää hankintaohjetta, jonka tavoitteena on varmistaa varojen tehokas käyttö, kilpailun toteutuminen sekä tasapuolinen ja syrjimätön kohtelu. Hankintojen suunnitelmallisuutta seurataan hankintasalkussa, ja projekteja seurataan projektisalkkutyökalulla. Hallitus ja johto eivät ole havainneet toimia, jotka olisivat olleet lakien, säännösten tai hyvän hallintotavan vastaisia ja joista voisi seurata merkittäviä oikeudellisia seuraamuksia.

Sidonnaisuusilmoitukset

Kuntalain 84 §:n mukaiset sidonnaisuusilmoitukset koskevat HSL:n hallituksen jäseniä ja varajäseniä, toimitusjohtajaa sekä hallituksen esittelijää. Ilmoitukset käsittelee tarkastuslautakunta, ja ne on julkaistu HSL:n verkkosivuilla.

Riskienhallinnan järjestäminen

Riskienhallinnan tehtävät ja vastuut on määritelty hallintosäännössä, riskienhallinnan hallintamallissa ja hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Näiden tavoitteena on varmistaa riskienhallinnan yhtenäiset menettelyt, raportointi ja valvonta. Päivitetty riskienhallintapolitiikka hyväksyttiin HSL:n hallituksessa tammikuussa 2025.

Omaisuuksien valvonta

Hallitus päättää omaisuuden hankinnasta, myymisestä ja vuokraamisesta sekä delegoi toimivaltaa viranhaltijoille ennalta määritellyin rajoituksin. Sijoitustoiminnassa noudatetaan hallituksen hyväksymiä sijoitustoiminnan periaatteita.

Sopimustoiminta

Hallintosääntö määrittelee sopimusten allekirjoitusoikeudet. Toimitusjohtaja tai hänen valtuuttamansa viranhaltija allekirjoittaa kuntayhtymän puolesta tehtävät sopimukset. Hankintaohjeissa on linjattu sopimusten laatiminen ja yhteiset sopimusmallit. Sopimusten seuranta on vastuutettu sopimusvastaaville.

Tietosuojat

Toimitusjohtaja vastaa tietosuojasta ja nimeää tietosuojavastaavan. Tietosuojapolitiikka ja hallintamalli määrittelevät tietosuojan vastuut. Tulosalueiden johtajat vastaavat henkilötietojen käsittelystä omalla alueellaan. Vuonna 2025 käsiteltiin 19 tietosuojapoikkeamaa, joista yksikään ei ollut korkean riskin loukkaus, josta olisi tehty ilmoitus valvontaviranomaiselle.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus tukee toimitusjohtajaa arvioimalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta. Palvelu on ulkoistettu KPMG Julkistarkastus Oy:lle, ja vastuullisena tarkastajana on toiminut KHT, JHT Juha Huuskonen.

Vuoden 2025 tarkastussuunnitelman mukaiset tarkastuskohteet olivat:

- Hankintamenettelyt (tukipalveluhankinnoissa)
- Uuden lippujärjestelmän (LTH) taustajärjestelmän ja siihen tietoa tuottavien myyntikanavien järjestelmien kirjanpidollisten riskien ja kontrollien auditointi HSL-sovelluksen tiedonsiirto-prosessia

Tulokset raportoitiin toimitusjohtajalle, johtaville viranhaltijoille ja maaliskuussa 2026 hallitukselle.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma kuvaa tilikauden tuloksen muodostumista ja kertyneen tulo-rahoituksen riittävyyttä palveluiden tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen.

Tuloslaskelma

Euroa	01.01.-31.12.2025		01.01.-31.12.2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	395 392 717,21		375 588 245,53	
Kuntaosuudet	506 439 000,00		476 614 000,00	
Tuet ja avustukset	4 869 532,05		5 865 068,90	
Muut toimintatuotot	<u>19 141 357,25</u>	925 842 606,51	<u>14 273 070,32</u>	872 340 384,75
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-26 254 193,70		-25 690 989,84	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-4 940 933,78		-4 771 665,50	
Muut henkilösivukulut	-350 481,01		-392 777,06	
Palvelujen ostot	-913 346 248,37		-854 330 818,85	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-981 857,14		-1 043 755,28	
Muut toimintakulut	<u>-9 924 492,20</u>	-955 798 206,20	<u>-8 260 688,10</u>	-894 490 694,63
Toimintakate		-29 955 599,69		-22 150 309,88
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 537 404,99		3 433 876,78	
Muut rahoitustuotot	86 783,36		288 784,08	
Korkokulut	-68 491,32		-77 435,02	
Muut rahoituskulut	<u>-447 279,00</u>	1 108 418,03	<u>-462 454,70</u>	3 182 771,14
Vuosikate		-28 847 181,66		-18 967 538,74
Poistot	<u>-17 225 381,25</u>	-17 225 381,25	<u>-13 453 395,09</u>	-13 453 395,09
Tilikauden tulos		-46 072 562,91		-32 420 933,83
Tilikauden ylijäämä (+) / alijäämä (-)		<u>-46 072 562,91</u>		<u>-32 420 933,83</u>

Tilikauden tulos rahoituserien ja poistojen jälkeen on 46,1 miljoonaa euroa alijäämäinen, kun talousarviossa oli varauduttu 38,4 miljoonan euron alijäämään. Talousarviota heikomman tuloksen keskeinen syy oli lipputulosten alittuminen, erityisesti AB-vyöhykkeen tuloissa. Tätä kuitenkin pystyttiin osittain kompensoimaan operointikustannusten talousarvion alituksella, joka johtui pääosin kaupunkiraideliikenteen arvioitua maltillisemmasta yksikköhintojen kehityksestä.

Toimintatuotot kasvoivat 6,1 % ja toimintakulut 6,9 % edellisestä vuodesta. Toimintakate oli negatiivinen -30,0 milj. euroa, joka on -7,8 milj. euroa heikompi kuin edellisenä vuotena. Tämän vuoden toimintakatteeseen vaikutti pääosin lipputulosten jääminen talousarviotavoitteesta. HSL:n toimintakuluista 43,9 % voitiin kattaa muilla toimintatuotoilla ja valtion tuilla, kun tuottoihin ei lasketa jäsenkuntien maksamia kuntaosuuksia (jäsenkuntien subventiota).

Vuosikate oli negatiivinen -28,8 milj. euroa, joka on -9,9 milj. euroa edellistä vuotta heikompi. Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyyttä.

Tuloslaskelman tunnuslukujen kehitys:

	2025	2024	2023	2022	2021
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	96,9 %	97,5 %	105,6 %	111,0 %	103,9 %
Toimintatuotot/Toimintakulut, % ilman kuntaosuuksia	43,9 %	44,2 %	49,4 %	52,7 %	48,9 %
Vuosikate/Poistot, %	-167,5 %	-141,0 %	256,5 %	425,5 %	161,1 %
Kuntaosuudet/Asukas, €	352 €	336 €	334 €	312 €	287 €

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelmassa osoitetaan kuinka paljon kuntayhtymän varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta on yli-/ tai alijäämäinen. Rahoituksen rahavirta osoittaa, miten alijäämäinen nettorahavirta on rahoituksellisesti katettu tai miten ylijäämä on käytetty rahoitusaseman muuttamiseen. Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta ja rahoituksen nettorahavirta yhdessä osoittavat kuntayhtymän rahavarojen muutoksen.

Vuoden 2025 nettoinvestointimenot olivat 21,8 milj. euroa ja toiminnan ja investointien rahavirta oli tilikaudella 50,7 milj. euroa alijäämäinen. Rahavarat laskivat vuoden alusta 68,2 milj. eurolla.

Vuonna 2025 ei tarvittu uutta lainarahoitusta. Vuonna 2020 nostettua talousarviolainaa lyhennettiin 5,3 milj. eurolla. Lainapääoma 31.12.2025 on 23,7 milj. euroa.

Kassan riittävyyden tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa olemassa olevilla rahavaroilla. Kassan riittävyys oli vuoden lopussa edelleen hyvällä tasolla ollen 21,6 päivää, mutta heikkeni huomattavasti edellisen vuoden tasosta (ed. vuosi 51,0 päivää). Quick Ratio eli maksuvalmiussuhde kertoo, miten hyvin lyhytaikaisesti sidotuilla varoilla pystytään kattamaan lyhytaikaiset velat. Quick Ratio heikentyi edellisestä vuodesta ja oli 1,04. Tunnusluvun yleisen luokitusasteikon mukaan yli 1,0 on hyvää tasoa oleva tunnusluku ja juuri sen tason tunnusluku hienoisesti ylitti. Current Ratio eli käyttöpääomasuhde kertoo nopeakiertoisen omaisuuden ja nopeakiertoisten velkojen suhteen. Keskimäärin yli kahden olevaa tunnuslukua pidetään hyvänä ja tyydyttävänä on 1,0-2,0. Current Ratio heikentyi edellisestä vuodesta ollen 0,92.

Rahoituslaskelma

x 1000 €	31.12.2025	31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	-28 847	-18 968
Tulorahoituksen korjaukset		110
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-23 208	-24 479
Rahoitusosuudet investointeihin	1 356	2 832
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	43	18
Toiminnan ja investointien rahavirta	-50 657	-40 488
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 263	-5 263
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	339	23
Saamisten muutos	-5 290	17 303
Korottomien velkojen muutos	-7 341	7 046
Rahoituksen rahavirta	-17 556	19 109
RAHAVAROJEN MUUTOS	-68 213	-21 378
Rahavarat 31.12.	56 589	124 802
Rahavarat 1.1.	124 802	146 181
Rahavarojen muutos yhteensä	-68 213	-21 378

Rahoituslaskelman tunnuslukujen kehitys:

	2025	2024	2023	2022	2021
Investointien tulorahoitus %	-132,0 %	-87,6 %	228,6 %	677,0 %	262,3 %
Kassan riittävyys, pv	21,6	51,0	64,3	47,7	38,3
Quick Ratio	1,04	1,64	2,31	2,12	1,49
Current Ratio	0,92	1,38	1,80	1,57	1,05

1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Tase

VASTAAVAA x 1 000 €	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	59 287	54 702
Aineettomat hyödykkeet	37 585	35 349
Aineettomat oikeudet		
Tietokoneohjelmistot	34 537	26 469
Muut pitkävaikutteiset menot		1 669
Ennakkomaksut	3 048	7 211
Aineelliset hyödykkeet	14 097	11 748
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 325	8 817
Koneet ja kalusto	5 677	4 834
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	-1 906	-1 904
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	7 605	7 605
VAIHTUVAT VASTAAVAT	104 964	168 227
Vaihto-omaisuus	54	393
Saamiset	48 321	43 032
Lyhytaikaiset saamiset	48 321	43 032
Myyntisaamiset	11 511	11 868
Lainasaamiset		
Muut saamiset	25 436	20 965
Siirtosaamiset	11 374	10 199
Rahoitusomaisuusarvopaperit	44 003	79 003
Muut arvopaperit	44 003	79 003
Rahat ja pankkisaamiset	12 586	45 799
VASTAAVAA YHTEENSÄ	164 251	222 930

VASTATTAVAA x 1 000 €	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	31 502	77 574
Peruspääoma	9 566	9 566
Muu oma pääoma		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	68 008	100 429
Tilikauden yli-/alijäämä	-46 073	-32 421
VIERAS PÄÄOMA	132 749	145 355
Pitkäaikainen	18 421	23 684
Lainat rahoituslaitoksilta	18 421	23 684
Lyhytaikainen	114 328	121 671
Lainat rahoituslaitoksilta	5 263	5 263
Saadut ennakot	13 616	19 097
Ostovelat	68 937	63 426
Muut velat	815	909
Siirtovelat	25 697	32 976
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	164 251	222 930

Taseen loppusumma, 164,3 milj. euroa, laskua edellisestä vuodesta 58,7 milj. euroa.

Taseen tunnusluvuilla ilmaistaan vakavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaantuneisuutta. Oma-varaisuusasteella mitataan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kuntayhtymän kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Keskimäärin hyvänä tavoitetasona pidetään kuntataloudessa 70 %:n omavaraisuutta, alle 50 %:a alempi omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta tai sitä, että taseessa on paljon välitettäviä varoja. HSL:n omavaraisuusaste oli vuonna 2025 20,9 %. Laskua edellisestä vuodesta 17,2 %-yksikköä. HSL:n tase sisältää asiakkaiden maksamia matkakortin arvon ennakkomaksuja tilinpäätöksessä 13,6 milj. euron edestä. Etukäteen matkakortille ladattu arvo realisoituu lipputuloksi, kun arvoa käytetään lipun ostamiseen. Kuntayhtymällä on 23,7 milj. euroa rahoituslainaa tilinpäätöksessä.

Suhteellinen velkaantuneisuus-% kertoo, kuinka paljon toimintatuotoista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat ovat mahdollisuudet velan takaisinmaksusta selviytymiseen tulorahoituksella. Suhteellinen velkaantuneisuus-% on hieman laskenut edelliseen vuoteen verrattuna ollen 12,9 %.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) osoittaa paljonko kertynyttä ylijäämää on tulevien vuosien liikkumavara, tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina. Kertynyt ylijäämä (alijäämä) / asukas osoittaa HSL-jäsenkuntien asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän määrän. Erittely HSL:n kumulatiivisen ylijäämän jakautumisesta jäsenkunnittain on esitetty sivuilla 52–53.

Taseen tunnuslukujen kehitys:

	2025	2024	2023	2022	2021
Omavaraisuusaste, %	20,9 %	38,1 %	48,2 %	39,1 %	13,2 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	12,9 %	14,5 %	13,6 %	15,3 %	16,0 %
Velat ja vastuut, % käyttötuloista	8,1 %	7,9 %	6,8 %	8,2 %	7,6 %
Kertynyt yli-/alijäämä, M€	21 936	68 008	100 429	70 412	8 353
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	15 €	48 €	72 €	51 €	6 €
Lainakanta 31.12., M€	23 684	28 947	34 211	39 474	44 737

1.5 Kokonaistulot ja –menot

Kokonaistulot- ja menot –laskelma kokoaa tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta yhteen kaikki kuntayhtymän tilikauden tuotot ja kulut. Siten se kuvaa rahalähteitä ja –käyttöä.

TULOT		1 000 €	MENOT		1 000 €
Toiminta			Toiminta		
	Toimintatuotot	925 843		Toimintakulut	955 798
	Korkotuotot	1 537		- Valmistus omaan käyttöön	0
	Muut rahoitustuotot	87		Korkokulut	68
				Muut rahoituskulut	447
	Tulorahoituksen korjaukset				
	+ Pysyvien vastaavien hyöd. luovutusvoitot	0		Tulorahoituksen korjaukset	
Investoinnit				Pakollisten varausten muutos	0
	Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 356		- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	0
	Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	43		- Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustappiot	
Rahoitustoiminta				Investoinnit	
	Antolainasaamisten vähennykset	0		Investointimenot	23 208
	Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0		Rahoitustoiminta	
	Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0		Antolainasaamisten lisäykset	0
	Oman pääoman lisäykset	0		Pitkäaikaisten lainojen vähennys	5 263
				Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
				Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä		928 865	Kokonaismenot yhteensä		984 786

Kokonaistuottojen ja –kulujen erotus on täsmäytettävissä rahoituslaskemaan siten, että se on muiden maksuvalmiuden muutosten ja rahavarojen muutosten itseisarvojen summa silloin, kun mainitut erät rahoituslaskelmassa ovat erimerkkiset ja itseisarvojen erotus, kun ne ovat rahoituslaskelmassa saman merkkiset.

Kokonaistulojen ja –menojen erotus 55,920 milj. euroa täsmäytetään rahoituslaskelmaan siten, että erotus on sama kuin lainakannan muutosten, muiden maksuvalmiuden muutosten ja rahavarojen muutosten ero (-5,263 milj. euroa + 17,556 milj. euroa -68,213 milj. euroa = 55,920).

1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tulos on 46 072 562,91 euroa alijäämäinen. Hallitus esittää alijäämän, 46 072 562,91 euroa, kirjattavaksi edellisten vuosien yli-/alijäämätililtä.

HSL:n tilinpäätöksen osoittama kuntakohtainen yli-/alijäämä otetaan huomioon seuraavien kolmen vuoden Toiminta- ja taloussuunnitelmaa laadittaessa jäsenkuntien kuntaosuuksia vähentävänä tai lisäävänä eränä. Kunnilta pyydetään vuosittain lausuntoja kuntakohtaisen yli-/alijäämän käytöstä alustavan toiminta- ja taloussuunnitelman käsittelyn yhteydessä. Erittely yli-/alijäämien jakautumisesta kunnittain on esitetty sivuilla 52-53.

2 TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILUT

2.1 Yhteenveto strategisten tulostavoitteiden toteutumisesta

Strategia ohjaa kaikkea HSL:n toimintaa ja tavoitteiden asettamista. HSL:n strategia vuosille 2022–2025, “Asiakkuuksista kestävään kasvuun”, päättyi vuoden 2025 lopussa. Strategian toteutumista ohjasivat neljä tavoitekokonaisuutta:

- Kohti päästötöntä joukkoliikennettä
- Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemiin
- Kustannustehokas joukkoliikenne
- Tasapainoinen talous

Strategian etenemistä arvioitiin ja seurattiin vuosittain osana talouden ja toiminnan seuranta. Hallitukselle raportoitiin taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta neljä kertaa vuodessa osavuositarkastusten yhteydessä (maalis-, kesä- ja syyskuun jälkeen sekä tilinpäätösennusteissa). Tilinpäätös sisältää vuosittaisen kokonaisraportoinnin.

Vuodesta 2026 eteenpäin HSL:n toimintaa ohjaa Yhtymäkokouksen 25.11.2025 § 15 hyväksymä uusi strategia “Helppoa ja kestävää liikkumista”, joka on voimassa vuosina 2026–2029.

Strateginen tavoite	Mittari	2024	TA2025	Ennuste OVK 3-2025	TP2025	TP vrt. TA	Strategian tavoite 2025	Ennuste vrt. strategia
Kohti päästötöntä joukkoliikennettä	CO2-päästöt	-71 % vrt. 2010 taso	-90 % vrt. 2010 taso	-81 % vrt. 2010 taso	-83 % vrt. 2010 taso	●	-90 % vrt. 2010 taso	●
Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa	Nousut	361 milj.	384 milj.	382 milj.	381 milj.	●	400 milj.	●
Kustannustehokas joukkoliikenne	Matkustajakilometrikustannus pl. infra	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,28 €/km	●	0,25 €/km 0,29 €/km *	● ●
Tasapainoinen talous	Tulot yhteensä (ilman kuntaosuuksia)	396 M€	435 M€	418 M€	419 M€	●	400 M€	●
	Kuntaosuus	57,5 %	56,9 %	58,8 %	58,4 %	●	50-55 %	●

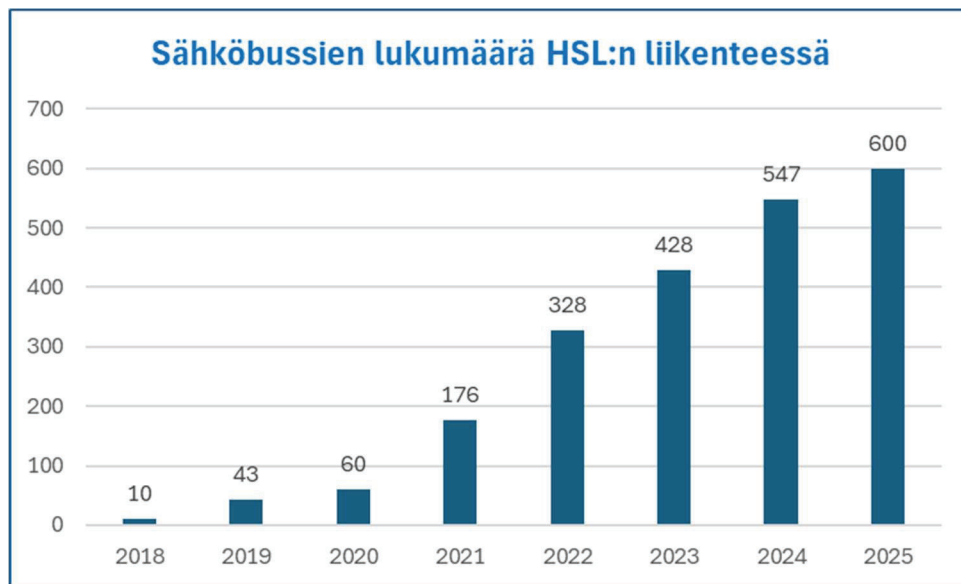
* indeksikorjattu tavoite 2025

Kuva 3: Strategisten tavoitteiden toteutuminen 2025!

2.1.1 Kohti päästötöntä joukkoliikennettä

Joukkoliikenne on kestävä kulkumuoto yhdessä kävelyn ja pyöräilyn kanssa. Olemme sitoutuneet tekemään joukkoliikenteestä yhä kestävämpää ja kehittämään kestävä liikunnan ratkaisuja entistä paremmiksi yhdessä muiden kumppaneiden ja asiakkaiden kanssa. Strategisena tavoitteenamme oli vähentää vuoteen 2025 mennessä joukkoliikenteen CO₂-päästöjä 90 % vuoteen 2010 verrattuna.

Tilikaudella 2025 hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet 81,1 % vuoteen 2010 verrattuina ja toteuma jäi vuoden 2025 tavoitteesta (tavoite -76 %). Vuonna 2025 uusia sähköbussseja otettiin käyttöön 64 kpl. Vuoden 2025 lopussa käytössä olevien sähköbussien määrä oli 600 kpl, joka vastaa noin 45 prosenttia HSL-alueen bussimäärästä. Päästöttömillä sähköbussseilla liikennöidään yli 48 % bussiliikenteen kokonaissuoritteista. Sähköbussien keskeisimpänä riskinä on kaluston valmistusmaan painottuminen Kiinaan. Valtaosa HSL-alueen sähköbussseista on valmistettu Kiinassa, mikä lisää riskejä kiristyneessä geopoliittisessa tilanteessa. Sähköbussimarkkinoilla toimivien toimijoiden määrä Suomessa on pieni, mikä lisää markkinariskiä.



Kuva 4: Sähköbussien määrä 2018-2025

Ympäristöbonuksilla tuettiin päästövähennystavoitteita

Ympäristöbonusten ansiosta olemme voineet joustavasti ja kustannustehokkaasti hyvittää sopimusliikennöitsijöitämme päästöjä alentavista toimenpiteistä ja siten tukea päästövähennystavoitteemme saavuttamista. Ympäristöbonusta on maksettu uusista, päästöjä vähentävistä toimenpiteistä, jotka ylittävät voimassa olevien sopimusten sitoumukset.

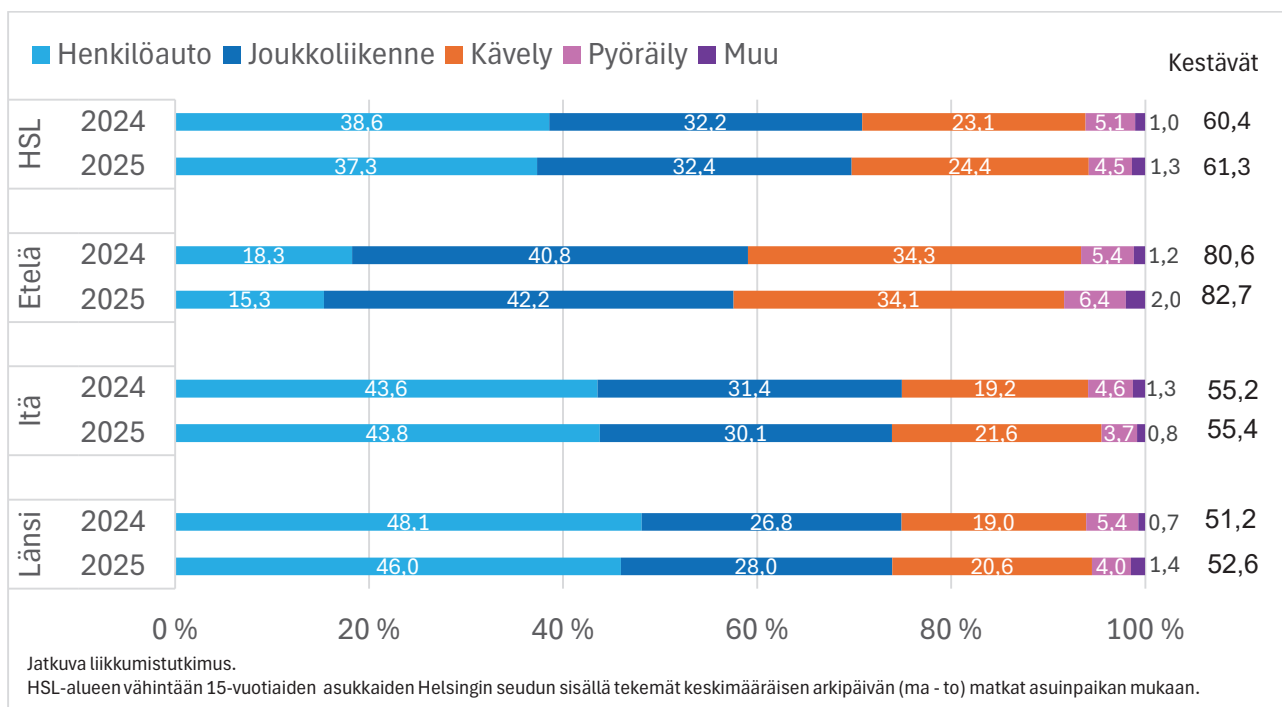
Maksoimme tilikaudella bussiyhtiöille yhteensä 2,2 milj. euroa ympäristöbonuksia, jotka menivät päästöjä alentavista biodieselin käytöstä hyväksytyjen tarjousten mukaisesti. Ympäristöbonus Y15 tarjouskilpailu (määräraha 2 548 690 euroa) kilpailutusmalli muutettiin neuvottelumenettelymeneteltyksi. Biopolttoaineen määrästä ja maksettavasta korvauksesta neuvoteltiin niiden liikennöitsijöiden kanssa, joiden liikenteen volyymilla arvioitiin saavutettava riittävä päästövähennys, jotta HSL:n strategiassa määriteltyä päästövähennystavoitetta voidaan kustannustehokkaasti saavuttaa.

HSL:n bussiliikenteessä on tällä hetkellä käytössä pääasiassa päästöttömiä sähköbussuja sekä Euro6-päästöluokan dieselbussuja. Sähköbussien määrän arvioidaan ylittävän 90 % tämän vuosikymmenen aikana. Koska dieselbussien määrä vähenee kovaa vauhtia, ympäristöbonukselle ei ole enää jatkossa selkeitä perusteluja. HSL:n hallitus päätti 10.12.2025 lakkauttaa ympäristöbonusjärjestelmän 1.1.2026 alkaen.

Kestävien kulkumuotojen osuus liikenteestä kasvussa

HSL on kerännyt jatkuvaa tietoa kulkumuoto-osuuksista kesäkuun 2024 alusta lähtien ja raportoi sitä neljännesvuosittain. Koska Jatkuvassa liikkumistutkimuksessa tutkimusmenetelmä on erilainen kuin 4–6 vuoden välein toteutettavassa Laajassa liikkumistutkimuksessa, näiden kahden eri tutkimuksen tulokset eivät ole vertailukelpoisia. Siksi kulkumuoto-osuuksien kehitystä tarkastellaan ohessa vain Jatkuvan liikkumistutkimuksen aineiston perusteella.

Jatkuvan liikkumistutkimuksen perusteella joukkoliikenteen kulkumuoto-osuus oli HSL-alueella syksyllä 2025 aavistuksen verran suurempi (+0,2 prosenttiyksikköä) kuin syksyllä 2024. Kestävien kulkumuotojen osuus sen sijaan kasvoi selvemmin (+0,9 prosenttiyksikköä). Joukkoliikenteen osuus kasvoi Etelän ja Lännän markkina-alueilla mutta pieneni Idän alueella. Myös kestävien kulkumuotojen osuus kasvoi selvästi Etelässä ja Lännessä mutta Idässä kasvua oli vain hiukan.



Kuva 5. Kulkutapajakaumat HSL-alueella ja HSL:n eri markkina-alueilla syksyllä 2024 ja 2025.

2.1.2 Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa

Strateginen välitavoitteemme vuodelle 2025 oli 384 milj. matkustajamäärän saavuttaminen, mutta jäimme nousijamäärissä 381 milj. nousuun. Vaikka emme tavoitteeseemme päässetkään, matkustus piristyi edellisvuodesta 20 milj. nousijan verran (5,5 %). Lähijunaliikenteessä nousijamäärät kasvoivat suhteellisesti eniten, 7,9 % (4,9 miljoonaa). Pikaraitiovaunun (linja 15) nousijamäärä laski

hieman (-1,2 %) ja ilmeisesti kysyntä alkaa nyt asettua kohdalleen vuoden 2024 alkunnostuksen jälkeeseen. Runkobussien matkustajamäärä kasvoi 7,9 % (3,7 miljoonaa). Metron nousijamäärä kasvoi 5,0 % (3,7 miljoonaa) ja raitiovaunujen 1,9 % (0,96 miljoonaa). Vuoden 2024 Rautatientorin metrokatkon jäljiltä matkustajat ovat siis hieman palanneet raitiovaunuista metroon, koska raitiovaunujen matkustajamäärä kasvoi vain hieman linjan 13 aloittamisesta elokuussa 2024 huolimatta (2025 oli ensimmäinen kokonainen liikennöintivuosi).

Työmaat ja niiden aiheuttamat poikkeusliikennejärjestelyt haastoivat koko liikennemarkkinaa, mutta erityisesti joukkoliikennettä. Työmaat pidentävät matka-aikoja ja heikentävät joukkoliikenteen luotettavuutta. Joukkoliikenteeseen vaikuttavia työmaita oli edellisen vuoden tapaan runsaasti eri puolilla HSL-aluetta vuonna 2025. Merkittävimpänä pitkäsilan remontti Helsingissä.

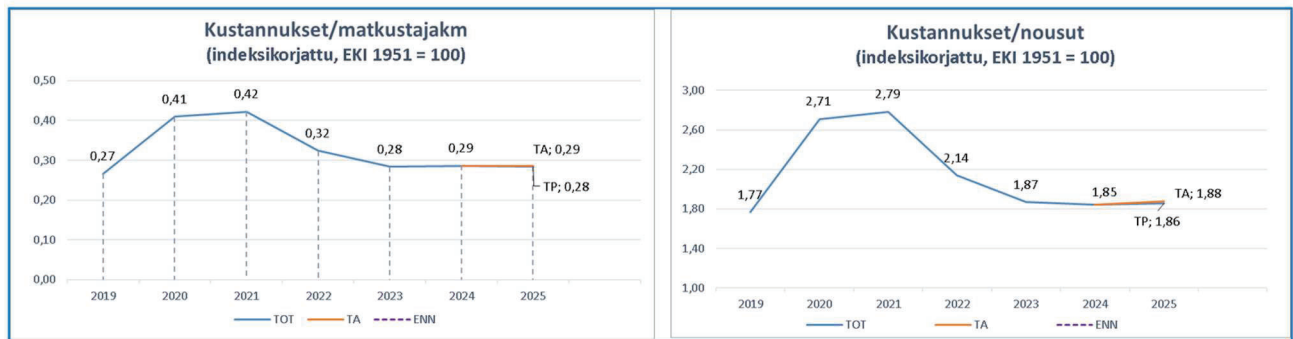
Miljoonaa nousijaa	2025	2024	2019	Muutos abs 2025/2024	Muutos % 2025/2024	Muutos abs 2025/2019	Muutos % 2025/2019
Metro	78,389	74,668	92,563	3,721	5,0 %	-14,174	-15,3 %
Kantakaupungin raitioliikenne	50,306	49,346	56,764	0,960	1,9 %	-6,458	-11,4 %
Pikaraitiolinja 15	12,557	12,710		-0,153	-1,2 %		
Raitioliikenne	62,863	62,056					
Lautat	2,424	2,410	2,175	0,014	0,6 %	0,249	11,4 %
Bussi yhteensä	170,436	159,986	175,046	10,450	6,5 %	-4,610	-2,6 %
Helsinki sisäinen	72,806	67,097	77,533	5,709	8,5 %	-4,727	-6,1 %
josta runkolinjat 20,40, 500	9,799	8,977	1,238	0,822	9,2 %	8,561	
Espoo+Kauniainen sisäinen	19,652	18,960	27,085	0,692	3,6 %	-7,433	-27,4 %
Vantaa sisäinen	13,740	14,063	12,371	-0,323	-2,3 %	1,369	11,1 %
josta runkolinja 570	5,414	5,052		0,362	7,2 %		
Kerava sisäinen	0,521	0,500	0,355	0,021	4,2 %	0,166	46,8 %
Kirkkonummi sisäinen	0,297	0,387	0,333	-0,090	-23,3 %	-0,036	-10,8 %
Sipoon ja Keravan sisäinen	0,407	0,435	0,477	-0,028	-6,4 %	-0,070	-14,7 %
Tuusulan sisäinen	0,342	0,348	0,193	-0,006	-1,7 %	0,149	77,2 %
Siuntio sisäinen	0,125	0,114		0,011	9,6 %		
Seutuliiikenne	61,914	56,533	55,321	5,381	9,5 %	6,593	11,9 %
josta runkolinjat 30,200, 300, 400, 510,520,530, 550, 560,600	35,658	33,130	18,284	2,528	7,6 %	17,374	95,0 %
ja muut seutulinjat	26,256	23,403	37,037	2,853	12,2 %	-10,781	-29,1 %
U-liikenne	0,632	1,549	1,374	-0,917	-59,2 %	-0,742	-54,0 %
Lähijunat	66,606	61,702	70,384	4,904	7,9 %	-3,778	-5,4 %
HSL-alue yhteensä	380,718	360,822	396,932	19,896	5,5 %	-16,214	-4,1 %
josta kaikki runkobussilinjat	50,871	47,159	19,522	3,712	7,9 %	31,349	160,6 %

Kuva 6: Matkustajamäärät liikennemuodoittain 2025-2024 (2019)

2.1.3 Kustannustehokas joukkoliikenne

Joukkoliikenteen kustannustehokkuuden strategisena mittarina seuraamme matkustajakilometrin hinnan kehitystä (ilman infrakustannuksia). Tavoitteemme vuoden 2025 matkustajakilometrikustannukseksi oli 0,29 €/matk.km ja sen toteuma päättyi sentin alle talousarvotavoitteen ollen 0,28 €/matk.km. Vaikka strategiassa asetettuun vuoden 2025 tavoitteeseen emme päässeet, on matkustajakilometrin hinta korkea inflaatio huomioiden kehittynyt hyvin ja on indeksikorjatuilla luvuilla tarkasteltuna vuoden 2019 tasolla. Strategiamittarin tavoitteessa (0,25 €/matk.km) ei ole huomioitu inflaation vaikutusta.

Kuvassa 7 elinkustannusindeksillä indeksikorjattuna matkustajakilometrin ja nousun hinnan kehitys vuodesta 2019 alkaen.



Kuva 7: Kustannukset/matkustajakilometrin ja Kustannukset/nousu 2019-2025.

Liikennetarjonnan suuntaaminen ja tuottavuuden kehittäminen jatkuvaa toimintaa

Liikenteen suunnittelussa tarjonnan suuntaaminen ja tuottavuuden kehittäminen on osa jatkuvaa toimintaa. Tarjontaa pyritään lisäämään kysynnän mukaan kustannukset huomioiden ja toisaalta supistamaan kysynnän supistuessa. Tilikaudella toteutettiin mm. seuraavia toimenpiteitä:

- Junaliikenteessä tarjontaa parannettiin tihentämällä A-junan lauantain vuoroväliä 20 minuuttista 10 minuuttiin sekä lisäämällä kaksi lähtöä Y-junalle Helsingin ja Siuntion välille.
- Bussiliikenteessä tarjontaa parannettiin kasvavien asuinalueiden yhteyksissä sekä muuten kasvaneen kysynnän myötä mm. linjoilla 23, 63, 69, 71, 77, 554, 561 ja 562.
- Bussiliikenteessä tarjontaan tehtiin tarkistuksia kysynnän perusteella muun muassa Pohjois-Espoossa ja Kirkkonummella. Parempaa kustannustehokkuutta haettiin linjastomuutoksilla, jotka mahdollistavat entistä paremmin tarjonnan sopeuttamisen todennettuun kysyntään perustuen.
- Kantakaupungin raitioliikenteessä tarjontaa sopeutettiin joulukuussa siten, että vilkkaiden joulunalussunnuntain liikennöintiä tihennettiin ja vastaavasti kysynnältään hiljaisten joulun ja uudenvuoden välipäivien tarjontaa hieman supistettiin.
- Myös pikaraitio- ja metroliikenteessä sekä monilla tiheän vuorovälin bussilinjoilla supistettiin liikennöintiä hiljaisina välipäivinä paremmin kysyntää vastaamaan.

Toimivat hankinnat varmistavat kustannustehokkuutta

Tavoitteenamme on tehostaa kaikkien HSL:n hankintojen prosesseja ja varmistaa, että hankinnat tehdään tehokkaasti ohjeiden ja lakien mukaisesti.

Alkuvuonna 2025 tehtiin hankintapäätös bussiliikenteen tarjouskilpailusta 60b/2024, jonka käynnistämisestä oli päätetty vuoden 2024 puolella. Kilpailutetun liikenteen osuus oli noin 7,7 % HSL:n tilaaman bussiliikenteen suoritemäärästä. Voittaneiden tarjousten kustannustaso alitti kustannusarvion 11,4 %:lla. Liikennöinti käynnistyy elokuussa 2026.

Syksyllä käynnistettiin bussiliikenteen kilpailukierros 61/2025, joka jaettiin edellisestä kilpailukierroksesta saatujen hyvien kokemusten perusteella kahteen osaan. Kilpailukierros sisältää kokonaisuudessaan noin 14 % HSL:n tilaaman bussiliikenteen suoritteista. Ensimmäisen osan voittaneiden tarjousten kustannustaso alitti kustannusarvion 6,4 %:lla. Liikennöinti käynnistyy elokuussa 2027.

Suurin osa kustannusarvion alittumisesta selittyy käyttövoimamuutoksella dieselbussista sähköbussisiin. Lisäksi sekä kilpailukierroksille 60 ja 61 tehdyt sopimusehtojen muutokset ovat hyvin todennäköisesti vaikuttaneet kustannustehokkaampien tarjousten tekemisen mahdollisuuteen.

2.1.4 Tasapainoinen talous

Tasapainoisen talouden strategiavoitteen toteutumisen mittariksi on määritelty tulojen ja kuntasubvention kehitys. Tulot ilman kuntaosuuksia ovat yhteensä 419,4 milj. euroa, kun tavoitelimme 435,0 milj. euron tuloja. Keskimääräinen kuntasubventio oli 58,4 % kun tavoitteemme oli 56,9 %. Merkittävin ero talousarvion toteutumisessa on lipputulojen jääminen -18,2 milj. euroa (-4,5 %) alle talousarvion.

Lipputulojen toteutuminen

Lippujen hintoja vuodelle 2025 nostettiin keskimäärin 8 % ja arvonlisävero nousi 10 prosentista 14 prosenttiin, joista jälkimmäisen vaikutus oli 14 milj. euroa. Uutena ratkaisuna tuotiin lähimaksulla lukijalaitteilta ostettava kertalippu, jonka myötä myös uudistimme kertalippujen myyntikanavakohtaista hinnoittelua.

Lipputulot jäivät -18,2 milj. euroa alle vuoden 2025 talousarvioon kirjatusta tavoitteesta. Kelalta saatiin koulumatkatukea noin 21,7 milj. euroa. Vuoden 2025 myynti kasvoi edellisestä vuodesta 17,6 milj. euroa ollen 389,8 milj. euroa. Lipputuloissa on huomioitu 1,7 milj. euron korjaus koskien vuodelle 2024 ylimääräisenä raportoituja Edenred-lipputuloja.

Uusia lipputuotteita ei vuonna 2025 otettu käyttöön. Ainoa lippuihin tehty muutos oli kausilippujen valikoiman supistus, mikä toteutui syyskuussa 2025. Eniten myyntiä kasvattaneet lipputuotteet olivat HSL-sovelluksessa tarjolla olevat sarjalippu, kasvua 4,5 milj. euroa, ja jatkuva säästötilaus, kasvua 9,0 milj. euroa, jotka ainoana ylittivät talousarviossa asetetut tavoitteet. Ilmiötä selittänee asiakkaiden kiinnostus siirtyä edullisempien tuotteiden piiriin. Mobiilimyynti oli edelleen kasvussa ja matkakorttimyynti laskussa. Niin kausi-, kuin kertalipuissa myynti kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna, mutta ei yltänyt talousarviossa esitettyyn tavoitteeseen. HSL-kortille myynnin laskua ja automaateista myynnin ennakoitua pienempää laskua selittänevät tilipohjaiseen lippujärjestelmään siirtymisen yhteydessä heikentynyt ostamisen palvelutaso.

Kaikissa vyöhykelipuissa ylitettiin viime vuoden myynti. Sekä BCD-, että ABCD-vyöhykelipuissa ylitettiin myös talousarvion tavoite. Eniten tavoitteesta jäätiin AB- ja ABC-vyöhykelipuissa. Talousarvio laskettiin niin, että E-vyöhyke olisi jo käytössä, mikä vaikuttaa erityisesti ABCD-vyöhykelipun lipputuloteuman vertailukelpoisuuteen.

Matkalippuja tarkastettiin aiempaa enemmän siviiliasuissa

Vuoden aikana tarkastettiin matkaliput n. 3,1 miljoonalta matkustajalta. Siviiliasuissa tehtäviä tarkastuksia lisättiin edellisestä vuodesta ja niiden osuus kaikista tarkastuksista oli noin viisi prosenttia. Liputtomuusprosentti oli 3,86 (ed. vuonna 3,84).

Liikennemuodoittain liputtomuusprosentit olivat seuraavat:

- Raitiovaunu 3,57 %
- Lähijuna 3,83 %
- Metro 3,83 %
- Bussi 4,37 % (runkolinjat 7,56 %)
- Lautta 2,57 %
- Metro laituri 5,84 %

2.2 Sitovat erät

Hyväksyessään 26.11.2024 § 12 HSL:n vuoden 2025 talousarvion yhtymäkokous päätti, että sitovia määrärahoja talousarviossa ovat toimintakulut ja investointimenot ja sitova tuloarvio kuntaosuudet yhteensä. Sitoviin eriin ei tullut muutoksia vuoden 2025 aikana.

Talousarvion sitovat erät ja niiden toteutuminen

	TA2025	Tilinpäätös 2025	ERO TA2025/TP2025	
Toimintamenot	965 000 000 €	955 798 206 €	-9 201 794	-1,0 %
Investointimenot	27 000 000 €	23 165 897 €	-3 834 103	-14,2 %
Kuntaosuudet	506 439 000 €	506 439 000 €	0	0,0 %

Yhtymäkokous käsitteli vuoden aikana yhden talousarviomuutoksen ja hyväksyi 28.11.2025 (§ 13) korotuksen Helsingille maksettavaan infrakorvaukseen. Muutoksella ei ollut vaikutusta sitoviin eriin yllä.

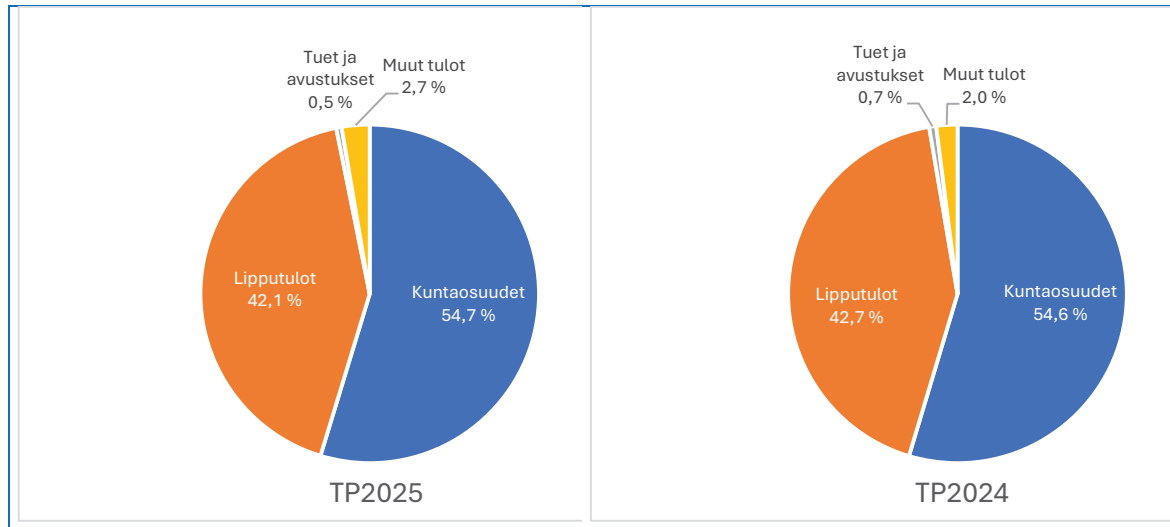
2.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelmavertailu

x 1000 €	TP	TA	TP	ERO TP25/TP24		ERO TP25/TA25	
	2024	2025	2025	Eur	%	Eur	%
Toimintatuotot	872 340	941 421	925 843	53 502	6,1 %	-15 578	-1,7 %
Toimintatuotot	373 567	408 892	391 044	17 477	4,7 %	-17 848	-4,4 %
AB vyöhykkeen lipputulot	245 254	269 403	256 019	10 765	4,4 %	-13 384	-5,0 %
ABC vyöhykkeen lipputulot	59 858	65 825	62 297	2 439	4,1 %	-3 527	-5,4 %
ABCD vyöhykkeen lipputulot	20 211	19 193	21 260	1 049	5,2 %	2 067	10,8 %
BC vyöhykkeen lipputulot	35 667	38 874	37 781	2 114	5,9 %	-1 094	-2,8 %
BCD vyöhykkeen lipputulot	3 171	3 234	3 505	334	10,5 %	271	8,4 %
CD vyöhykkeen lipputulot	4 041	7 570	4 812	771	19,1 %	-2 758	-36,4 %
D vyöhykkeen lipputulot	4 018	3 901	3 971	-48	-1,2 %	69	!
Muut lipputulot			131	131		131	!
Lipputulot yhteensä	372 220	408 000	389 776	17 555	4,7 %	-18 224	-4,5 %
Muut myyntituotot yhteensä	1 347	892	1 269	-78	-5,8 %	377	42,2 %
Korvaukset kunnilta	476 614	506 439	506 439	29 825	6,3 %		0,0 %
Muut myyntitulot	2 021	6 340	4 348	2 327	115,1 %	-1 991	-31,4 %
Tuet ja avustukset	5 865	4 700	4 870	-996	-17,0 %	170	3,6 %
Vuokratuotot	2 608	2 744	2 586	-22	-0,8 %	-158	-5,8 %
Muut toimintatuotot	11 665	12 306	16 555	4 890	41,9 %	4 249	34,5 %
Toimintakulut	-894 491	-964 456	-955 798	-61 308	-6,9 %	8 658	0,9 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	-25 691	-27 318	-26 254	-563	-2,2 %	1 063	3,9 %
<i>Henkilösivukulut</i>	-5 164	-5 506	-5 291	-127	-2,5 %	215	3,9 %
Henkilöstökulut yhteensä	-30 855	-32 824	-31 546	-690	-2,2 %	1 278	3,9 %
Palvelujen ostot yhteensä	-854 331	-921 848	-913 346	-59 015	-6,9 %	8 502	0,9 %
Bussiliikenteen operointikustannukset	-342 811	-352 383	-361 000	-18 189	-5,3 %	-8 617	-2,4 %
Junaliikenteen operointikustannukset	-93 973	-101 652	-102 011	-8 038	-8,6 %	-359	-0,4 %
Metroliikenteen operointikustannukset	-60 192	-65 214	-59 738	455	0,8 %	5 476	8,4 %
Raitioliikenteen operointikustannukset	-67 030	-85 292	-76 502	-9 472	-14,1 %	8 790	10,3 %
Lauttaliikenteen operointikustannukset	-7 796	-5 890	-5 117	2 679	34,4 %	773	13,1 %
Pikaraitioliikenteen operointikustannukset	-19 125	-23 021	-21 240	-2 115	-11,1 %	1 781	7,7 %
Liikenteen operointikustannukset yhteensä	-590 926	-633 451	-625 607	-34 681	-5,9 %	7 844	1,2 %
Bussiliikenteen infrapalvelut	-11 184	-11 526	-11 526	-342	-3,1 %	0,0 %	0,0 %
Junaliikenteen infrapalvelut	-14 793	-14 770	-14 770	23	0,2 %	0,0 %	0,0 %
Metroliikenteen infrapalvelut	-156 584	-161 908	-161 908	-5 323	-3,4 %	0,0 %	0,0 %
Raitioliikenteen infrapalvelut	-20 227	-29 507	-29 507	-9 279	-45,9 %	0,0 %	0,0 %
Lauttaliikenteen infrapalvelut	-662	-615	-615	46	7,0 %	0,0 %	0,0 %
Pikaraitioliikenteen infrapalvelut	-14 593	-15 583	-18 145	-3 552	-24,3 %	-2 563	-16,4 %
Muut infrapalvelut	-2 208	-2 292	-2 497	-289	-13,1 %	-205	-8,9 %
Infrapalvelut yhteensä	-220 251	-236 201	-238 968	-18 717	-8,5 %	-2 767	-1,2 %
Muut palvelujen ostot yhteensä	-43 153	-52 197	-48 771	-5 618	-13,0 %	3 426	6,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 044	-763	-982	62	5,9 %	-219	-28,8 %
Vuokratulot	-5 729	-6 106	-6 120	-391	-6,8 %	-14	-0,2 %
Muut kulut	-2 531	-2 916	-3 804	-1 273	-50,3 %	-889	-30,5 %
Toimintakate	-22 150	-23 035	-29 956	-7 805	-35,2 %	-6 921	-30,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut	3 183	1 668	1 108	-2 074	65,2 %	-559	33,5 %
Vuosikate	-18 968	-21 367	-28 847	-9 880	-52,1 %	-7 480	-35,0 %
Poistot	-13 453	-17 002	-17 225	-3 772	-28,0 %	-224	-1,3 %
Tilikauden tulos	-32 421	-38 369	-46 073	-13 652	-42,1 %	-7 703	-20,1 %
Tilikauden yli-/alijäämä	-32 421	-38 369	-46 073	-13 652	-42,1 %	-7 703	-20,1 %

2.3.1 Toimintatuotot

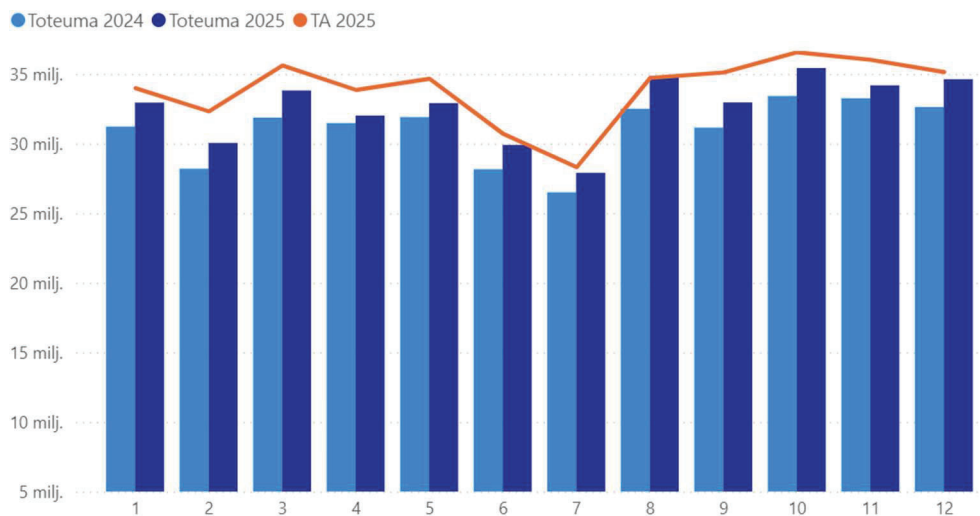
HSL:n toimintatuotot olivat yhteensä 925,8 milj. euroa, -15,6 milj. euroa (-1,7 %) alle talousarvion (TA: 941,4 milj. euroa), mutta 53,5 milj. euroa (6,1 %) yli vuoden 2024 toimintatuottojen (2024: 872,3 milj. euroa). Toimintatuotoista 42,1 % on lippituloja ja 54,7 % kuntaosuuksia.



Kuva 8. Toimintatulojen jakautuminen 2025 ja 2024

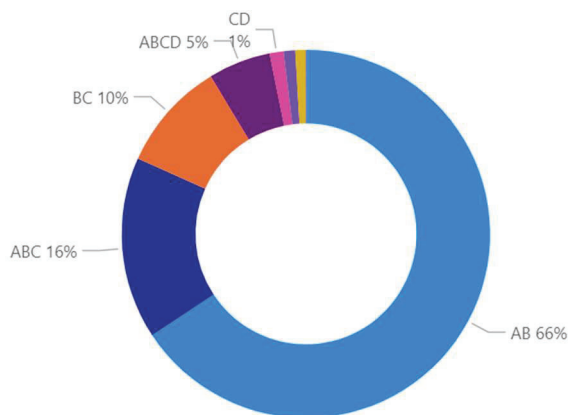
Lipputulot

Lipputulot olivat yhteensä 389,8 milj. euroa ja ne alittavat talousarvion -18,2 milj. eurolla (-4,5 %). Suhteessa vertailukauteen (2024) lipputulot kasvoivat 17,6 milj. euroa (4,7 %).



Kuva 9. Lipputulosten kehitys kuukausittain

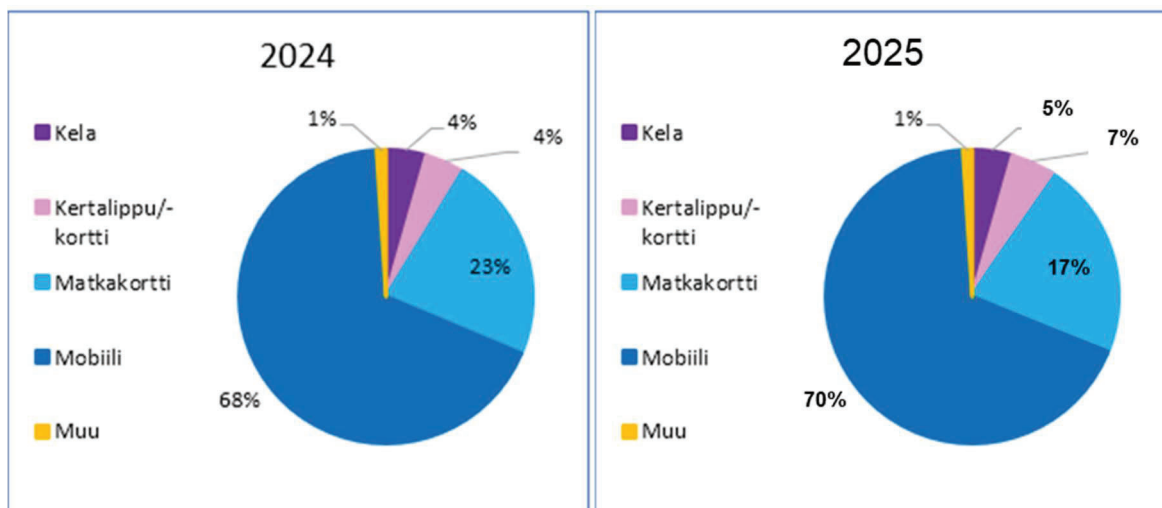
Vyöhykekohtaisesti talousarviosta jäätin erityisesti AB-vyöhykkeen lipuissa (-13,4 milj. euroa, -5,0 % alle talousarvion). Kuitenkin suhteessa vuoteen 2024 AB-vyöhykkeen lipputulot nousivat eniten (10,8 milj. euroa, 4,4 %). Vuoteen 2024 nähden prosentuaalisesti eniten kasvoi CD-vyöhykkeen lipputulot (19,0 %).



Kuva 10. Lipputulot vyöhykkeittäin 2025

Vyöhykekohtaisissa lipputulot-osuuksissa ei ole muutosta vuoteen 2024 verrattuna. Mobiililippujen osuus on jatkanut kasvua kahden prosenttiyksikön verran ja matkakortille ostettujen lippujen osuus laskua, mutta muutos on hieman loiventunut verrattuna edelliseen tarkastelukauteen 2023-2024, jolloin mobiilimyynnin kasvu oli kolme prosenttiyksikköä. Kuten kohdassa 2.1.4 jo mainittiin, eniten myyntiä kasvattaneet lipputuotteet olivat HSL-sovelluksessa tarjolla olevat sarjalippu, kasvua 4,5 milj. euroa, ja jatkuva säästötilaus, kasvua 9,0 milj. euroa, jotka ainoina lipputyyppeinä ylittivät talousarviossa asetetut myyntitavoitteet.

Lipputulojen kehityksessä myyntialustoittain näkyy erityisesti lippujärjestelmän muutoksien vaikutukset, jotka heijastuivat matkakorttimyynnin laskuna verrattuna edelliseen vuoteen 2024 (-17,9 milj. euroa, -21,0 %). Matkakortilla tapahtuva myynnin osuus laski viime vuonna 17 %-yksikköön sen muodostaessa 23 % lipputulosta vuonna 2024. Mobiililippujen myynti kasvoi 24,0 milj. euroa (9,5 %) vuonna 2025 ja niiden osuus kokonaislipputulosta oli noin 70 %, kun vuonna 2024 mobiilimyynti muodosti 68 % HSL:n lipputulosta.



Kuva 11. Lipputulojen kehitys alustoittain 2024-2025

Kuntaosuudet

Kunnat maksavat HSL:n kulut kuntaosuuksina siltä osin kuin niitä ei voida kattaa lipputulolla tai muilla tuloilla. Laskutetut kuntaosuudet olivat yhteensä talousarvion mukaiset 506,4 milj. euroa ja

toimintakuluista niillä katettiin 53,0 %. Kuntaosuudet kasvoivat edellisen vuoden tasosta 29,8 milj. euroa (6,3 %).

Kuntaosuuksien toteutuminen tilinpäätöksessä ja talousarviovertailut on esitetty sivulla 43.

Muut toimintatuotot

Muut toimintatuotot (kuin lipputulot ja kuntaosuudet), olivat yhteensä 29,6 milj. euroa ja ne koostuvat pääosin valtion tuista, tarkastusmaksutuloista ja edelleen laskutuksista kuten esim. liikennöitsijöiltä laskutettavista matkakorttilaitteiden ja taukotilojen vuokrista.

Tuet ja avustukset olivat yhteensä 4,9 milj. euroa, joista valtion tuen osuus oli 4,7 milj. euroa. Valtion tuesta 4,4 milj. euroa on suurten kaupunkiseutujen joukkoliikennetukea vuodelle 2025, ja loput 0,3 milj. euroa digihankkeisiin saatua rahoitusta. Muita tukia kirjattiin 0,2 milj. euron edestä. Talousarviossa valtion tukia ennakoitiin saatavan 4,7 milj. euroa.

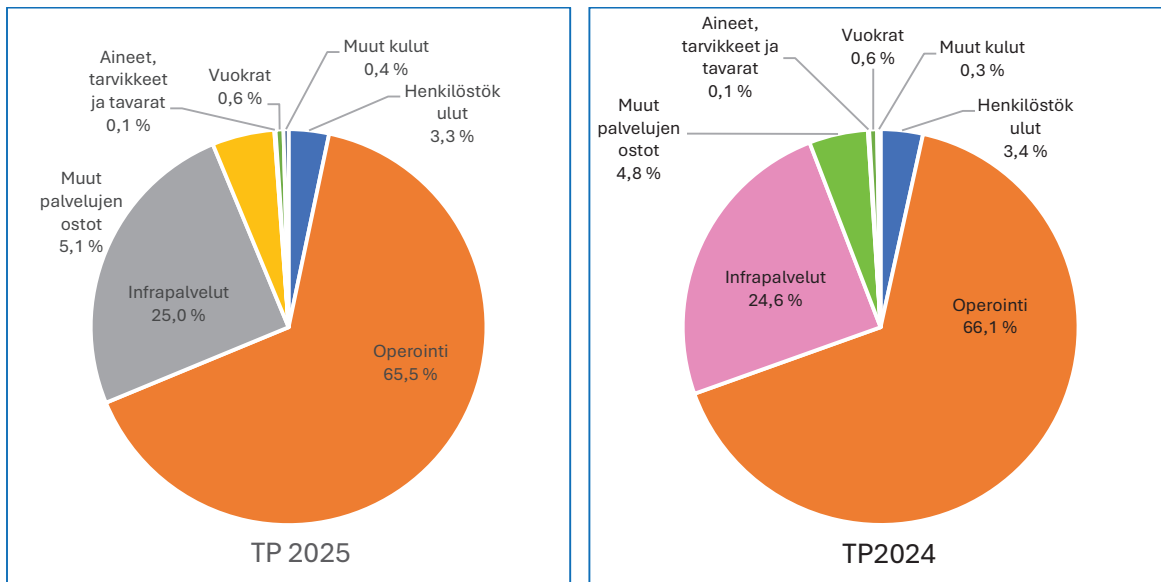
Tarkastusmaksutuloja kertyi 8,0 milj. euroa ja niistä kirjattiin 2,9 milj. euron luottotappiovaraus. Tarkastusmaksutulot ylittivät talousarvion 1,6 milj. euroa (25,8 %) ja vuoden 2024 kertymän 0,8 milj. eurolla (11,8 %).

Vuokratuloja kertyi 2,6 milj. euroa, -0,2 milj. euroa alle (-5,8 %) talousarvion. Vuokratulot sisältävät 1,1 milj. euroa ajoneuvolaitteista liikennöitsijöiltä perittäviä vuokria, 1,5 milj. euroa kuljettajien sosiaalisten edelleen laskutuksia ja 0,2 milj. euroa Opastinsillan kiinteistön ulosvuokrauksen tuottoja.

Muut tulot olivat 14,1 milj. euroa, 1,0 milj. euroa (7,9 %) yli talousarvion. Muut tulot sisältävät 6,5 milj. euron kirjanpidollisen oikaisuerän matkakorttien käyttämättömän arvon tuloutusta taseesta. Talousarviossa tähän tuloutukseen oli varauduttu 5,9 milj. euron edestä. Tuloutus tehtiin kun uuteen lippujärjestelmään siirrettiin matkakorttien aktiivista arvoa ns. digiarvoksi ja täsmäytettiin digiarvoksi siirtyneen arvon saldo kirjanpidossa olevaan matkakorttien arvoon. Muut tulot sisältävät lisäksi 2,9 milj. euroa mediatuloja, 1,3 milj. euroa korttimaksutuloja matka- ja kantakorteista, 1,1 milj. euroa Tuusulan ja Sipoon ostoliikenteen edelleen veloituksia, 0,9 milj. euroa Digitransitin ja Transit PSP:n palvelumaksuja, 0,6 milj. euroa säästölippujen irtisanomismaksuja, 0,2 milj. euroa ajoneuvolaitehuoltojen veloituksia liikennöitsijöiltä, ja 0,6 milj. euroa muita tuloja kuten mm. asiakaspalvelun palvelumaksuja.

2.3.2 Toimintakulut

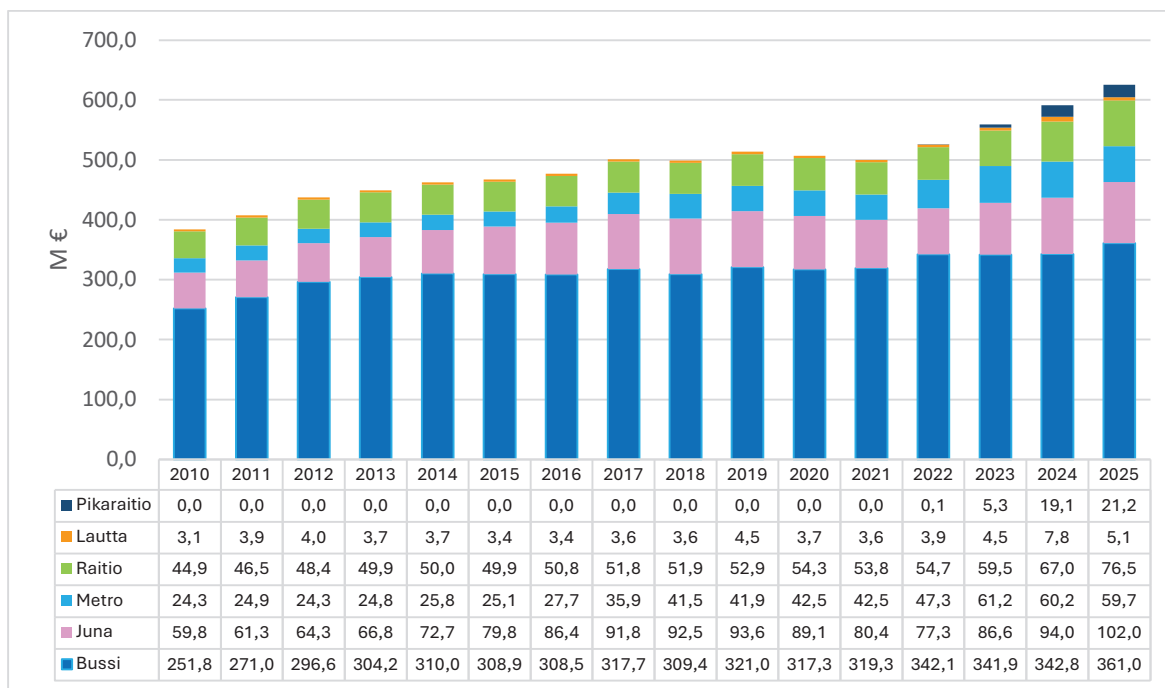
Toimintakuluja toteutui yhteensä 955,8 milj. euroa, mikä alittaa talousarvion -8,7 milj. eurolla (-0,9 %). Toimintakuluista 913,3 milj. euroa (95,6 %) oli palvelujen ostomenoja. Toimintakulujen alituksen taustalla ovat pääosin kustannussäästöt kaupunkiraideliikenteen operointikustannuksissa, jotka selittyvät kustannustason ennakoitua alhaisemmasta tasosta. Muissa palveluostoissa erityisesti ulkopuolisten asiantuntijapalveluiden käytössä jäätiin alle talousarvion.



Kuva 12. Toimintakulujen jakautuminen 2024 ja 2025

Operointikustannukset

Joukkoliikenteen operointikustannukset ovat yhteensä 625,6 milj. euroa, 65,5 % HSL:n toimintakuluista. Operointikustannukset kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 34,7 milj. euroa (5,9 %), mutta alittivat talousarvion -7,8 milj. eurolla (-1,2 %).



Kuva 13. Operointikustannusten kehitys liikennemuodoittain 2010–2025

Bussiliikenne

Operointikulujen osalta bussiliikenne on selvästi suurin kokonaisuus 57,7 %:n osuudella operointikuluista yhteensä. Bussiliikenteen operointikustannukset olivat 361,0 milj. euroa, kun talousarviossa oli varauduttu 352,4 milj. euron menoihin. Kustannukset ylittivät talousarvion 8,6 milj. eurolla (2,4 %:lla). Talousarviota korkeampien kustannusten taustalla on liikennöitsijöiden indeksisopimusten

muutospäivityksen kustannuslisäys. Vertailukauteen 2024 nähden kustannukset kasvoivat 18,2 milj. euroa (5,3 %). Kasvua vertailukauteen selittävät kustannustason nousu sekä edellisen strategian mukaiset "nousut nousuun" -toimenpiteet, jotka toteutuivat osaltaan vasta alkaen syysliikenteestä 2024, jolloin ne näkyivät vuositasolla kokonaisuudessaan ensimmäisen kerran vuonna 2025.

Junaliikenne

Junaliikenteen kustannukset olivat yhteensä 102,0 milj. euroa, kun talousarviossa oli varauduttu 101,7 milj. euron menoihin. Yhteensä junaliikenteen kustannukset ylittivät talousarvion 0,4 milj. eurolla (0,4 %). Suurin ero talousarvioon johtuu VR:n Lippujen yhteiskäyttöisyyden ennustettua suuremmista korvauksista 2,7 milj. euroa. Muissa kustannuksissa talousarvioon nähden ylitystä tuli kannusteissa ja muissa VR:lle maksettavissa operointikorvauksissa.

Vuoteen 2024 verrattuna junaliikenteen kustannukset ovat nousseet 8,0 milj. eurolla (8,6 %). Kustannuksia ovat nostaneet VR:lle maksettavien operointikorvausten nousu. Tarjonnan kasvusta johtuvaa nousua on noin 2,0 milj. euroa ja indeksien muutoksesta on aiheutunut noin 1,8 milj. euroa. Energia-kustannuksissa ja rataverkonhaltijan maksuissa on kuitenkin säästetty suhteessa edelliseen vuoteen.

Metro-, raitiovaunu- ja lauttaliikenne

Metroliikenteen kustannukset olivat 59,7 milj. euroa, kun talousarviossa oli varauduttu 65,2 milj. euron menoihin. Metroliikenteen kustannukset alittivat näin ollen talousarvion 5,5 milj. eurolla (-8,4 %). Vertailukauteen nähden kustannukset alittuivat 0,5 milj. eurolla (-0,8 %). Metron suoritepohjaisissa kustannuksissa saavutettiin säästöjä pääosin alempien suoritekorvausten takia. Alemmat suoritekorvaukset johtuvat arvioituja alemmista yksikköhinnoista. Säästöjä talousarvioon nähden syntyi myös Sammalvuoren varikosta maksettavista korvauksista sekä arvioituja alemmat kustannukset pääomakorvauksissa.

Pikaraitioliikenteen kustannukset olivat 21,2 milj. euroa, kun talousarviossa oli varauduttu 23,0 milj. euron menoihin. Pikaraitioliikenteen kustannukset alittivat näin ollen talousarvion 1,8 milj. eurolla (-7,7 %). Vertailukauteen nähden kustannukset ylittyivät 2,1 milj. eurolla (11,1 %). Raide-jokerivaunut, varikkojen kustannukset sekä muiden erien osuus olivat alhaisemmat kuin talousarviossa arvioitu.

Raitioliikenteen kustannukset olivat 76,5 milj. euroa, kun talousarviossa oli varauduttu 85,3 milj. euron menoihin. Raitioliikenteen kustannukset alittivat näin ollen talousarvion 8,8 milj. eurolla (-10,3 %). Vertailukauteen nähden kustannukset ylittyivät 9,5 milj. eurolla (14,1 %). Raitioliikenteen suoritepohjaisissa kustannuksissa saavutettiin säästöjä pääosin alempien suoritekorvausten takia. Alemmat suoritekorvaukset johtuvat arvioituja alemmista yksikköhinnoista. Säästöjä talousarvioon nähden syntyi myös Ruskeasuon varikosta maksettavista korvauksista.

Lauttaliikenteen toteutuneet kustannukset olivat 5,1 milj. euroa. Ne alittivat talousarvion (5,9 milj. euroa) 0,8 milj. eurolla. Arvioitua pienempien kustannusten taustalla olivat polttoaine- ja huoltokulujen huomattavasti arvioitua alhaisemmat kustannukset.

Infrakustannukset

Jäsenkunnat ilmoittavat infralaskutuksensa kustannukset HSL:lle vuosittain. Kuluihin sisältyy 50 % pääoman poistoista, joille lasketaan 5 prosentin korko sekä täysimääräisesti infran hallinto- ja ylläpitokulut.

Joukkoliikenneinfrastrasta maksettavat korvaukset olivat yhteensä 239,0 milj. euroa ja ylittivät talousarvion 2,8 milj. eurolla (1,2 %). Infrakustannusten osalta tehtiin talousarvion muutos, jonka hallitus hyväksyi. Ylitystä muutettuun talousarvioon jäi 0,2 milj. euroa (0,1 %). Kuntien laskutus toteutui muutetun talousarvion mukaisena ja erotus syntyi HSL:n suoraan ostopalveluna hankkimien kulujen ylityksestä. HSL:n ostopalveluna hankkimien Leppävaarassa ja Eirassa sijaitsevien sähköbussien latausinfrastran kustannusten osuus infrakustannuksista oli 2,2 milj. euroa.

Muut toimintakulut

Muita kuin operointi- ja infrakustannuksia toteutui yhteensä 91,2 milj. euroa ja ne alittivat talousarvion -3,6 milj. eurolla (-3,8 %).

Ulkopuolisilta hankittavia palvelujen ostoja toteutui yhteensä 48,8 milj. euroa, mikä jäi -3,4 milj. euroa alle talousarvion varauksen (-6,6 %). Ulkopuolisilta ostettavat palvelut pitävät sisällään erilaisia palvelujen ostoeriä, joista suurin kokonaisuus ICT-palvelut (28,8 milj. euroa) ylitti talousarvion 1,5 milj. eurolla (5,3 %). Ulkopuolisen asiantuntijapalveluiden käytössä säästettiin ja toimisto- ja asiantuntijapalvelut alittivat talousarvion -5,7 milj. eurolla (-53,2 %). Ilmoituksiin ja mainontaan käytettiin talousarviossa varaudutun verran 3,8 milj. euroa.

Henkilöstökuluja toteutui yhteensä 31,5 milj. euroa, ja ne alittivat talousarvion -1,3 milj. eurolla (-3,9 %). Talousarviossa oli varauduttu 456 henkilön kustannuksiin, kun vuoden päättyessä palveluksessa oli 442 henkilöä. Uusi rekrytointia ei ole käynnistetty talousarviossa arvioidun mukaisesti. Henkilöstökulut sisältävät 0,2 milj. euron varauksen johdon ja nimettyjen avainhenkilöiden strategiakauden kannustinpalkkioiden maksamiseen. Henkilöstökulut eivät sisällä varausta tulospalkkioon. Tulospalkkion maksamisen kynnysehtona on, että tulos toteutuu vähintään talousarvion mukaisena ja vuodelta 2025 tämä ehto ei toteudu.

Vuokratulot toteutuvat talousarvion mukaisena ollen yhteensä 6,1 milj. euroa. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden kustannuksiin käytettiin 1,0 milj. euroa, mikä ylitti talousarvion 0,2 milj. euroa. ICT-laitte-hankintoihin käytettiin varoja enemmän mitä talousarviossa oli varauduttu. Muihin kuluihin käytettiin 3,8 milj. euroa, 0,9 milj. euroa talousarvion varausta enemmän. Muut kulut sisältävät tarkastusmaksutuloista toimintavuodelta 2025 kirjatun luottotappiovarauksen 2,9 milj. euroa, josta muiden kulujen talousarvion ylitys aiheutuu. HSL:n toimintavuoden 2019 vanhentuneista tarkastusmaksusaatavista kirjattiin luottotappioita tilivuodelle 1,8 milj. euroa ja samalla purettiin vuodelle 2019 tehty luottotappiovaraus 2,0 milj. euroa. Muista saatavista kirjattiin luottotappioita 0,6 milj. euroa. Näin ollen nettokulut luottotappioiden ja -varausten osalta olivat 3,2 milj. euroa, kun talousarvion varaus oli 2,6 milj. euroa.

Toimintatuottojen ja kulujen erotuksena syntyvä toimintakate oli -30,0 milj. euroa alijäämäinen.

2.3.3 Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoituksen nettotuotoksi muodostui 1,1 milj. euroa, kun talousarviossa varauduttiin 1,7 milj. euron nettotuloihin. Korkotuottoja kassavarojen sijoituksista kertyi vuoden aikana yhteensä 0,9 milj. euroa ja 0,6 milj. euroa kertyi korkotuottoa maksuliiketeileiltä. Nettotuottojen ero syntyy pääosin

maksuliiketeileiltä saaduista korkotuotoista, joita talousarviossa arvioitiin saatavan 0,6 milj. euroa toteutunutta enemmän. Kassavarat ovat huvenneet nopeammin mitä talousarviossa arvioitiin, koska lipputulaja ei ole kertynyt talousarviotavoitteen mukaisesti.

Kassavaroja on tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 sijoitettuna Dansken korkorahastoon 34,0 milj. euroa ja Hypoteekkiyhdistyksen määräaikaiselle talletustilille yhteensä 10,0 milj. euroa.

Pitkäaikaista lainaa nostettiin 50 milj. euroa Kuntarahoitukselta vuonna 2020 koronan aiheuttamaan tulojen voimakkaaseen laskuun varautumiseksi. Lisälainalle ei ole toistaiseksi tarvetta. Lainaa on maksettu takaisin vuodesta 2021 alkaen 5,3 milj. euroa vuosittain. HSL:llä on velkaa Kuntarahoitukselle tilinpäätöksessä 23,7 milj. euroa. Lainan kiinteä korko on hyvin edullinen minkä vuoksi lainaa ei ole maksettu takaisin etupainotteisesti.

Hyväksyessään 29.10.2024 (§ 76) Toiminta- ja taloussuunnitelman 2025-2027 Yhtymäkokous päätti, että HSL maksaa talousarviovuodelta jäsenkunnille korkoa kuntakohtaisesta peruspääomaosuudesta PKS-omistajaohjauksen tavoitteiden mukaisesti 1,5 %. Koron maksamisesta on tehty varaus tilinpäätökseen.

2.3.4 Poistot

Suunnitelmapoistot ovat yhteensä 17,2 milj. euroa, ja ne ylittivät talousarvion 0,2 milj. eurolla (1,3 %). Poistot sisältävät ajoneuvoista vuoden 2025 aikana poistettujen reitittimien kertapoiston arvoltaan 1,6 milj. euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen talousarvion vain pieni ylittyminen johtui uuden lippujärjestelmän aikataulun ajoittumisesta vasta loppuvuoteen.

2.3.5 Tilikauden tulos

Tilikauden tulos rahoituserien ja poistojen jälkeen on 46,1 milj. euroa alijäämäinen, kun talousarviossa oli varauduttu 38,4 milj. euron alijäämäiseen tulokseen.

2.4 Investointien toteutuminen

Vuoden 2025 Investointimenot ovat yhteensä 23,2 milj. euroa, mikä alittaa talousarvion -3,8 milj. eurolla (-14,2 %). Rahoitusosuuksia kirjattiin 1,4 milj. euroa eli nettoinvestoinnit olivat 21,8 milj. euroa.

Talousarvion alittumiseen vaikuttanut merkittävin yksittäinen hanke oli Liikennedatan uudistaminen. Hankkeen noin 2,9 milj. euron alitus johtuu kuljettajapäättehankinnan laajentamisesta koskemaan koko ajoneuvojärjestelmää, mikä viivästytti tarjouspyynnön julkaisua ja tarjousten jättöpäivää.

Erittely toteutumisesta hankkeittain sivulla 49-50.

2.5 Rahoitusosan toteutuminen

1 000 €	TA 2025	TP 2025	Muutos TP/TA
Toiminta ja investoinnit			
Toiminnan rahavirta			
Tulorahoituksen korjauserät			
Vuosikate	- 21 367	- 28 847	- 7 480
Investointien rahavirta			
Investointimenot	- 27 000	- 23 208	3 792
Rahoitusosuudet investointimenoihin		1 356	1 356
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		43	43
Toiminta ja investoinnit netto	- 48 367	- 50 657	- 2 290
Rahoitustoiminta			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		- 5 263	- 5 263
Lyhytaikaisten lainojen muutos	- 5 263		5 263
Oman pääoman muutokset			
Muut maksuvalmiuden muutokset	- 10 474	- 12 293	- 1 819
Vaikutus maksuvalmiuteen	- 64 104	- 68 213	- 4 109

HSL:llä on tilinpäätöksessä pitkäaikaista rahalaitosvelkaa 23,7 milj. euroa. Vuosikate rahoituserien jälkeen oli 28,8 milj. euroa alijäämäinen.

3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1 Tuloslaskelma

Euroa	01.01.-31.12.2025		01.01.-31.12.2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	395 392 717,21		375 588 245,53	
Kuntaosuudet	506 439 000,00		476 614 000,00	
Tuet ja avustukset	4 869 532,05		5 865 068,90	
Muut toimintatuotot	<u>19 141 357,25</u>	925 842 606,51	<u>14 273 070,32</u>	872 340 384,75
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-26 254 193,70		-25 690 989,84	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-4 940 933,78		-4 771 665,50	
Muut henkilösivukulut	-350 481,01		-392 777,06	
Palvelujen ostot	-913 346 248,37		-854 330 818,85	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-981 857,14		-1 043 755,28	
Muut toimintakulut	<u>-9 924 492,20</u>	-955 798 206,20	<u>-8 260 688,10</u>	-894 490 694,63
Toimintakate		-29 955 599,69		-22 150 309,88
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 537 404,99		3 433 876,78	
Muut rahoitustuotot	86 783,36		288 784,08	
Korkokulut	-68 491,32		-77 435,02	
Muut rahoituskulut	<u>-447 279,00</u>	1 108 418,03	<u>-462 454,70</u>	3 182 771,14
Vuosikate		-28 847 181,66		-18 967 538,74
Poistot	<u>-17 225 381,25</u>	-17 225 381,25	<u>-13 453 395,09</u>	-13 453 395,09
Tilikauden tulos		-46 072 562,91		-32 420 933,83
Tilikauden ylijäämä (+) / alijäämä (-)		<u>-46 072 562,91</u>		<u>-32 420 933,83</u>

3.2 Rahoituslaskelma

	31.12.2025	31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	-28 847 181,66	-18 967 538,74
Tulorahoituksen korjaukset		109 845,92
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-23 208 413,36	-24 479 283,88
Rahoitusosuudet investointeihin	1 355 773,00	2 831 788,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	42 516,45	17 500,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	-50 657 305,57	-40 487 688,70
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 263 156,00	-5 263 156,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	338 935,20	23 002,40
Saamisten muutos	-5 288 449,56	17 303 352,51
Korottomien velkojen muutos	-7 343 235,35	7 046 152,06
Rahoituksen rahavirta	-17 555 905,71	19 109 350,97
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat 31.12.	56 588 979,82	124 802 191,10
Rahavarat 1.1.	124 802 191,10	146 180 528,83
Rahavarojen muutos yhteensä	-68 213 211,28	-21 378 337,73

3.3 Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	59 287 006,75	54 702 264,09
Aineettomat hyödykkeet	37 585 071,45	35 349 398,46
Aineettomat oikeudet	0,00	0,00
Tietokoneohjelmistot	34 536 884,66	26 468 787,05
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	1 669 215,77
Ennakkomaksut	3 048 186,79	7 211 395,64
Aineelliset hyödykkeet	14 097 045,08	11 747 975,41
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 325 342,69	8 817 445,57
Koneet ja kalusto	5 677 325,18	4 834 497,63
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	-1 905 622,79	-1 903 967,79
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	7 604 890,22	7 604 890,22
VAIHTUVAT VASTAAVAT	104 963 606,84	168 227 303,76
Vaihto-omaisuus	53 912,80	392 848,00
Saamiset	48 320 714,22	43 032 264,66
Lyhytaikaiset saamiset	48 320 714,22	43 032 264,66
Myyntisaamiset	11 511 080,52	11 868 050,28
Lainasaamiset	0,00	498,17
Muut saamiset	25 435 829,32	20 965 063,22
Siirtosaamiset	11 373 804,38	10 198 652,99
Rahoitusomaisuusarvopaperit	44 003 052,01	79 003 052,01
Muut arvopaperit	44 003 052,01	79 003 052,01
Rahat ja pankkisaamiset	12 585 927,81	45 799 139,09
VASTAAVAA YHTEENSÄ	164 250 613,59	222 929 567,85

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	31 501 536,84	77 574 099,75
Peruspääoma	9 565 772,00	9 565 772,00
Muu oma pääoma	0,00	0,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	68 008 327,75	100 429 261,58
Tilikauden yli-/alijäämä	-46 072 562,91	-32 420 933,83
VIERAS PÄÄOMA	132 749 076,75	145 355 468,10
Pitkäaikainen	18 421 064,00	23 684 220,00
Lainat rahoituslaitoksilta	18 421 064,00	23 684 220,00
Lyhytaikainen	114 328 012,75	121 671 248,10
Lainat rahoituslaitoksilta	5 263 156,00	5 263 156,00
Saadut ennakot	13 616 422,01	19 096 982,51
Ostovelat	68 937 066,36	63 426 085,68
Muut velat	814 637,48	908 893,68
Siirtovelat	25 696 730,90	32 976 130,23
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	164 250 613,59	222 929 567,85

3.4 Kuntaosuudet jakoperusteiden mukaan

A. Kustannukset kunnittain										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
Operointikustannukset										
Ilman ymp.bonusia	353 203 893,76	127 468 407,20	3 136 531,87	102 701 026,39	11 501 207,92	12 113 533,11	6 258 501,41	8 515 843,66	1 776 220,79	626 675 166,11
Ympäristöbonus	1 157 265,55	525 739,87	10 759,69	409 498,25	20 513,06	42 819,68	32 006,95	33 629,94	2 111,14	2 234 341,13
Yhteensä	354 361 159,31	127 994 147,07	3 147 291,56	103 110 524,64	11 521 720,98	12 156 351,79	6 290 508,36	8 549 473,60	1 778 331,93	628 909 507,24
%-jakautuma	56,3 %	20,4 %	0,5 %	16,4 %	1,8 %	1,9 %	1,0 %	1,4 %	0,3 %	100,0 %
Muut kustannukset										
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	624 636,26	181 149,89	4 734,28	128 719,84	14 357,51	13 575,14	4 971,48	7 661,89	1 586,81	981 393,10
Henkilöstökulut	19 103 682,46	5 893 099,06	159 679,14	4 549 816,28	570 963,24	594 785,52	242 343,40	314 588,44	116 650,94	31 545 608,48
Muut toimintakulut	4 360 074,40	1 355 780,55	36 898,97	1 057 154,32	134 342,60	141 239,16	58 070,63	74 256,46	28 705,70	7 246 518,79
Muut toimintatuotot	-14 834 979,10	-4 575 356,36	-123 959,54	-3 531 540,18	-443 032,86	-481 405,65	-187 952,90	-244 081,41	-90 405,03	-24 492 713,03
Palvelujen ostot	30 924 079,78	8 867 057,79	230 112,34	6 196 761,54	672 989,10	620 563,20	220 230,47	356 303,57	59 023,84	48 147 121,63
Rahoitustuotot ja -kulut, ja avustukset	-1 154 852,32	-330 102,44	-8 549,79	-229 817,09	-24 745,60	-22 647,62	-7 959,42	-13 070,50	-2 004,29	-1 793 549,07
Muut poistot	11 020 881,32	3 139 132,12	85 395,52	2 277 777,11	251 629,51	222 957,08	76 833,45	131 203,81	19 775,32	17 225 381,24
Yhteensä	50 043 522,80	14 530 760,62	384 310,90	10 449 071,82	1 176 498,50	1 109 066,83	406 337,11	626 858,25	133 333,30	78 859 761,14
%-jakautuma	63,5 %	18,4 %	0,5 %	13,3 %	1,5 %	1,4 %	0,5 %	0,8 %	0,2 %	100,0 %
Infrakustannukset										
Yhteensä	117 712 163,83	98 899 833,27	628 683,89	16 994 300,62	1 165 759,65	2 523 945,17	387 318,86	509 414,46	146 637,22	238 968 056,97
%-jakautuma	49,3 %	41,4 %	0,3 %	7,1 %	0,5 %	1,1 %	0,2 %	0,2 %	0,1 %	100,0 %
Kustannukset yhteensä										
Yhteensä	522 116 845,94	241 424 740,96	4 160 266,35	130 553 896,03	13 683 980,13	15 789 363,79	7 084 164,33	9 686 746,31	2 058 302,45	946 737 325,35
%-jakautuma	55,1 %	25,5 %	0,4 %	13,8 %	1,5 %	1,7 %	0,7 %	1,0 %	0,2 %	100,0 %
B. Lipputulot kunnittain										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
Yhteensä	218 748 843,10	79 849 268,82	1 734 837,42	62 761 153,58	10 110 251,15	8 526 050,64	2 869 571,64	4 686 746,60	489 039,48	389 775 762,43
%-jakautuma	56,1 %	20,5 %	0,4 %	16,1 %	2,6 %	2,2 %	0,7 %	1,2 %	0,1 %	100,0 %
C. Kuntaosuudet ennen aikaisempien vuosien ylijäämää, valtionapuja ja muita tukia										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
Yhteensä	302 210 737,29	161 049 732,27	2 414 689,24	67 383 245,25	3 733 215,92	7 220 494,47	4 182 585,74	4 965 369,77	1 567 151,83	554 727 221,79
- Ympäristöbonus	1 157 265,55	525 739,87	10 759,69	409 498,25	20 513,06	42 819,68	32 006,95	33 629,94	2 111,14	2 234 341,13
Yhteensä	303 368 002,84	161 575 472,13	2 425 448,93	67 792 743,50	3 753 728,98	7 263 313,15	4 214 592,69	4 998 999,71	1 569 262,97	556 961 562,91
%-jakautuma	54,5 %	29,0 %	0,4 %	12,2 %	0,7 %	1,3 %	0,8 %	0,9 %	0,3 %	100,0 %
Kuntaosuudesta tehtävät vähennykset										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
Suurten kaupunkiseut. perusrahoitus	2 152 690,26	1 009 854,09	31 978,09	784 020,41	120 168,55	129 268,01	71 214,09	131 604,77	19 201,71	4 450 000,00
Yhteensä	2 152 690,26	1 009 854,09	31 978,09	784 020,41	120 168,55	129 268,01	71 214,09	131 604,77	19 201,71	4 450 000,00
%-jakautuma	48,4 %	22,7 %	0,7 %	17,6 %	2,7 %	2,9 %	1,6 %	3,0 %	0,4 %	100,0 %
D. Kuntaosuudet vähennysten jälkeen										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
Yhteensä	301 215 312,58	160 565 618,04	2 393 470,84	67 008 721,09	3 633 560,43	7 134 045,14	4 143 378,60	4 867 394,94	1 550 061,25	552 511 562,91
%-jakautuma	54,5 %	29,1 %	0,4 %	12,1 %	0,7 %	1,3 %	0,7 %	0,9 %	0,3 %	100,0 %
Subventio% kunnittain										
- Yhteensä	57,7 %	66,5 %	57,5 %	51,3 %	26,2 %	45,2 %	58,5 %	50,3 %	75,3 %	58,4 %
Vertailu kuntaosuudet TA25 ja TP25										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
TP25	303 368 002,84	161 575 472,13	2 425 448,93	67 792 741,50	3 753 728,98	7 263 313,15	4 214 592,69	4 998 999,71	1 569 262,97	556 961 562,91
TA25	290 582 738,82	168 638 999,03	2 529 908,22	64 630 457,01	3 814 291,37	9 009 906,91	3 600 991,43	4 745 429,61	1 955 618,75	549 508 341,13
Erotus	12 785 264,02	-7 063 526,90	-104 459,28	3 162 284,49	-60 562,40	-1 746 593,75	613 601,26	253 570,10	-386 355,79	7 453 221,76
Kuntaosuudesta tehtävät vähennykset										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
TP25	2 152 690,26	1 009 854,09	31 978,09	784 020,41	120 168,55	129 268,01	71 214,09	131 604,77	19 201,71	4 450 000,00
TA25	2 271 380,60	1 057 476,68	34 584,25	833 264,98	128 675,65	138 586,21	76 088,72	139 205,83	20 737,08	4 700 000,00
Kuntaosuudet vähennysten jälkeen										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
TP25	301 215 312,58	160 565 618,04	2 393 470,84	67 008 721,09	3 633 560,43	7 134 045,14	4 143 378,60	4 867 394,94	1 550 061,25	552 511 562,91
TA25	269 026 000,00	160 459 000,00	2 518 000,00	53 797 000,00	2 704 000,00	8 758 000,00	3 230 000,00	4 052 000,00	1 895 000,00	506 439 000,00
Erotus=aliäämä(+)/ylijäämä(-)	32 189 312,58	106 618,04	-124 529,16	13 211 721,09	929 560,43	-1 623 954,86	913 378,60	815 394,94	-344 938,75	46 072 562,91
TA:n ylijäämän kertyminen	19 285 737,41	7 122 644,07	-22 975,46	10 000 000,00	981 573,72	113 494,09	294 617,09	554 458,69	39 561,17	38 369 110,79
Ero ylijäämien kertymisessä	12 903 576,17	-7 016 026,03	-101 553,70	3 211 721,09	-52 013,29	-1 737 448,95	618 761,51	260 936,25	-384 499,92	7 703 452,12
Kuntaosuus ilman ed. vuosien yli-/aliäämää										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
TP25	301 215 312,58	160 565 618,04	2 393 470,84	67 008 721,09	3 633 560,43	7 134 045,14	4 143 378,60	4 867 394,94	1 550 061,25	552 511 562,91
Subventio% kunnittain	57,7 %	66,5 %	57,5 %	51,3 %	26,2 %	45,2 %	58,5 %	50,3 %	75,3 %	58,4 %
€/asukas	433,08	492,11	231,66	264,53	93,59	170,81	180,08	114,47	249,85	384,28
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kuntaosuus ilman ed. vuosien yli-/aliäämää										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
TA2025	288 311 737,41	167 581 644,07	2 495 024,54	63 797 000,00	3 685 573,72	8 871 494,09	3 524 617,09	4 606 458,69	1 934 561,17	544 808 110,79
Subventio% kunnittain	54,3 %	68,2 %	57,4 %	49,9 %	27,6 %	52,4 %	54,9 %	49,6 %	76,1 %	56,9 %
€/asukas	381,35	373,27	151,70	279,26	149,66	208,62	141,39	101,05	105,05	334,92
Kumulat. yli-/aliäämä 31.12.2024										
	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
Yli-/aliäämän kertyminen 2025	-32 189 312,58	-106 618,04	124 529,16	-13 211 721,09	-929 560,43	1 623 954,86	-913 378,60	-815 394,94	344 938,75	-46 072 562,91
Yli-/aliäämä 31.12.2025	-6 420 781,17	16 990 741,49	542 793,66	4 495 854,00	2 087 300,06	2 797 475,29	-170 987,77	1 043 206,13	570 163,15	21 935 764,84

4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotuseriaatteet sekä menetelmät

Omaisuuksien arvostus on merkitty taseeseen vastaaviin vastaaviin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointeihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoihin.

Vaihto-omaisuutena on kirjattu matkakorttivaraston arvo tilinpäätöksessä.

Rahoitusomaisuuden arvostamisessa saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä todennäköisempään todelliseen arvoon.

Poistonalaisten hyödykkeiden määrittämiseen on käytetty HSL:n hallituksen 15.6.2010 hyväksymää poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistomenetelmää käyttäen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Hyväksytyt poistosuunnitelman mukaan pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Lipputilihankkeen uudistaessa lippujärjestelmän laitteita ja ohjelmia, on tehty joitakin muutoksia järjestelmän tasearvoihin.

- Taseessa olevaa matkakortin arvotusta osuutta, jota ei ole vielä käytetty matkalipun ostamiseen, on tuloutettu muihin tuottoihin 6,5 miljoonaa euroa, kun matkakortin arvo on täsmäytetty uuteen lippujärjestelmään siirrettyyn digiarvoon. Näin suuri tuloutus on poikkeuksellinen. Jatkossa vuosittaisissa arvon täsmäytyksissä kirjanpidon ja lippujärjestelmän välillä tehdään tarpeen mukaan pienempiä oikaisukirjauksia.
- Käytöstä poistettujen reitittimien hankinnan tasearvosta on tehty kertapoisto 1,6 milj. euroa vuoden 2025 ajoneuvoista poistettujen reitittimien osuudesta (toimitusjohtajan päätös 31.1.2025 § 11).

Tilikauden päättyessä HSL:n taseessa on yhteensä 23 684 220,00 euroa rahalaitosvelkaa Kuntarahoi- tus Oy:lle.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

HSL:n toiminnassa ei ole tapahtunut tilikauden tietojen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia olennaisia muutoksia vuosien 2025 ja 2024 välillä.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

4.2.1 Joukkoliikenteen lipputulot ja palveluostot

LIPPUTULOT JA PALVELUIDEN OSTOT

x 1 000 €

	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TA2024/TP2024 Eur	%
LIPPUTULOT VYÖHYKKEITTÄIN					
AB vyöhykkeen lipputulot	245 254	269 403	256 019	-13 384	-5,0 %
ABC vyöhykkeen lipputulot	59 858	65 825	62 297	-3 527	-5,4 %
ABCD vyöhykkeen lipputulot	20 211	19 193	21 260	2 067	10,8 %
BC vyöhykkeen lipputulot	35 667	38 874	37 781	-1 094	-2,8 %
BCD vyöhykkeen lipputulot	3 171	3 234	3 505	271	8,4 %
CD vyöhykkeen lipputulot	4 041	7 570	4 812	-2 758	-36,4 %
D vyöhykkeen lipputulot	4 018		3 971	3 971	#JAKO/0!
Lyhyen matkan liput			131	131	#JAKO/0!
DE vyöhykkeen lipputulot					#JAKO/0!
CDE vyöhykkeen lipputulot					#JAKO/0!
BCDE vyöhykkeen lipputulot					#JAKO/0!
ABCDE vyöhykkeen lipputulot					#JAKO/0!
LIPPUTULOT YHTEENSÄ	372 220	404 099	389 776	-14 323	-3,5 %
OPEROINTIKUSTANNUKSET (sis. bonukset ja sanktiot)					
Bussiliikenne					
- Helsinki	117 769	122 880	125 292	2 412	2,0 %
- Seutu, Espoon suunta	19 758	18 035	20 233	2 197	12,2 %
- Seutu, Vantaan suunta	43 681	44 939	45 726	787	1,8 %
-Seutu, poikittais	44 575	46 272	48 769	2 497	5,4 %
- seutulinjat Kerava	1 877	1 900	1 971	72	3,8 %
- Espoo ja Kauniainen	55 547	58 959	57 617	-1 342	-2,3 %
- Vantaa	31 657	29 986	32 338	2 352	7,8 %
- Kerava	1 824	2 170	2 025	-144	-6,7 %
- U-linjat Vihdin ja Hämeenl. suunta	187	206	187	-18	-8,8 %
- Kirkkonummi	1 502	1 989	1 755	-234	-11,8 %
- Seutu, Kirkkonummen suunta	6 419	4 933	5 335	402	8,2 %
- U-Kirkkonummi	872	1 078	992	-86	-8,0 %
- Sipoon sisäinen	2 315	2 475	2 421	-54	-2,2 %
- Seutu, Sipoo	4 065	3 854	4 366	512	13,3 %
- U-linjat Sipoo	504	481	315	-165	-34,4 %
- Tuusula	1 842	1 892	1 967	75	3,9 %
- Seutu, Tuusulan suunta	5 842	6 091	6 342	251	4,1 %
- Siuntio sisäinen	1 024	1 066	816	-250	-23,5 %
- Seutu, Siuntio	162	477	293	-184	-38,6 %
- Ympäristöbonus	1 390	2 700	2 239	-461	-17,1 %
Bussiliikenne yhteensä	342 811	352 383	361 000	8 617	2,4 %
Junaliikenne					
- lähijunaliikenne	93 973	101 652	102 011	359	0,4 %
Junaliikenne yhteensä	93 973	101 652	102 011	359	0,4 %
Raitioliikenne					
- Helsinki	67 030	85 292	76 502	-8 790	-10,3 %
Raitioliikenne yhteensä	67 030	85 292	76 502	-8 790	-10,3 %
Metroliikenne					
- Länsimetron avaamisen jälkeen	60 192	65 214	59 738	-5 476	-8,4 %
Metroliikenne yhteensä	60 192	65 214	59 738	-5 476	-8,4 %

LIPPUTULOT JA PALVELUIDEN OSTOT

x 1 000 €

	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos TA2024/TP2024	
				Eur	%
Lauttaliikenne					
- Helsinki	7 796	5 890	5 117	-773	-13,1 %
Lauttaliikenne yhteensä	7 796	5 890	5 117	-773	-13,1 %
Pikaraitoliikenne					
- Raidejokeri	19 125	23 021	21 240	-1 781	-7,7 %
Pikaraitiotieliikenne yhteensä	19 125	23 021	21 240	-1 781	-7,7 %
OPEROINTIKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	590 926	633 451	625 607	-7 844	-1,2 %

4.2.2 Tuloksen muodostuminen tulosalueittain

1 000 €	HSL YH-TEENSÄ	Johto		Liikenne		Asiakaspalvelu, viestintä ja vastuullisuus		Markkinat		Teknologia		Hallinto		Ihmiset ja kulttuuri		Yhteiset menot ja tulot ¹⁾	
		€	%-osuus HSL-yht.	€	%-osuus HSL-yht.	€	%-osuus HSL-yht.	€	%-osuus HSL-yht.	€	%-osuus HSL-yht.	€	%-osuus HSL-yht.	€	%-osuus HSL-yht.	€	%-osuus HSL-yht.
Toimintatuotot	925 842		0,0 %	702	0,1 %	2 006	0,2 %	3 230	0,3 %	2 261	0,2 %	14 921	1,6 %	128	0,0 %	902 594	97,5 %
Myyntituotot	395 393		0,0 %		0,0 %	1 363	0,3 %	2 937	0,7 %	22	0,0 %		0,0 %		0,0 %	391 070	98,9 %
Kuntaosuudet	506 439		0,0 %		0,0 %		0,0 %		0,0 %		0,0 %		0,0 %		0,0 %	506 439	100,0 %
Tuet ja avustukset	4 870		0,0 %	35	0,7 %		0,0 %	69	1,4 %	188	3,9 %	2	0,0 %	126	2,6 %	4 450	91,4 %
Vuokratuotot	2 586		0,0 %	667	25,8 %		0,0 %		0,0 %	1 060	41,0 %	224	8,6 %		0,0 %	635	24,6 %
Muut toimintatuotot	16 555		0,0 %		0,0 %	643	3,9 %	224	1,4 %	991	6,0 %	14 695	88,8 %	3	0,0 %		0,0 %
Toimintakulut	-956 089	-1 027	0,1 %	-7 757	0,8 %	-6 944	0,7 %	-15 551	1,6 %	-42 524	4,4 %	-15 476	1,6 %	-1 675	0,2 %	-870 196	91,0 %
Henkilöstökulut	-31 546	-599	1,9 %	-5 932	18,8 %	-4 149	13,2 %	-5 325	16,9 %	-6 974	22,1 %	-8 086	25,6 %	-480	1,5 %		0,0 %
Palkat ja palkkiot	-26 484	-556	2,1 %	-4 946	18,7 %	-3 473	13,1 %	-4 476	16,9 %	-5 852	22,1 %	-6 782	25,6 %	-399	1,5 %		0,0 %
Henkilösivukulut	-5 062	-44	0,9 %	-986	19,5 %	-676	13,3 %	-849	16,8 %	-1 122	22,2 %	-1 304	25,8 %	-81	1,6 %		0,0 %
Eläkekulut	-4 457	-36	0,8 %	-846	19,0 %	-594	13,3 %	-767	17,2 %	-995	22,3 %	-1 152	25,8 %	-68	1,5 %		0,0 %
Muut henkilösivukulut	-604	-7	1,2 %	-141	23,3 %	-82	13,6 %	-82	13,6 %	-127	21,0 %	-152	25,1 %	-13	2,2 %		0,0 %
Palvelujen ostot	-913 346	-334	0,0 %	-788	0,1 %	-1 596	0,2 %	-9 115	1,0 %	-33 786	3,7 %	-1 452	0,2 %	-1 057	0,1 %	-865 218	94,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-982	-11	1,1 %	-4	0,4 %	-371	37,8 %	-6	0,6 %	-370	37,7 %	-205	20,9 %	-14	1,4 %		0,0 %
Vuokratulut	-6 120	-4	0,1 %		0,0 %	-10	0,2 %	-134	2,2 %	-238	3,9 %	-1 576	25,7 %	-30	0,5 %	-4 129	67,5 %
Muut toimintakulut	-4 095	-35	0,9 %	-45	1,1 %	-143	3,5 %	-122	3,0 %	-33	0,8 %	-2 853	69,7 %	-14	0,3 %	-849	20,7 %
Toimintakate	-30 247	-1 027		-7 054		-4 938		-12 322		-40 263		-555		-1 547		32 398	
Rahoitustuotot	1 625	10	0,6 %		0,0 %		0,0 %		0,0 %		0,0 %	1 614	99,4 %		0,0 %		0,0 %
Rahoituskulut	-225		0,0 %		0,1 %		0,2 %	-1	0,4 %	-10	4,2 %	-212	94,3 %	-1	0,3 %	-1	0,6 %
Vuosikate	-28 847	-1 018		-7 055		-4 939		-12 322		-40 272		847		-1 547		32 397	
Poistot	-17 225		0,0 %		0,0 %	-31	0,2 %		0,0 %	-16 459	95,5 %	-736	4,3 %		0,0 %		0,0 %
Tilikauden tulos	-46 072	-1 018		-7 055		-4 969		-12 322		-56 731		111		-1 547		32 397	
Tilikauden yli- (+)/alijäämä(-)	-46 072	-1 018		-7 055		-4 969		-12 322		-56 731		111		-1 547		32 397	

