Hallitus

AIKA Tiistai 17.11.2026 klo 16:02 - 16:10

PAIKKA HSL:n toimisto, Opastinsilta 6 A, 00520 Helsinki

ASIAT

§	Otsikko	Sivu
§ 131	Kokouksen järjestäytyminen	4
§ 132	Strategian 2026–2029 subventioastetavoitteiden päivittäminen	5

Päätöksentekijät	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
	Saxberg Mirita	Puheenjohtaja, Helsinki	
	Ahsanullah Tarik	Jäsen, Helsinki	Saapui klo 16.09 §:n 132 käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa
	Alvesalo Amanda	Jäsen, Helsinki	
	Elo Simon	Varajäsen, Espoo	
	Halava Heli	Varajäsen, Espoo	
	Immonen Jari	Jäsen, Tuusula	
	Koljonen Olli-Pekka	Jäsen, Helsinki	
	Månsson Björn	Jäsen, Helsinki	
	Mäkiluoma Tobias	Varajäsen, Vantaa	
	Rajala Maria	Jäsen, Espoo	
	Tamminen Ida	Jäsen, Vantaa	
	Vuorinen Pinja	Jäsen, Helsinki	
	Vasama Janne	Varajäsen, Kerava	

Muut osallistujat	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
	Anttalainen Jari	Asiantuntija, Tuusula	
	Anttila Tero	Asiantuntija, Vantaa	
	Grannas Mikael	Asiantuntija, Sipoo	
	Isotalo Olli	Asiantuntija, Espoo	
	Lehmuskoski Ville	Asiantuntija, Helsinki	
	Masar Christoffer	Asiantuntija, Kauniainen	
	Silfver Vesa	Vs. toimitusjohtaja, esittelijä	
	Fagerström Anna-Mari	Kehitysjohtaja	
	Flink Mari	Tulosalueen johtaja	
	Saarinen Jussi M	Tulosalueen johtaja, pöytäkirjanpitäjä	
	Savikangas Tuomas	Tulosalueen johtaja	
	Taiha Reija	Tulosalueen johtaja	
	Wallin Johanna	Tulosalueen johtaja	
	Lehtinen Anni	Hallintopäällikkö	

ALLEKIRJOITUKSET

Pöytäkirja on sähköisesti allekirjoitettu

Mirita Saxberg
puheenjohtaja

Jussi M. Saarinen
pöytäkirjanpitäjä

PÖYTÄKIRJAN TARKASTUS

17.11.2026

Pinja Vuorinen
pöytäkirjantarkastaja

PÖYTÄKIRJA YLEISESTI NÄHTÄVILLÄ

Asetettu yleisesti nähtäville yleisessä tietoverkossa (www.hsl.fi) kuntalain 140 §:ssä säädetyllä tavalla 17.11.2026.

Kokouksen järjestäytyminen

Hallitus 17.11.2026 § 131

Esittelijä	Vs. toimitusjohtaja Vesa Silfver
Valmistelija	Hallintopäällikkö Anni Lehtinen, etunimi.sukunimi@hsl.fi

Ehdotus Hallitus päättää a) todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi; sekä b) valita pöytäkirjantarkastajaksi Pinja Vuorisen (varalla Amanda Alvesalo)

Päätös Hallitus päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.

Strategian 2026–2029 subventioastetavoitteiden päivittäminen

239/02.08.00/2024 HSL:n strategia 2026-2029

Hallitus 17.11.2026 § 132

Esittelijä Vs. toimitusjohtaja Vesa Silfver
Valmistelija Johtaja Jussi M. Saarinen, jussi.m.saarinen@hsl.fi

HSL:n yhtymäkokous hyväksyi 25.11.2025 § 15 HSL strategian vuosille 2026–2029. Strategian mitattaviin tavoitteisiin sisältyvät subventioaste ilman infrakustannuksia sekä subventioaste infrakustannusten kanssa.

Strategian hyväksymisen yhteydessä yhtymäkokous päätti, että molempien subventioasteiden tavoitearvoista vuodesta 2027 eteenpäin päätetään vasta syysyhtymäkokouksessa 2026. Samalla yhtymäkokous päätti, että molempia subventioasteita seurataan syysyhtymäkokoukseen asti, vaikka niille ei ole asetettu tavoitearvoja. Subventioasteiden tavoitearvot tuodaan nyt yhtymäkokouksen päätettäviksi tämän päätöksen mukaisesti.

HSL:lle asetetuissa omistajaohjaustavoitteissa vuosille 2027–2029 edellytetään tuottavuuden paranemista ja talouden tasapainoa. Subventiota koskevan tavoitteen mukaan jäsenkuntien vuotuinen subventio-osuus on vuoden 2029 loppuun mennessä enintään 55 prosenttia seudullisista kokonaiskustannuksista infrakustannusten kanssa ja enintään 40 prosenttia ilman infrakustannuksia.

Strategian vuoden 2029 tavoitearvoiksi esitetään omistajaohjaustavoitteiden mukaisesti enintään 40 prosenttia ilman infrakustannuksia ja enintään 55 prosenttia infrakustannusten kanssa. Tavoitearvojen vahvistaminen yhdenmukaistaa strategian taloudelliset tavoitteet omistajaohjauksen kanssa ja ohjaa toiminnan ja talouden suunnittelua strategiakaudella.

Esittelijä on muuttanut päätösehdotustaan 17.11.2026 (lisätty päätösehdotukseen kohta b).

Ehdotus

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous

a) asettaa strategian 2026–2029 subventioasteita koskevat tavoitteet vuodelle 2029 seuraavasti: 40 % (ilman infrakustannuksia) ja 55 % (infrakustannusten kanssa); sekä

b) päivittää strategian 2026–2029 tavoitteet vuodelle 2029 seuraavasti: toimintatuotot ilman kuntaosuuksia -mittari 495 M€ (ennen 504 M€) ja oman toiminnan kulut / oman toiminnan tuotot -mittari 18,3 % (ennen 20,1 %)

Päätös

Hallitus päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.

Muutoksenhakuohje koskee pykäliä: § 131, § 132

Muutoksenhakukielto

Päätöksiin, jotka koskevat vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan tehdä oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta.