

Osavuosisikatsaus 1/2026

HSHL kokous 7.5.2026
Johtaja Jussi M. Saarinen

Sisältö

1. Onnistumiset Q1:lla
2. Vastuullisuusohjelma
3. Strategian toteumaennuste ja tuottavuus
4. Tulosennuste
5. Kuntaosuusennuste
6. Tulokorttiennuste

29.4.2026



Q1 onnistumiset



- **Joukkoliikenteen kysyntä kasvaa.** HSL:n matkustajamäärät ovat hyvässä vauhdissa: ennusteen mukaan nousuja odotetaan kertyvän 399 milj. (TA 391 milj.), joka on jo hieman enemmän kuin vuonna 2019 (edellinen korkein taso).
- **Lipputulot** ovat toistaiseksi talousarvion mukaisella kasvu-uralla. Maaliskuun taaksepäin katsovan rullaavan 12 kk lipputulot näyttävät +7,1 M€ suhteessa vuoden vaihteen vastaavaan tulokertymään.
- **Kustannustehokkuus** on tavoitteen mukaisella tasolla (matkustajakilometrin ja nousun hinta).
- **Uusi joukkoliikenteen palvelutasomäärittely** sekä päivitetty suunnitteluohje HSL-alueelle vahvistettiin hallituksessa. Edellisen kerran suunnitteluohjetta on päivitetty 10 vuotta sitten.
- **Pitkän aikavälin suunta selkeytyy.** Hallitus hyväksyi liikennejärjestelmän kehittämissuunnitelmat vuoteen 2045. Tavoitteena mm. hiilineutraali seutu ja ≥ 70 % kestävien kulutusmuotojen osuus.

Vastuullisuus

Vastuullisuus Q1

→ Joukkoliikenne kuuluu kaikille

- HSL:n kanssa toimiva Helsingin kaupungin **esteettömyysryhmä on järjestäytynyt uudestaan vuoden tauon jälkeen**. Ryhmän tehtävänä on muun muassa edistää ja seurata esteettömyyden toimeenpanoa eri toimialoilla ja tehdä yhteistyötä vammais- ja vanhusneuvoston sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusneuvottelukunnan kanssa. Alkuvuoden teemoina ovat olleet esteettömyysosaamisen parantaminen Helsingissä sekä esteettömyyssovelluksen kehitys.
- HSL:n ja liikennöitsijöiden yhteistyössä järjestettävien **kuljettajakoulutusten esteettömyysosio** on otettu käyttöön.
- Kaupunkiliikenne Oy ja HSL järjestivät **toimintarajoitteisille matkustajille kokeilun** metroasemilla käytettävistä tunnusteltavista pinnoista eli taktiiliratkaisuista.



→ Kestävän liikkumisen ratkaisuja

- Reittioppaan yhteydessä olevan vähäpäästöisimmän reitin (vihreä lehti-ikoni) linkin taakse on **lisätty päivitetty kuvaus Reittioppaan päästölaskennasta**.

→ Kohti hiilineutraalia joukkoliikennettä

- HSL on aloittanut **selvityksen nettonollatavoitteeseen siirtymiseksi** ja asiaa käsiteltiin hallituksen toimikunnassa 13.4.
- **HSL:n päästölaskenta vuosimallia 2025 valmistuu kesäkuussa**. Päästölaskennan alustavan version mukaan HSL:n kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet 25 % vuodesta 2024 (tavoite: -24 %).



5



Vuosi- ja vastuullisuusraportti
2025



HSL:n vuosi- ja vastuullisuusraportti julkaistiin 24.3.2026.

Kestävä talous ja ihmiset muutoksentehtäjinä







- Vuoden 2025 Luottamus ja maine-tutkimuksessa vastuullisuus arvioitiin HSL:n parhaiten menestyväksi osa-alueeksi arvosanalla 3.35 (asteikko 1-5).
- HSL:n vastuullisuustyön painopisteiden päivitys strategiakaudelle 2026-2029 etenee ja esitellään hallitukselle kesäkuun alkupuolella.



29.4.2026

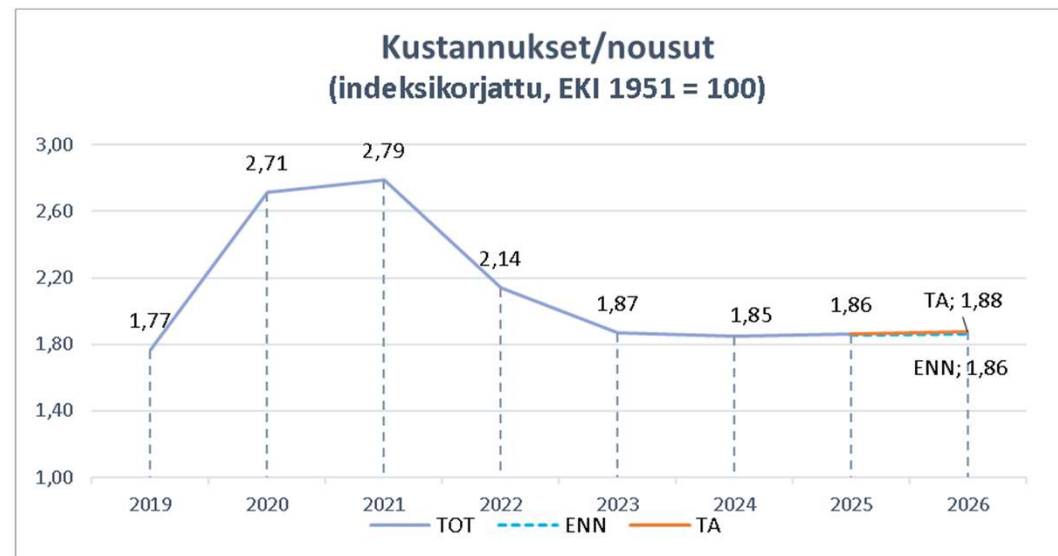
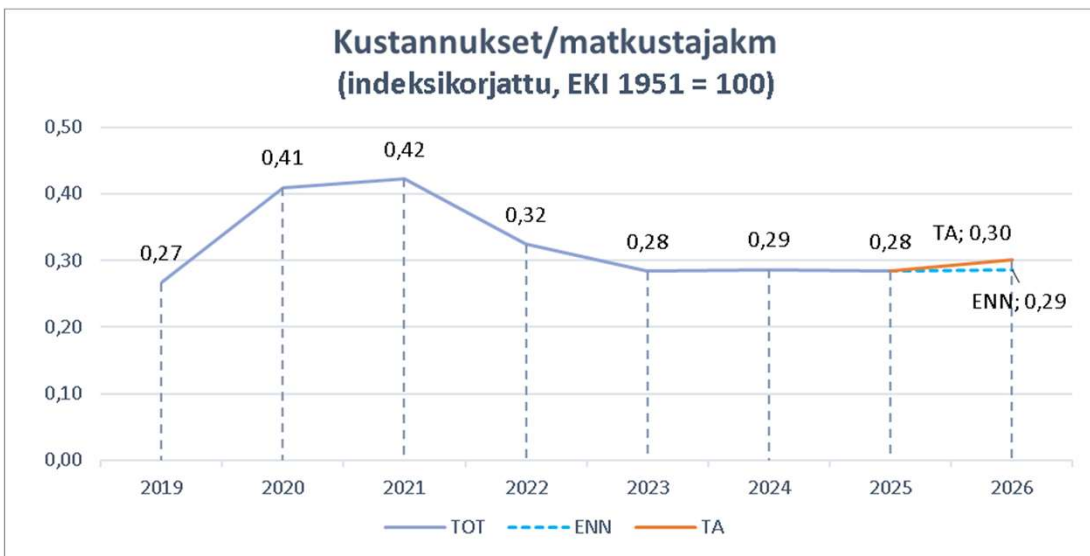
Strategian toteumaennuste ja tuottavuus

Strategiamittarit ja tilanne OVK1/2026

Strateginen tavoite	Mitattava tavoite	Ennuste OVK12026	Tavoite 2026	Ennuste vrt. TA	TP2025
Helppoa liikkumista ihmisille	Toimintatuotot ilman kuntaosuuksia (€)	437M€	434M€		419M€
Helppoa liikkumista ihmisille	Joukkoliikenteen kulkutapaosuus (%) *	31,6 %	30,5 %		30,0 %
Tulevaisuuden kestäviä matkaketjuja	Kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus (%) *	60,0 %	61,0 %		60,0 %
Tuottavuudella tilaa uudistumiselle	Subventioaste (%)	57,8 %	58,1 %		58,4 %
Tuottavuudella tilaa uudistumiselle	Subventioaste ilman infraa (%)	43,6 %	43,8 %		44,3 %
Tuottavuudella tilaa uudistumiselle	Oman toiminnan kulut / oman toiminnan tuotot	21,6 %	21,0 %		20,8 %

* Laskenta ajalta 12/2025-2/2026

Tuottavuuskehitys vakiintuneella tasolla, tuottavuusennuste parempi kuin TA



Tulosennuste

Tulosennuste 2026



M€	OVK1 2026	TA2026	Ero OVK12026 /TA2026	TP 2025	Ero OVK12026/ TP2025
Toimintatuotot	993,2	990,1	3,2	925,8	67,4
Operointipalvelut	-650,5	-648,0	-2,5	-631,0	-19,5
Infrapalvelut	-249,0	-249,0	0,0	-239,0	-10,0
Oman toiminnan kulut	-92,9	-92,9	0,0	-85,8	-7,1
Toimintakate	0,8	0,1	0,7	-30,0	30,8
Rahoitustuotot/-kulut	3,9	3,9	0,0	1,1	2,8
Poistot	-18,6	-18,6	0,0	-17,2	-1,4
Yli-/alijäämä	-14,0	-14,6	0,7	-46,1	32,1

Toimintatuotot OVK12026 / TA2026	Toimintakulut OVK12026 / TA2026
0,3 %	0,3 %

Toimintatuotot OVK12026 / TP2025	Toimintakulut OVK12026 / TP2025
7,3 %	3,8 %

Keskeisiä eroja OVK12026/TA2026

Ennuste on pääosin talousarvion mukainen. Lippituloja arvioidaan kertyvän hieman talousarviota enemmän. Kuluissa ainoa merkittävä poikkeama syntyy operointikuluista, joissa kustannuspaine johtuu ulkoisista tekijöistä (indeksit ml. polttoaine).

Olellaiset nostot



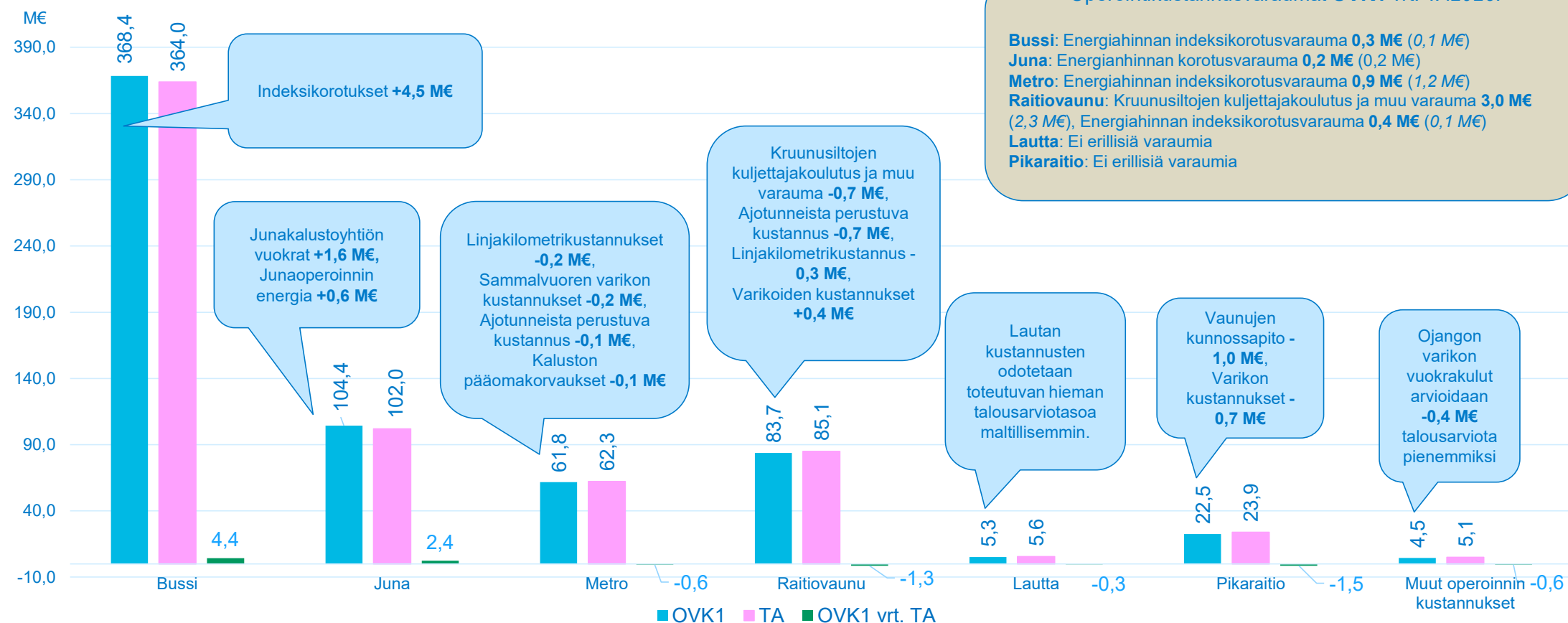
- **Matkustajamäärät ja lipputulot** kasvussa edellisvuodesta.
 - Lipputulojen arvioidaan kasvavan edellisvuodesta +4,6 % (+17,2 M€), ja ylittävän talousarvio 3,4 M€:lla (+ 0,8 %). Lipputuloennuste 411,0 M€ (TA 407,6 M€).
 - Matkustajamäärät kasvavat +4,8 % edellisvuodesta ja kasvu on nopeampaa kuin alueen väestönkasvu ja HSL:n historiallinen kasvu, ja ennustettu kasvu ylittää tässä vaiheessa vuotta nousijatavoitteen.
- **Toimintakulut** 2,5 M€ yli talousarvion.
 - Liikenteen operointikustannukset yli talousarvion kustannustason ennusteiden johdosta.
 - Muut palveluostot talousarvion mukaiset.
- **Investoinnit** alle talousarvion.
- **Alijäämäennuste -14,0 M€** (Talousarvio -14,6 M€).
- **HSL:n maksuvalmius** on toistaiseksi vakaalla tasolla. Talletuksia jäljellä Dansken rahastossa ja Hypon määräaikaisella talletustilillä, joilla voidaan turvata lähitulevaisuuden kassaa.
- **Kehitykseen liittyy epävarmuustekijöitä.** Laajat joukkoliikenteen sujuvuuteen vaikuttavat työmaat heijastuvat edelleen matkustajamääriin ja lipputuloihin. Merkittävimmät häiriöt kohdistuvat junaliikenteeseen, jossa Pohjois-Haagan, Kannelmäen ja Malminkartanon asemaremontit sekä rantaradan työt heikentävät palvelun toimivuutta. Samanaikaisesti kustannustehokkuustavoitteita rasittavat energian hinnan nousu ja geopoliittinen epävarmuus: mm. Hormuzinsalmen tilanteeseen liittyvät riskit sekä Ukrainan sota, jotka heijastuvat energiamarkkinoiden hintavaihteluihin.

Operointikustannukset +2,5 M€ (+0,4 %) yli talousarvion



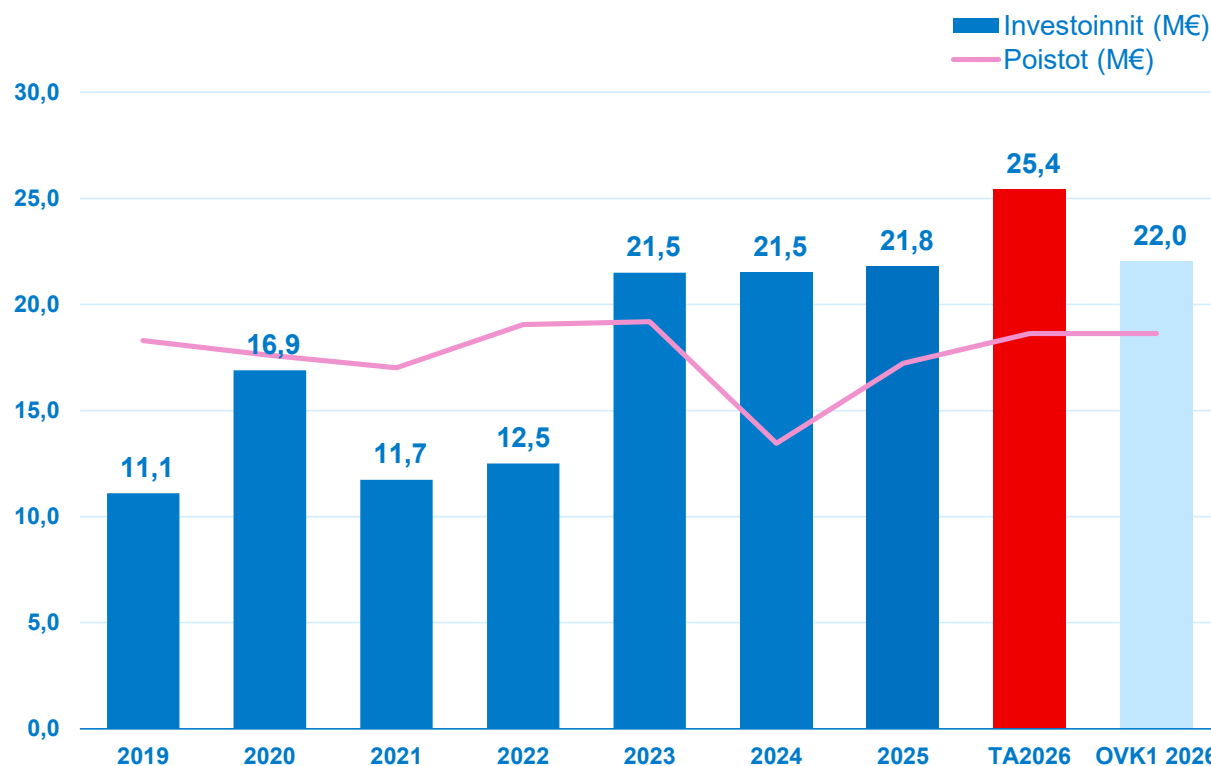
Operointikustannusvaraumat OVK1 vrt. TA2026:

Bussi: Energiahinnan indeksikorotusvarauma **0,3 M€** (0,1 M€)
Juna: Energiahinnan korotusvarauma **0,2 M€** (0,2 M€)
Metro: Energiahinnan indeksikorotusvarauma **0,9 M€** (1,2 M€)
Raitiovaunu: Kruunusiltojen kuljettajakoulutus ja muu varauma **3,0 M€** (2,3 M€), Energiahinnan indeksikorotusvarauma **0,4 M€** (0,1 M€)
Lautta: Ei erillisiä varaumia
Pikaraitio: Ei erillisiä varaumia



Investointitaso jää alle talousarvion

Liikennedatahanke siirtynyt osittain myöhäisemmäksi



Suurimmat investoinnit OVK1 (TA2026)

Investointi	Ennuste OVK1	TA26	Erotus
HSL-sovelluksen jatkokehitys	2,4 M€	2,4 M€	0,0 M€
Liikennedatan uudistaminen	1,7 M€	4,3 M€	-2,6 M€
JORE 4.0	1,4 M€	1,5 M€	-0,1 M€
Informaatiojärjestelmien kehitys	1,2 M€	1,0 M€	0,2 M€
Tietovarasto- ja raportointiratkaisu (+Matkustajadata DW)	1,1 M€	1,1 M€	0,0 M€
Patterinäytöt	1,0 M€	1,5 M€	-0,5 M€
Myynnin tausta	0,9 M€	1,4 M€	-0,5 M€
HSL.fi -palvelu ja kaupunkipyörät	0,8 M€	0,9 M€	-0,1 M€
HSL Yrityspalveluiden digitalisointi	0,8 M€	0,9 M€	-0,1 M€
Liikennöintisovellusten kehitys	0,7 M€	0,7 M€	0,0 M€
DevOps-mallilla	0,7 M€	0,7 M€	0,0 M€
Lukijalaitteiden ohjelmisto	0,7 M€	0,6 M€	0,1 M€
Sopimusseuranta (SoSe)	0,7 M€	0,6 M€	0,1 M€

Kehittämisen uusi hallintomalli kytkee kehitystyön paremmin strategiaan, TTS-prosessiin ja budjetointiin: investoinnit ajoitetaan ja mitoitetaan paremmin.

Investointiennuste alittaa kokonaisuutena talousarvion:

- **Liikennedatan uudistaminen** arvioitu -2,6 M€ alitus talousarvioon johtuu projektin siirtymisestä, jolloin osa tälle vuodelle suunnitelluista kustannuksista siirtyy vuodelle 2027.
- **Poistoennuste** talousarvion mukainen.

Kuntaosuusennuste

Subventioennuste ilman infraa 43,6 % (TA 43,8 %)



Ennuste kuntaosuudesta yhteensä

Kuntaosuudet vähennysten jälkeen

	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
2026 OVK1	318,9	159,1	2,5	67,6	3,7	7,5	4,1	5,1	1,6	570,2
Subventio% kunnittain	57,6 %	65,2 %	57,2 %	50,2 %	26,6 %	46,7 %	56,2 %	52,1 %	75,7 %	57,8 %
Muut. TA 2026	320,4	147,8	1,9	67,1	3,3	7,0	3,8	3,7	1,2	556,2
Subventio% kunnittain	57,6 %	65,7 %	52,5 %	52,0 %	26,9 %	45,9 %	55,9 %	44,0 %	68,2 %	58,1 %
Erotus = yli-/alijäämäennuste 2026	-1,5	11,3	0,6	0,5	0,5	0,5	0,3	1,4	0,4	14,0

Ennuste kuntaosuudesta yhteensä ilman infrakustannuksia

Kuntaosuus ilman ed. vuosien yli- /alijäämää (ilman infraa)

	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
2026 OVK1	189,0	63,6	1,9	49,6	2,4	5,0	3,7	4,6	1,5	321,2
Subventio% kunnittain	44,6 %	42,8 %	50,0 %	42,5 %	19,3 %	36,8 %	53,5 %	49,2 %	73,9 %	43,6 %

Yli-/alijäämäennuste 31.12.2026

Ennusteen mukaan jäljellä vuoden päättyessä yht. 7,9 M€



€	Tilinpäätös 2025	Käyttösuunnitelma TA2026	Käyttöennuste, OVK1/2026	Ero yli-/alijäämien käytössä TA2026/OVK12026	Ennuste yli-/alijäämistä 31.12.2026
Helsinki	-6 420 781	2 159 372	1 451 738	-707 633	-4 969 043
Espoo	16 990 741	-11 218 742	-11 349 770	-131 028	5 640 972
Kauniainen	542 794	-144 932	-584 479	-439 547	-41 685
Vantaa	4 495 854	-3 858 729	-487 020	3 371 710	4 008 834
Kerava	2 087 300	-460 329	-452 231	8 098	1 635 069
Kirkkonummi	2 797 475	-348 662	-462 677	-114 015	2 334 799
Sipoo	-170 988	-34 825	-296 258	-261 432	-467 246
Tuusula	1 043 206	-541 732	-1 443 855	-902 123	-400 649
Siuntio	570 163	-171 782	-371 405	-199 622	198 759
Yhteensä	21 935 765	-14 620 362	-13 995 955	624 407	7 939 810

Tuloskortti 2026

Tuloskortin toteumaennuste 2026



Tavoite	Helppoa liikumista ihmisille	Helppoa liikumista ihmisille	Tuottavuudella tilaa uudistumiselle	Tuottavuudella tilaa uudistumiselle	Kehittämisen uudistaminen
Mittari	Palvelukokemuksen helppous (jatkuva kevennetty NPS kysely, CES1 tyytyväisten %-osuus KA)	Toimintatuotot ilman kuntaosuuksia (€)	Subventioaste ilman infraa (%)	Oman toiminnan kulut / oman toiminnan tuotot	KehU onnistuminen (kehitysportfolioon strateginen kohdistus 50% ja toteutuneiden hyötyjen seuranta 50%)
Painoarvo	25%	25%	12,5%	25%	12,5%
Alin tavoitetaso	75	429 M€	45,0 %	21,5%	60
Tavoitetaso	78	434 M€	43,8%	21,0%	70
Maksimitavoitetaso	80	443 M€	42,6 %	20,5%	80

Mittarikohtainen toteutuma lasketaan kertoimilla lineaarisesti eri tasojen välillä siten, että kokonaispalkkio voi olla enintään roolin mukainen.

Alin tavoitetaso - alin raja, hyvä suoritustaso, kerroin 0,5

Tavoitetaso - talousarvion mukainen tavoite, kerroin 1,0

Maksimitaso - kurottava tavoite, kerroin 1,2

Tuloskortin mittarit, painoarvot ja tavoitetasot asetetaan vuosittain hallituksen päätöksellä.

Tulospalkkion maksuehto on, että HSL:n tulos on vähintään talousarvion mukainen. Tulospalkkiota ei budjetoida.

Taustamateriaali

Kuntaosuudet kustannuserittäin

Operointikuluihin ennustetaan kasvua +2,7 M€



Kustannukset kunnittain

Operointikustannukset	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
2026 OVK1	367,3	132,1	3,3	104,8	11,3	12,3	6,4	8,6	1,8	648,0
Muut. TA 2026	365,4	130,5	2,9	107,1	11,1	12,2	6,0	8,3	1,7	645,3
Erotus	1,9	1,7	0,4	-2,2	0,2	0,0	0,4	0,3	0,1	2,7
%	0,5 %	1,3 %	14,0 %	-2,1 %	1,6 %	0,3 %	7,5 %	3,3 %	4,1 %	0,4 %
Muut kustannukset	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
2026 OVK1	56,5	16,4	0,4	11,8	1,3	1,2	0,5	0,7	0,1	89,0
Muut. TA 2026	56,9	16,0	0,4	11,5	1,4	1,3	0,5	0,7	0,2	89,0
Erotus	-0,4	0,4	0,0	0,3	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
%	-0,7 %	2,4 %	7,4 %	2,2 %	-5,9 %	-4,3 %	-4,7 %	-4,6 %	-7,8 %	0,0 %
Infrakustannukset	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkkonummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
2026 OVK1	129,9	95,5	0,6	18,0	1,3	2,5	0,4	0,6	0,1	249,0
Muut. TA 2026	130,0	95,5	0,6	18,0	1,3	2,5	0,4	0,6	0,1	249,0
Erotus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
%	0,0 %	0,0 %	1,6 %	-0,1 %	-0,1 %	-0,1 %	0,0 %	-0,2 %	-0,1 %	0,0 %
Kustannukset yhteensä	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkko- nummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
2026 OVK1	553,8	244,0	4,4	134,6	13,9	16,0	7,3	9,8	2,1	986,0
Muut. TA 2026	552,3	242,0	3,9	136,6	13,8	16,1	6,9	9,6	2,1	983,3
Erotus	1,4	2,0	0,4	-2,0	0,1	0,0	0,4	0,2	0,1	2,7
%	0,3 %	0,8 %	11,4 %	-1,5 %	0,7 %	-0,2 %	6,2 %	2,5 %	2,9 %	0,3 %

Kuntaosuuden lipputulot

Lipputuloja arvioidaan kertyvän +3,4 M€ talousarvioita enemmän



Lipputulot kunnittain

	Helsinki	Espoo	Kauniainen	Vantaa	Kerava	Kirkko- nummi	Sipoo	Tuusula	Siuntio	Yhteensä
2026 OVK1	232,5	83,8	1,8	66,2	10,1	8,4	3,1	4,6	0,5	411,0
Muut. TA 2026	231,8	81,9	1,8	64,8	10,0	8,5	3,0	5,2	0,6	407,6
Erotus	0,7	1,9	0,0	1,4	0,1	-0,1	0,2	-0,7	-0,1	3,4
%	0,3 %	2,3 %	0,5 %	2,1 %	1,1 %	-1,6 %	5,6 %	-12,6 %	-22,0 %	0,8 %

Keskeiset erot kunnittain OVK/TA



Helsinki	Nousua bussin operointikustannuksissa (+4,4 M€) johtuen operointikustannusten kasvusta ja bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon. - Noususta yhteensä 3,1 M€ Helsingin sisäisestä liikenteestä, Espoon seudun liikenteestä sekä Vihdintien U-liikenteestä.
Espoo	Nousua operointikustannuksissa (juna +0,8 M€, bussi +1,6 M€) johtuen operointikustannusten kasvusta ja bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon. - Bussioperoinnin noususta 1,1 M€ seutulinoista.
Kauniainen	Nousua operointikustannuksissa (juna +0,1 M€, bussi +0,3 M€) johtuen operointikustannusten kasvusta bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon.
Vantaa	Bussiliikenteen operointikuluissa ennustetaan Vantaan seudun ja Vantaan sisäisen liikenteen osalta kustannusten laskua (-3,9 M€) johtuen bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon. - Vantaalle kohdistuu uudella jaolla Vantaan seudun kustannuksista 49,3 % (aiemmin 52,3 %), ja Vantaan sisäisen liikenteen kustannuksista 80,3 % (aiemmin 81,3 %).
Kerava	Ei merkittäviä muutoksia
Kirkkonummi	Ei merkittäviä muutoksia
Sipoo	Nousua bussin operointikustannuksissa Sipoon sisäisen ja seudun osalta (+0,5 M€) johtuen operointikustannusten kasvusta ja bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon.
Tuusula	Laskua ABCD-vyöhykkeen lipputuloissa (-0,7 M€) johtuen 2025 myyntidatan mukaan päivitetystä lipputulojakaumasta.
Siuntio	Laskua lipputuloissa (-0,2 M€) johtuen 2025 myyntidatan mukaan päivitetystä lipputulojakaumasta. - Suurin lasku CD- ja ABCD-vyöhykkeiden lipputulojen kertymässä.