4.2.3 Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen ja poistonaisten investointien vastaavuudesta

Pysyvien vastaavien ryhmä Poistoaika

Poistosuunnitelman mukaiset poistoaajat hyödykeryhmittäin

Aineettomat hyödykkeet	
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Atk-ohjelmistot ja oikeudet	3 vuotta
Laajat atk-järjestelmät (ml. matkakorttijärjestelmä)	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Aineelliset hyödykkeet	
Rakennukset ja rakennelmat	15-30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5-10 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta

4.3 Taseen liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Investointien toteutuminen hankkeittain 31.12.2025

Hanke	x 1 000 €		TA2025	Tot. 2025
950906700_00009 2025 Uudet ajoneuvoreittitimet		-3 389	3 182	-3 397
950906700_00006 2025 Ajoneuvoreittitimien uusiminen		-8		
950901700_00096 2025 HSL Sovellus		-1 889	2 800	-2 099
950901700_00082 2025 Sovelluksen siirto tilipohjaiseen taustaan		-210		
950904100_00006 2025 Patterinäytöt		1 400	1 400	-1 204
950904100_00009 2026 Patterinäytöt				
950901700_00103 2025 JORE 4.0			1 100	-922
950901700_00112 2025 Tietovarasto- ja raportointir.			1 500	-890
950901700_00075 2025 Myynnin tausta			900	-871
950901700_00071 2025 Myyntipisteet sovellus R ja HOK		-826	206	-1 203
950901700_00149 2025 Myyntipisteet sovellus R ja HOK, jatkokehitys		-376		
950901700_00088 2025 hsl.fi 3.0		-758	1 371	-998
950901700_00074 2025 HSL.fi lippukauppa		-241		
950901700_00107 2025 Sopimusseuranta (SoSe)			750	-705
950901700_00089 2025 Työmatkapalvelu			555	-607
950904100_00005 2025 Sähköiset näytöt - TFT			700	-596
950901700_00092 2025 Reittipas 4.0 ja Digitransit			484	-550
950901700_00078 2025 LIJ-transformaatio ohjelma		-389	885	-781
950901700_00079 2025 LIJ-T, LIJ-lippuautomaattien alasajo		-54		
950901700_00116 2025 Asiakastilien yhdistäminen		-9		
950901700_00080 2025 LIJ-T, LIJ-Matkakorttien datasiirto		-328		
950901700_00073 2025 Uusi Tarkastajasovellus		-355	200	-446
950901700_00152 2025 Tarkka -sovellus palvelukehitys		-63		
950901700_00150 2025 Tarkastusmaksutausta palvelukehitys		-28		
950901700_00087 2025 Lead UI-suunnittelu			500	-351
950901700_00113 2025 IT Palveluhallinta			480	-350
950901700_00081 2025 Uusi info		-302	2 050	-592
950901700_00085 2025 Reitittimeen tarvittavat sovellukset		-288		
950901700_00084 2025 Kuljettajapäätteen uusiminen (softa)		-3		
950904100_00007 2025 Kuljettajapäätteen uusiminen (rauta)			1 410	-15
950901700_00137 2025 Myynnin tausta palvelukehitys				-293
950901700_00126 2025 Lippujärjestelmän kehitys				-271
950901700_00109 2025 Aikataulusuunnittelutyökalu (Hastus)			320	-262
950901700_00125 2025 Asiakasdata-alusta			700	-221
950901700_00133 2025 ABTBO Tausta palvelukehitys		-182	983	-950
950901700_00136 2025 ABTBO Tausta E-vyöhyke		-8		
950901700_00072 2025 ABTBO Tilipohjainen palvelu		-761		
950901700_00127 2025 Pyöräparkki (Softa)		-145		-182
950901700_00118 2025 Liityntäpysäköinti (Softa)		-37		
950901700_00091 2025 Monikanavaviestintä			127	-144
950901700_00095 2025 Karttatuotanto			120	-140
950901700_00086 2025 OpenMaaS-lipunmyyntirajapinta			333	-137
950901700_00111 2025 Matkustajalaskentajärjestelmät			100	-133
950906700_00008 2025 Ajoneuvolaitteet			15	-129
950901700_00101 2025 JOREn kehittäminen			100	-124
950901700_00131 2025 HSL ID Kehittäminen				-104
950901700_00130 2025 Maksamisen mikropalvelun sopimuksen siirto				-95
950901700_00124 2025 Ajoaikadata 3.0			300	-79
950901700_00098 2025 Transitlog		-76	550	-541
950901700_00099 2025 Transitdata		-411		

Hanke	x 1 000 €		TA2025	Tot. 2025
950901700_00100 2025 HFP Analytics		-54		
950901700_00108 2025 Ajoaikadata 3.0				
950901700_00120 2025 Aspan Snow kehitys			95	-69
950901700_00139 2025 ASTA jatkokehitys		-66	200	-461
950901700_00077 2025 Asiakaspalvelun ja tarkastuksen sovellus		-395		
950901700_00115 2025 LIJ päivitykset		-53	300	-90
950901700_00117 2025 Informaatiojärjestelmien kehitys sekä investoinnit		-37		
950901700_00134 2025 Itsepalvelukanavien tausta palvelukehitys		-48	338	-220
950901700_00076 2025 Myyntikanavien tausta		-172		
950901700_00094 2025 Asiakaspalautejärjestelmä		-47	120	-98
950901700_00083 2025 APJ ja tekoälyn hyödyntäminen		-50		
950901700_00122 2025 Talouden kehittäminen		-43	300	-57
950901700_00123 2025 Talouden LTH-liittymätyöt		-14		
950901700_00121 2025 S365T-liittymät ja kehittäminen				
950901700_00102 2025 KOLA kehittäminen			70	-41
950901700_00110 2025 Tutkimusalusta			50	-33
950901700_00154 2025 U-liikenne palvelukehitys				-32
950901500_00002 Junakaluston mainosnäyttöjen infra				-32
950901700_00106 2025 Sähköisten näyttöjen ohjausj.			150	-30
950904500_00008 2025 Lukijalaitteet_Laitteet ja asennukset		-15		-166
950904500_00009 2025 Asset management, Laitteet, Kaapit ja asennus		-68		
950901700_00070 2025 Asset management, työt		-84		
950901700_00097 2025 Jore-UI			5	-11
950906700_00010 2025 Liityntäpysäköinti (rauta)		-8	25	-52
950906700_00011 2025 Pyöräparkki (rauta)		-44		
950901700_00090 2025 Työmatkalaskuri			31	-1
950901700_00141 2025 Lukijoiden jatkokehityksen määrittely		-1	650	-1 391
950904500_00007 2025 Lukijalaitteet_Ohjelmiston käyttöönotto		-1 284		
950901700_00144 2025 Lukijoiden ohjelmiston testaus		-66		
950901700_00145 2025 Lukijoiden valvonnan määrittely		-41		
950901700_00093 2025 Matkustusdata HSL-sovelluksesta			200	
950901700_00155 2025 U-liikenne E-vyöhyke				
Tapahtumalippu			190	
Seudullinen kaupunkipyöräpalvelu			90	
Projektitoiminnallisuus			65	
YHTEENSÄ			27 000	-23 166
Rahoitusosuudet				1 356
Netto				-21 810

Käyttöomaisuusosakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Omistusosuus	Osakkeiden lkm	Kirjanpitoarvo 31.12.2025, eur
Muut osakkeet ja osuudet				
Kiinteistö Oy Asemapäällikönkatu 5	Helsinki	69,73 %	8 619	7 567 122,94
Helsingin Konsernihankinta Oy	Helsinki		1	1 000,00
TVV lippu- ja maksujärjestelmä Oy	Tampere	14,15 %	390 855	31 277,28
Sarastia Oy	Helsinki		1 500	5 490,00
				<u>7 604 890,22</u>

Pitkä- ja lyhytaikaisten saamisten muutos

Lyhytaikaiset saamiset	31.12.2025 euroa	31.12.2024 euroa	Muutos euroa
Lyhytaikaiset saamiset	48 320 714,22	43 032 264,66	5 288 449,56
Myyntisaamiset	11 511 080,52	11 868 050,28	-356 969,76
Lainasaamiset	0,00	498,17	-498,17
Muut saamiset	25 435 829,32	20 965 063,22	4 470 766,10
Siirtosaamiset	11 373 804,38	10 198 652,99	1 175 151,39
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	11 373 804,38	10 198 652,99	1 175 151,39
Siirtosaamiset liikennöitsijöiltä	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset Junakalustoyhtiöltä	2 850 000,00	3 225 000,00	-375 000,00
Siirtosaamiset valtiolta	5 734 252,00	4 700 000,00	1 034 252,00
Siirtosaamiset muilta	2 789 552,38	2 273 652,99	515 899,39

4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset	31.12.2025 euroa	31.12.2024 euroa	Muutos euroa
Peruspääoma	9 565 772,00	9 565 772,00	0,00
Muu oma pääoma	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä	68 008 327,75	100 429 261,58	-32 420 933,83
Tilikauden ali-/ylijäämä	-46 072 562,91	-32 420 933,83	-13 651 629,08
Oma pääoma yhteensä	31 501 536,84	77 574 099,75	-46 072 562,91

PERUSPÄÄOMA

Peruspääoma kunnittain 31.12.2025	Osuus-%	Eur
- Espoo	21,0 %	2 009 466,70
- Helsinki	50,2 %	4 797 701,46
- Kauniainen	0,7 %	70 869,62
- Kerava	2,9 %	278 255,99
- Kirkkonummi	3,1 %	300 264,48
- Vantaa	17,0 %	1 625 436,75
- Sipoo	1,6 %	148 480,00
- Tuusula	3,0 %	289 024,00
- Siuntio	0,5 %	46 273,00
Yhteensä	100,0 %	9 565 772,00

EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLI- (+) / ALIJÄÄMÄT (-)

Edellisten tilikausien yli- (+) / alijäämä (-) kunnittain 31.12.2024	Eur
- Espoo	17 097 359,53
- Helsinki	25 768 531,41
- Kauniainen	418 264,50
- Kerava	3 016 860,49
- Kirkkonummi	1 173 520,43
- Sipoo	742 390,83
- Siuntio	225 224,40
- Tuusula	1 858 601,07
- Vantaa	17 707 575,09
Yhteensä	68 008 327,75

TILIKAUDEN YLI- (+) / ALIJÄÄMÄT (-)

Tilikauden yli- (+) / alijäämä (-) vuodelta 2025 kunnittain	Eur
- Espoo	-106 618,04
- Helsinki	-32 189 312,58
- Kauniainen	124 529,16
- Kerava	-929 560,43
- Kirkkonummi	1 623 954,86
- Sipoo	-913 378,60
- Siuntio	344 938,75
- Tuusula	-815 394,94
- Vantaa	-13 211 721,09
Yhteensä	-46 072 562,91

KUMULATIIVINEN YLI- (+) / ALIJÄÄMÄ (-) KUNNITTAIN YHTEENSÄ 31.12.2025

Kumulatiivinen yli-/alijäämä sisältää edellisten tilikausien yli- /alijäämät sekä tilikauden yli- /alijäämät

	Eur
- Espoo	16 990 741,49
- Helsinki	-6 420 781,17
- Kauniainen	542 793,66
- Kerava	2 087 300,06
- Kirkkonummi	2 797 475,29
- Sipoo	-170 987,77
- Siuntio	570 163,15
- Tuusula	1 043 206,13
- Vantaa	4 495 854,00
Yhteensä	<u>21 935 764,84</u>

Lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaiset velat	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
	euroa	euroa	euroa
Lyhytaikaiset velat yhteensä	132 747 337,25	145 355 468,10	-12 608 130,85
Lainat rahoituslaitoksilta			
Lainat Kuntarahoitus Oy:lta	23 684 220,00	28 947 376,00	-5 263 156,00
Saadut ennakot	13 614 682,51	19 096 982,51	-5 482 300,00
Matkakortin arvon lataukset	13 416 515,08	19 077 631,69	-5 661 116,61
Open Maas lompakot	15 432,27	16 097,33	-665,06
Muut ennakot	182 735,16	3 253,49	179 481,67
Saadut vakuudet/pantit	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	68 937 066,36	63 426 085,68	5 510 980,68
Muut velat	814 637,48	908 893,68	-94 256,20
Siirtovelat	25 696 730,90	32 976 130,23	-7 279 399,33
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	25 696 730,90	32 976 130,23	-7 279 399,33
Lipputulujen jaksotukset	12 434 682,58	15 275 425,87	-2 840 743,29
Lomapalkkajaksotukset	5 462 781,48	5 186 516,52	276 264,96
Tulospalkkiovaraus	197 414,00	0,00	197 414,00
Liikennöitsijöille maksettavat korvaukset	5 667 868,98	8 237 322,38	-2 569 453,40
Muut siirtovelat muille	1 933 983,86	4 276 865,46	-2 342 881,60

4.4 Vastuut ja vakuudet

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kaluston leasing-vastuut		
Leasing-maksut 2026-->	297 223,31	321 595,13
Leasing-maksut 2027->	364 344,89	179 307,24
Yrityskortit		
Yrityskortit 2026 -->	14 207,98	233 507,10
Rakennusten ja rakennelmien vuokrat		
Vuokrat 2026-->	5 448 977,16	5 464 470,05
Vastuut yhteensä	6 124 753,34	6 198 879,52

Tarkempi erittely leasing- ja vuokravastuista sekä luettelo HSL:n hallussa olevista vakuuksista on tilinpäätösasiakirjojen erillisenä liitteenä. Esitetyt summat sisältävät arvonlisäveron.

Muut taseen ulkopuoliset vastuut

HSL:n sopimusrekisteriä ylläpidetään Dynasty-asianhallintajärjestelmässä. Tilinpäätöksessä 2025 ei ole käynnissä kesken-eräisiä oikeudenkäyntejä, joista aiheutuisi merkittävää riskiä toiminnalle.

Muita taseen ulkopuolisia vastuita ei ollut.

4.5 Henkilöstöä, luottamushenkilömaksuja ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	Yhteensä		
	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Yhteensä	442	443	-1

Työsuhteiden luonne	2025	2024	
Vakinaiset	428	426	2
Määräaikaiset	14	17	-3
Kaikki yhteensä	442	443	-1

Henkilöstökulut 2025	Eur
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	31 651 188
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin hyödykkeisiin	0
Henkilöstökulut yhteensä	31 651 188
Henkilöstökulut keskimäärin/hlö	71 609

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut

	2025	2024
Kokoomus	15 533,73	10 673,82
SDP	13 510,26	7 820,63
Vasemmistoliitto	5 411,89	2 803,13
Vihreät	10 159,14	8 687,26
Perussuomalaiset	3 437,00	3 418,00
Svenska folkpartiet	2 583,76	1 226,63
Yhteensä	50 635,78	34 629,47

Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajan ja sisäisen tarkastuksen palkkiot 31.12.2025

Tilintarkastuspalvelut ostettiin vuonna BDO Oy/BDO Auditor Oy:lta,

Tarkastuslautakunnan sihteeripalvelut ostettiin BDO Auditor Oy:lta.

Sisäisen tarkastuksen palvelut ostettiin KPMG Julkistarkastus Oy.

	2025	2024
BDO Oy:tä ostetut palvelut:		
Tilintarkastuspalvelut	3 450,00	4 830,00
BDO Auditor Oy:lta ostetut palvelut		
Hanketarkastukset	3 150,00	7 540,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	38 724,90	27 157,11
Tilintarkastuspalvelut	21 536,62	20 707,63
Muu asiantuntijatyö	320,00	1 400,00
KPMG Julkistarkastus Oy:lta ostetut palvelut:		
Sisäisen tarkastuksen palvelut	32 175,00	42 127,80
KPMG Oy Ab:lta ostetut palvelut:		
Asiantuntijapalvelut (pääosin tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvää asiantuntijatyötä, myös hankintajuridisia palveluita)	466 573,59	967 377,85
Yhteensä	565 930,11	1 071 140,39

Intressitahoihin liitetyt liiketoimet

Kuntalain 84 §:n 2 momentin mukaan sidonnaisuuksista tehtävät sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu HSL:n verkkosivulla.

