Strategian 2026–2029 subventioastetavoitteiden päivittäminen

239/02.08.00/2024 HSL:n strategia 2026-2029

Hallitus 17.11.2026 § 132

Esittelijä Vs. toimitusjohtaja Vesa Silfver
Valmistelija Johtaja Jussi M. Saarinen, jussi.m.saarinen@hsl.fi

HSL:n yhtymäkokous hyväksyi 25.11.2025 § 15 HSL strategian vuosille 2026–2029. Strategian mitattaviin tavoitteisiin sisältyvät subventioaste ilman infrakustannuksia sekä subventioaste infrakustannusten kanssa.

Strategian hyväksymisen yhteydessä yhtymäkokous päätti, että molempien subventioasteiden tavoitearvoista vuodesta 2027 eteenpäin päätetään vasta syysyhtymäkokouksessa 2026. Samalla yhtymäkokous päätti, että molempia subventioasteita seurataan syysyhtymäkokoukseen asti, vaikka niille ei ole asetettu tavoitearvoja. Subventioasteiden tavoitearvot tuodaan nyt yhtymäkokouksen päätettäviksi tämän päätöksen mukaisesti.

HSL:lle asetetuissa omistajaohjaustavoitteissa vuosille 2027–2029 edellytetään tuottavuuden paranemista ja talouden tasapainoa. Subventiota koskevan tavoitteen mukaan jäsenkuntien vuotuinen subventio-osuus on vuoden 2029 loppuun mennessä enintään 55 prosenttia seudullisista kokonaiskustannuksista infrakustannusten kanssa ja enintään 40 prosenttia ilman infrakustannuksia.

Strategian vuoden 2029 tavoitearvoiksi esitetään omistajaohjaustavoitteiden mukaisesti enintään 40 prosenttia ilman infrakustannuksia ja enintään 55 prosenttia infrakustannusten kanssa. Tavoitearvojen vahvistaminen yhdenmukaistaa strategian taloudelliset tavoitteet omistajaohjauksen kanssa ja ohjaa toiminnan ja talouden suunnittelua strategiakaudella.

Esittelijä on muuttanut päätösehdotustaan 17.11.2026 (lisätty päätösehdotukseen kohta b).

Ehdotus

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous

a) asettaa strategian 2026–2029 subventioasteita koskevat tavoitteet vuodelle 2029 seuraavasti: 40 % (ilman infrakustannuksia) ja 55 % (infrakustannusten kanssa); sekä

b) päivittää strategian 2026–2029 tavoitteet vuodelle 2029 seuraavasti: toimintatuotot ilman kuntaosuuksia -mittari 495 M€ (ennen 504 M€) ja oman toiminnan kulut / oman toiminnan tuotot -mittari 18,3 % (ennen 20,1 %)

Päätös

Hallitus päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.