Kuntayhtymän lähipiirin/intressipiirin kanssa ei ole tilikaudella ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

4.6 Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnuslukujen laskentakaavat

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista = $100 \times \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Toimintatuotot ilman kuntaosuuksia prosenttia toimintakuluista = $100 \times (\text{Toimintatuotot} - \text{Kuntaosuudet}) / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate prosenttia poistoista = $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvon alentumiset}$

Kuntaosuudet per asukas = $\text{Kuntaosuudet} / \text{HSL-jäsenkuntien asukasmäärä}$

Rahoituslaskelman tunnuslukujen laskentakaavat

Investointien tulorahoitus, % = $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Kassan riittävyys (pv) = $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Maksuvalmiussuhde ilman vaihto-omaisuutta Quick ratio = $\text{Rahat ja pankkisaamiset} + \text{rahoitusarvopaperit} + \text{lyhytaikaiset saamiset} / \text{Lyhytaikainen vieras pääoma}$

Maksuvalmiussuhde vaihto-omaisuus huomioiden Current ratio = $\text{Vaihtuvat vastaavat} / \text{Lyhytaikainen vieras pääoma}$

Taseen tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % = $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, % = $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Toimintatuotot}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) = $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), € / asukas = $(\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}) / \text{HSL-jäsenkuntien asukasmäärä 31.12.20nn Tilastokeskuksen ennakkotieto.}$

Lainakanta 31.12. = $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Kuntaosuuslaskennan tunnusluvut

Kuntaosuus ennen yli-/alijäämää = Kunnalle kohdistetut kustannukset – kunnalle kohdistetut lipputulot – kunnalle kohdistettu suurten kaupunkien joukkoliikenne tuki

Subventio % = Kuntaosuus ennen yli-/alijäämää / kunnalle kohdistetut kustannukset

4.7 Kuntaosuuksien jakoperusteet

HELSINGIN SEUDUN LIIKENNE-KUNTAYHTYMÄÄ KOSKEVA PERUSSOPIMUS

HSL-liikenteen kulut ja tuotot kohdennetaan jäsenkunnille perussopimuksessa esitettyjen periaatteiden mukaisesti. Kuntayhtymän eri tehtävistä aiheutuvat kulut kohdistetaan palvelujen käytön mukaisesti ja lipputulot kuntakohtaisen lipputulokertymän perusteella.

JOUKKOLIIKENTEEN KULUJEN JAKO

Perussopimuksessa jäsenkunnille jaettavat kulut on jaettu

- operointikuluihin (liikennöintikorvaukset)
- tilaajaorganisaation suunnittelu, hallinto- yms. kuluihin (ns. yleiskustannukset)
- infrakuluihin

Liikenteen operointikulut

Operointikululla tarkoitetaan ostopalveluina hankittavan joukkoliikenteen liikenteenhoidon kustannuksia. Kuntien maksuosuudet operointikuluista määritellään liikennemuodoittain kunkin kunnan asukkaiden tekemien matkustajakilometrien perusteella.

Bussiliikenne

Kulut jaetaan kunnille linjastokohtaisesti (Helsingin sisäiset, Espoon ja Kauniaisten sisäiset, Vantaan sisäiset, Keravan sisäiset, Sipoon sisäiset, Tuusulan sisäiset, seutulinjat Espoon suunta, seutulinjat Vantaan suunta, poikittaiset seutulinjat, seutulinjat Keravan suunta, seutulinjat Sipoon suunta, seutulinjat Tuusulan suunta, U-linjat suunnittain) kunnille kohdistettujen matkustajakilometrien perusteella.

Kunnille kohdistetut linjastokohtaiset matkustajakilometrit lasketaan matkakorttijärjestelmästä saatavien nousujen ja viimeisen käytettävissä olevien kuntakohtaisten keskimatkatietojen perusteella. Vuositason nousujen ja keskimatkojen perusteella lasketaan linjastokohtaiset matkustajakilometrit kunnittain. Niistä lasketaan edelleen jako-osuudet. Näillä jako-osuuksilla jaetaan kulut kunnille.

Junaliikenne

Kulut jaetaan kunnille viimeisten käytettävissä olevien lippulajitutkimusten pohjalta laskettujen kuntakohtaisten nousujen ja matkustajakilometrien perusteella. Matkustajakilometrit kunnittain lasketaan lippulajitutkimuksista saatavien nousujen ja keskimatkatietojen perusteella.

Junaliikenteen operointikustannukset jaetaan HSL:n tilaaman liikenteen korvauksiin ja VR:n lähiliikenteen lippuyhteistyökustannuksiin. Junaliikenteen kustannukset kohdistetaan junayksikkökilometrien perusteella HSL:n tilaamalle junaliikenteelle junalinjoittain. Lippuyhteistyön kustannukset kohdistetaan nousujen perusteella VR:n lähiliikenteen junille. Junakalustoyhtiön vuokrat sisällytetään HSL:n tilaamaan junaliikenteen operointikustannuksiin.

HSL:n tilaaman junaliikenteen operointikulut jaetaan kunnille matkustajakilometreistä ja nousuista laskettujen kuntakohtaisten jako-osuuksien painotettuna keskiarvoina junalinjoittain. Painoina on käytetty kummallekin osatekijälle 0,5.

Metroliikenne

Kulut jaetaan kunnille viimeisten käytettävissä olevien matkustajalaskentojen ja lippulajitukimusten pohjalta laskettujen kuntakohtaisten matkustajakilometrien perusteella. Matkustajakilometrit kunnittain lasketaan matkustajalaskennoista saatavien nousujen ja lippulajitukimuksista saatujen kuntalaisuusjakautumien ja keskimatkatietojen perusteella. Kunnille kohdistetuista matkustajakilometreistä lasketaan edelleen metroliikenteen kustannusten jako-osuudet. Näillä jako-osuuksilla jaetaan metroliikenteen kulut kunnille.

Raitiovaunuliikenne

Kulut jaetaan kunnille viimeisten käytettävissä olevien matkustajalaskentojen ja lippulajitukimusten pohjalta laskettujen kuntakohtaisten matkustajakilometrien perusteella. Matkustajakilometrit kunnittain lasketaan matkustajalaskennoista saatavien nousujen ja lippulajitukimuksista saatujen kuntalaisuusjakautumien ja keskimatkatietojen perusteella. Kunnille kohdistetuista matkustajakilometreistä lasketaan edelleen raitiovaunuliikenteen kustannusten jako-osuudet. Näillä jako-osuuksilla jaetaan raitiovaunuliikenteen kulut kunnille.

Lauttaliikenne

Kulut jaetaan kunnille kohdistettujen matkustajakilometrien perusteella. Kunnille kohdistetut matkustajakilometrit lasketaan matkakorttijärjestelmästä saatavien nousujen ja kuntakohtaisten keskimatkatietojen perusteella. Nousuina käytetään lippulajeittain laskettuja vuositason nousuja, jotka on kohdistettu kunnille matkakortin kuntalaisuustiedon ja lippulajin perusteella. Kunnille kohdistetuista matkustajakilometreistä lasketaan edelleen lauttaliikenteen kustannusten jako-osuudet. Näillä jako-osuuksilla jaetaan lauttaliikenteen kulut kunnille.

Tilaaajaorganisaation suunnittelu, hallinto yms. kulut

Ko. kuluilla tarkoitetaan HSL- organisaation eri yksiköiden nettokuluja lukuun ottamatta operointikuluja.

Joukkoliikenne- ja liikennejärjestelmäsuunnittelun, viestinnän ja markkinoinnin, lippu- ja informaatiojärjestelmien ylläpidon, hallinnon yms. kulut kohdistetaan kunnille liikennemuodoittain/linjastoittain kuntien asukkaiden tekemien nousujen perusteella.

Liikenne-tulosalueen (joukkoliikenteen suunnittelun) ja matkalippujen tarkastusyksikön nettokulut sekä LIJ-järjestelmän poistot kohdistetaan ensin arvioitujen työpanosten ja laitemäärien perusteella eri liikennemuodoille tai linjastoille. Loput kulut on jaettu nousujen perusteella.

Eri liikennemuodoille/linjastoille kohdistetut yleiskustannukset yhteensä jaetaan edelleen kunnille matkustajakilometrien laskennassa käytettyjä kuntakohtaisten nousujen ja niistä laskettujen jako-osuuksien perusteella.

Infrakulut

Ennen vuotta 2012 käyttöön otetun joukkoliikenneinfran osalta noudatetaan seuraavia periaatteita:

- Bussiliikenteen jl-infrakulut kohdistetaan jäsenkaupungeille/kunnille linjastoittain nousujen suhteessa.

- Bussiliikenneterminaalien osalta kulut kohdistetaan ensin linjastoille terminaalista tehtyjen lähtöjen suhteessa.
- Junaliikenteen jl-infrakulut kohdistetaan jäsenkaupungeille/kunnille junaliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa.
- Lauttaliikenteen jl-infrakulut kohdistetaan jäsenkaupungeille/kunnille lauttaliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa.
- Metroliikenteen jl-infrakulut kohdistetaan jäsenkaupungeille/kunnille metroliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa.
- Raitioliikenteen jl-infrakulut kohdistetaan jäsenkaupungeille/kunnille raitioliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa. Pikaraitioliikenteen PR15 kustannukset on käsitelty kuntaosuuksissa omana eränään.

Vuonna 2012 tai sen jälkeen käyttöön otettavien merkittävien joukkoliikenneinvestointien jl-infrakulujen kohdistamisesta jäsenkaupungeille/kunnille on sovittu erikseen. Tällaisia uusia merkittäviä joukkoliikenneinvestointeja ovat sopimuksen mukaisesti ainakin Länsimetro ja Kehärata. Aikaisempi sopimus joukkoliikenneinfran kustannusten korvaamisesta jää sellaisenaan voimaan. Vuonna 2012 tai sen jälkeen käyttöön otetun joukkoliikenneinfran osalta noudatetaan seuraavia periaatteita:

- Junaliikenteen infrakulut kohdistetaan jäsenkunnille junaliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa kunnittain.
- Lauttaliikenteen infrakulut kohdistetaan jäsenkunnille lauttaliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa kunnittain.
- Metroliikenteen infrakulut kohdistetaan jäsenkunnille metroliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa kunnittain.
- Raitioliikenteen infrakulut kohdistetaan jäsenkunnille kaikkien raitioliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa kunnittain.
- Pikaraitioliikenteen infrakulut kohdistetaan jäsenkunnille pikaraitioliikenteeseen tehtyjen nousujen suhteessa kunnittain.

Bussiliikenteen infrakulut kohdistetaan jäsenkunnille linjastoittain nousujen suhteessa. Bussiliikenneterminaalien osalta kulut kohdistetaan ensin linjastoille terminaalista tehtyjen lähtöjen suhteessa. Joukkoliikennekatujen, -tunnelien ja -siltojen osalta kulut kohdistetaan ensin linjastoille kyseisen joukkoliikennekadun, -tunnelin tai -sillan läpi kulkevien vuorojen suhteessa.

LIPPUTULOT

Lipputulot kohdistetaan kunnille vyöhykkeittäin kuntalaisuustiedon ja lippulajin perusteella. Ne lipputulot, joita ei voida kohdistaa suoraan kunnille, kohdistetaan henkilökohtaisten aikuisten ja lasten mobiili- ja arvolipputulosten suhteella vyöhykkeittäin.

Kehäradan tuomista lisääntyneistä ABC-lipputulosta vuosittain kohdistetaan kolme (3) miljoonaa euroa Vantaan kaupungille kattamaan Vantaalle kohdistuvia Kehäradan infrakustannuksia. Vuoden 2024 lipputulosten kohdistuksessa käytettiin mobiilimyynnin osalta huhti-joulukuun 2024 myyntidataa, mutta on jouduttu lisäksi käyttämään 2022 myyntidataa ensimmäisen kvartaalin myyntien osalta järjestelmässä ilmenneen kuntalaisuustietoa koskevan epäkohdan takia.

VALTION TUET

Kuntaosuuksia vähentävät valtiolta saadut tuet. Suurten kaupunkiseutujen julkisen henkilöliikenteen tuki on kohdistettu kuntien asukasluvun perusteella.

5 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Helsingissä 24.3.2026
Helsingin seudun liikenne –kuntayhtymän hallitus

Mirita Saxberg
puheenjohtaja

Ida Tamminen
varapuheenjohtaja

Tarik Ahsanullah

Amanda Alvesalo

Anssi Aura

Sari Helin

Jari Immonen

Olli-Pekka Koljonen

Mia Laiho

Björn Månsson

Maria Rajala

Peppi Seppälä

Tuomas Suihkonen

Pinja Vuorinen

Vesa Silfver
vs. toimitusjohtaja

Jussi M. Saarinen
johtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä ____/____ 2026

BDO Oy
Tilintarkastusyhteisö
Tiina Lind
KHT, JHT

Peppi Kristiina Seppälä

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL hallitus

e3cac5ec-799d-48f7-a9b7-499f99d83a67 - 2026-03-26 14:14:39 UTC +02:00

BankID / MobileID - 46a0a52e-757f-4857-b927-b25ca78dfc55 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JUSSI MIKAEL SAARINEN

HSL Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä, FI22745863, PL 100, 00077, HSL

a47cd402-aa89-42ac-9c6f-f733a17a92f1 - 2026-03-26 14:41:36 UTC +02:00

BankID / MobileID - 2d5d7a84-f015-4b5e-a976-5271f5d462ff - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Björn Gustav Månsson

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL:n hallitus

07890c44-15c5-4307-b6e5-5f7ebeece24aa - 2026-03-26 14:45:52 UTC +02:00

BankID / MobileID - 22a94294-2ca1-48ed-b4f1-7f990848ebab - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TUOMAS VELI TAPIO SUIHKONEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Teollisuusliitto ry

edf044d5-eabe-49f3-b2fd-4a0d972b1d54 - 2026-03-26 14:48:15 UTC +02:00

BankID / MobileID - 18be7ce7-092a-4b55-9fa6-3b6f65dd0000 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Vesa Petteri Silfver

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Helsingin Seudun Liikenne -kuntayhtymä HSL

98b39693-5ec3-4c5c-afe9-82d0ba761730 - 2026-03-26 16:35:32 UTC +02:00

BankID / MobileID - bd3f262c-032e-4261-954b-fb0f4220cebd - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

IDA SANNA KAROLIINA TAMMINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL hallitus

ba117b0a-69e4-4426-906a-8fcf7d906aa8 - 2026-03-26 19:58:35 UTC +02:00

BankID / MobileID - bb3121b3-37c8-46f0-b085-489563a00638 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

SARI KRISTIINA HELIN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sari Helin

32607ef0-bfa5-486a-80b7-81bd91e8db92 - 2026-03-27 08:56:52 UTC +02:00

BankID / MobileID - 5c4393db-b685-49ab-ae5d-22a46169601b - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

repræsentant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/b3b19f97-b2be-4a2d-9df9-47f1e80ab77a>

 visma sign

www.vismasign.com

 visma sign

LEINONEN MIRITA SEFYRIINA SAXBERG

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL, hallituksen puheenjohtaja
6045cdcd-b10d-495b-8f10-8ebd40447a48 - 2026-03-27 11:03:45 UTC +02:00
BankID / MobileID - 5f5952b3-352a-4309-836a-578ad4844794 - FI
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Pinja Johanna Vuorinen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL:n hallitus
8561477d-8cbb-41a3-8501-32b4c29ec92a - 2026-03-27 12:26:44 UTC +02:00
BankID / MobileID - 461b8d9a-6d1d-4537-b49d-0a20da366069 - FI
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Maria Esmeralda Rajala

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL hallitus
0b3dceb7-166f-4439-93cd-701c0d9dcd48 - 2026-03-28 13:55:09 UTC +02:00
BankID / MobileID - bb6816e8-1b6a-4cf7-9818-fb27285867de - FI
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

OLLI-PEKKA TAPIO KOLJONEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Olli-Pekka Koljonen
5e660d3b-7af6-4108-9ec3-1898d7cd8bff - 2026-03-30 10:24:23 UTC +03:00
BankID / MobileID - 019e8ec7-22a9-4f91-b58d-e522873329d9 - FI
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TARIK MUHAMMAD AHSANULLAH

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL
9f633829-f864-4954-9b80-52bab09f6d37 - 2026-03-30 16:00:01 UTC +03:00
BankID / MobileID - 801338ad-fa25-4e15-9798-736cc6f8d4de - FI
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIA KAARINA LAIHO

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL
1b663668-6f64-46fc-9a11-32fc85ad305e - 2026-03-30 19:56:07 UTC +03:00
BankID / MobileID - e0cadff9-aae0-4b1f-ad18-95d05480c42b - FI
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Anssi-Pekka Aura

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL
66b49a26-caef-45fc-a870-b8679b16e96e - 2026-03-31 10:00:11 UTC +03:00
BankID / MobileID - f00dbf76-6f94-4cb3-b834-5943ba82a200 - FI
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/b3b19f97-b2be-4a2d-9df9-47f1e80ab77a>

 visma sign

www.vismasign.com

 visma sign

JARI PEKKA IMMONEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL hallituksen jäsen

35ab060d-26da-4ece-9d9b-23c282ca5b25 - 2026-04-02 09:25:05 UTC +03:00

BankID / MobileID - 1273ff98-052a-43fc-93e8-5773c284e213 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

AMANDA KAARINA ALVESALO

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: HSL

deb9a6b5-608c-4f96-96ad-75ece166cf81 - 2026-04-15 11:09:07 UTC +03:00

BankID / MobileID - 9e2499ff-0954-4d12-bc1b-fcbba8a093af - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoukeus

firmateckningsrätt

repræsentant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/b3b19f97-b2be-4a2d-9df9-47f1e80ab77a>

 visma sign

www.vismasign.com

 visma sign

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 69 pages before this page

Dokumentet inneholder 69 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 69 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 69 sider før denne side

Detta dokument innehåller 69 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende